



TUUA de Transferencia Internacional y Nacional

Comisión de Transportes y Comunicaciones

Diciembre 2025

Inversiones (CAPEX)



Inversiones

- **Detalle de inversiones asignadas a áreas exclusivas y comunes para pasajeros en transferencia en USD.**

	INT-INT	DOM-DOM
Inversiones Exclusivas	USD 13.2 MM	USD 2.6 MM
Inversiones Comunes	USD 35.7 MM	USD 6.0 MM
Inversiones Indirectas	USD 5.9 MM	USD 1.1 MM
Total USD 54.8 MM	USD 54.8 MM	USD 9.7 MM

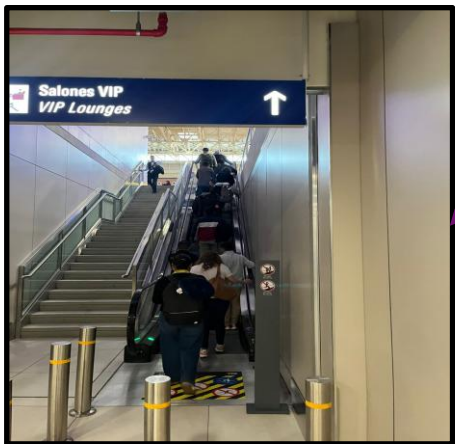
1. Inversiones Exclusivas: INT-INT (1/2)



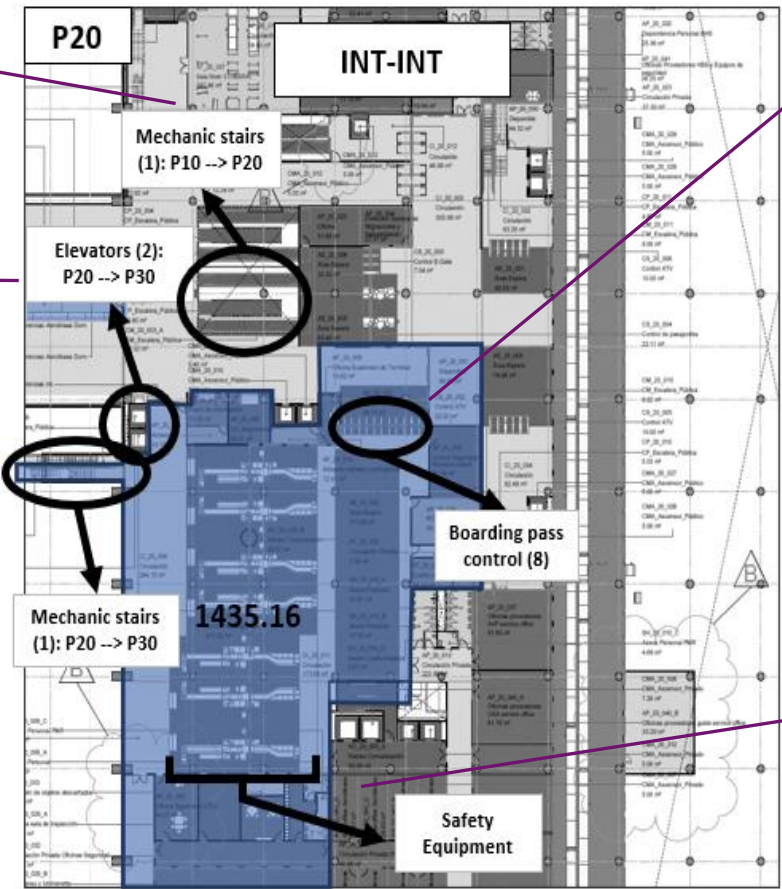
2 Ascensores exclusivos que van del piso 2 al 3



1 Escalera mecánica que va del piso 1 al 2



1 Escalera mecánica exclusiva que va del piso 2 al 3



8 controles de tarjeta de embarque



Equipamiento de seguridad (siguiente slide)

INT-INT	Cantidad	Unidad	Ratio (USD/m2)	Monto (USD)
Edificio Terminal	1435.16	m2	3,229	4,634,622
Ascensores	2	unidades	158,249	316,498
Escaleras mecánicas	2	unidades	207,429	414,857
Control de tarjeta de embarque	8	unidades	31,196	249,570
Equipamiento de seguridad	1	unidades	7,541,160	7,541,160
Inversiones exclusivas INT-INT				13,156,707

1. Inversiones Exclusivas: INT-INT (2/2)

- Equipamiento de seguridad



7 MQ RX 920 CT:
USD 2.9MM



7 Sistema de
bandejas: USD 1.6MM

Equipos	Cantidad	USD
Máquinas Rayos X Rapiscan 920 CT	7	2,874,967
Sistema Automático de Retorno de Bandejas + Integración	7	1,576,666
Bodyscan (Escáner Corporal)	1	238,774
ETD (Detector de Trazas de Explosivos)	7	245,000
Otros equipos relacionados al sistema de seguridad	glb	564,291
Total Inversión Directa	glb	5,499,698
Inversión Indirecta del Contratista	glb	2,041,462
Inversión Total	glb	7,541,160



