

# **Impacto de la TUUA de Transferencia en la Conectividad Aérea y el Turismo**

**Viceministerio de Turismo  
Ministerio de Comercio Exterior y Turismo – MINCETUR  
Noviembre 2025**

## 1. Antecedentes y Objetivo del Estudio

- El estudio evalúa el impacto potencial de la Tarifa Unificada de Uso de Aeropuerto (TUUA) de transferencia en el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez.
- El objetivo es estimar los efectos en el tráfico aéreo, el turismo receptivo e interno y la competitividad del aeropuerto como hub regional.

## 2. Metodología de Análisis

- Análisis del tráfico aéreo basado en 204 pares de rutas internacionales y domésticas.
- Estimación de elasticidades de demanda ante variaciones de precios. (1% y 1,5%).
- Comparación de escenarios con y sin TUUA de transferencia.
- Análisis de riesgo por rutas según sensibilidad de pasajeros.

### 3. Resultados – Tráfico Internacional y Doméstico

- La aplicación de la TUUA generaría una reducción promedio del 3% y 11% en el tráfico en transferencia, afectando especialmente rutas internacionales y reduciendo la competitividad frente a Tocumen (Panamá) y El Dorado (Colombia).
- En vuelos domésticos, se estima una reducción de 3 000 turistas nacionales al año, con pérdidas de alrededor de US\$ 5 millones anuales.

## 4. Impacto en el Turismo Receptivo e Interno

- Se proyecta una pérdida de 27 000 turistas extranjeros anuales (US\$ 84 millones), afectando la recuperación del turismo receptivo.
- También se reduciría la conectividad interna y la recuperación del sector turismo, considerando que Lima es el principal punto de conexión nacional.

## 5. Efectos sobre la Competitividad del Aeropuerto Jorge Chávez

- La aplicación de la TUUA disminuiría el atractivo del Jorge Chávez como hub regional.
- La ausencia de tarifas equivalentes en aeropuertos competidores genera una desventaja estructural para el Perú.
- Afecta el entorno competitivo, previsible y sostenible.

## 6. Análisis de Sensibilidad y Rutas Críticas

- De las 204 rutas analizadas:
  - 38 presentan riesgo alto
  - 104 riesgo medio ante la TUUA.
  - Las más vulnerables son:
    - São Paulo–Cancún,
    - Buenos Aires–Los Ángeles
    - Buenos Aires–Ciudad de México.
    - Impacto en lanzamiento de nuevas rutas:
      - Lima–Orlando (MCO): Originalmente pospuesta hasta el 1 de diciembre.
      - Lima–Curazao (CUR): Programada a iniciar el 2 de diciembre.
      - Lima–Florianópolis (FLN): Programada a iniciar el 2 de diciembre.
      - Lima–Tucumán (TUC): Programada a iniciar el 14 de diciembre.

## 7. Impacto Económico Estimado

- El impacto total sobre el turismo se estima en pérdidas anuales de US\$ 89 millones, afectando ingresos de aerolíneas, operadores turísticos y empleo en el sector.

## 8. Conclusiones

La aplicación de la TUUA de transferencia:

- **Afecta la recuperación del turismo receptivo.** En un momento de lenta recuperación del sector, aumentar el costo y tiempo de los viajes atenta contra uno de los motores económicos del país.
- **Encarece los boletos aéreos.** Una familia de cinco personas que conecte en Lima pagaría alrededor de US\$ 125 adicionales con impacto directo en la demanda y la sostenibilidad de las frecuencias.
- **Reduce la competitividad del Jorge Chávez.** Los principales hubs de la región — Bogotá y Panamá— no cobran esta tarifa, por lo que las aerolíneas y pasajeros optarían por esos aeropuertos.
- **Desincentiva las inversiones.** Cada nueva ruta/destino que se inicia en el Hub de Lima le genera al **Estado y al Concesionario entre 2 y 17 veces más ingresos que el cobro de la TUUA de Transferencia**.
- Otros impactos (programa “*stopover*” para atraer turistas en tránsito).

# **Impacto de la TUUA de Transferencia en la Conectividad Aérea y el Turismo**

**Viceministerio de Turismo  
Ministerio de Comercio Exterior y Turismo – MINCETUR  
Noviembre 2025**