1 bodyscan: USD
0.24MM



7 ETD: USD 0.24MM

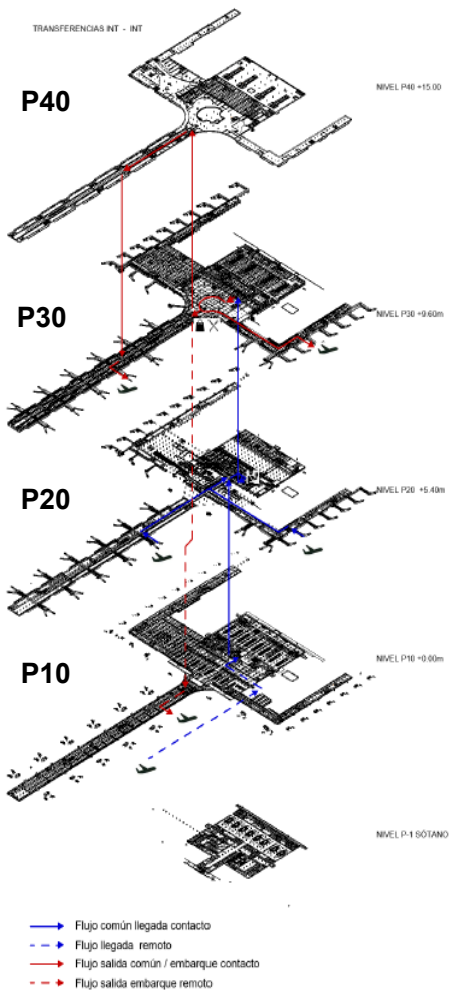


Otros equipos
relacionados al
Sistema de
seguridad:
0.6MM

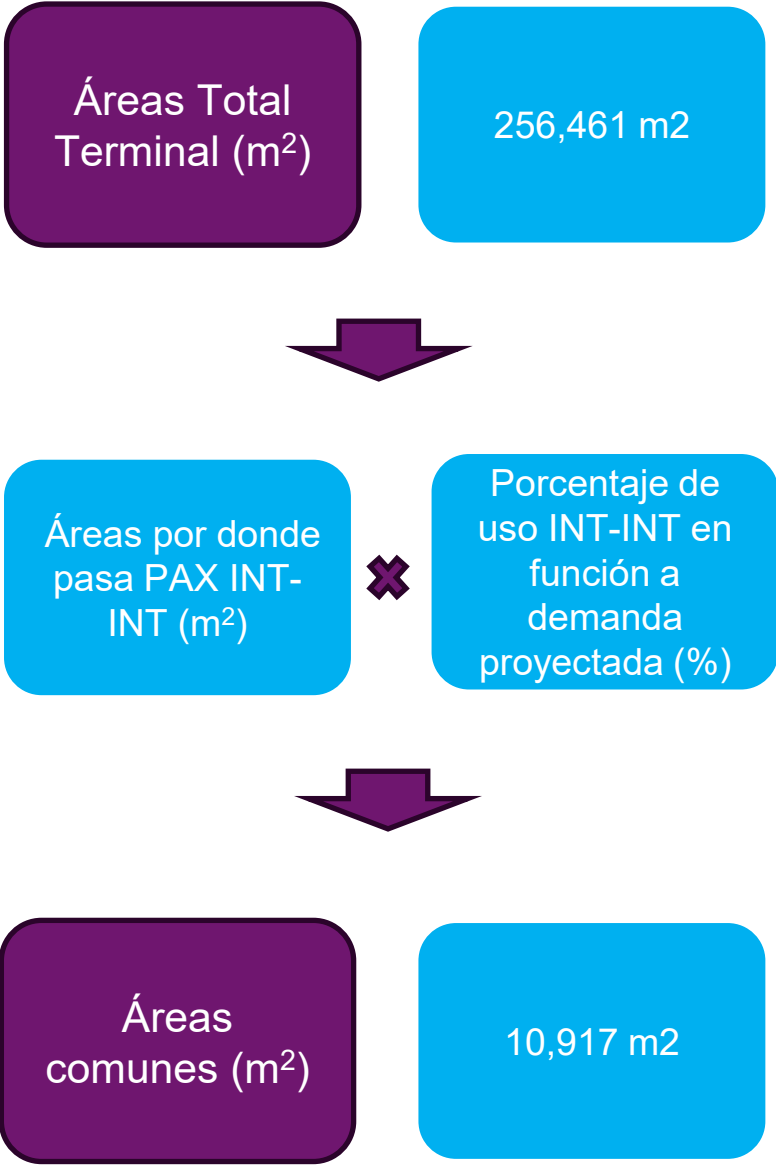
2. Inversiones Comunes: INT-INT (1/1)

- Justificación de los ratios de asignación de áreas comunes

Recorrido PAX INT-INT

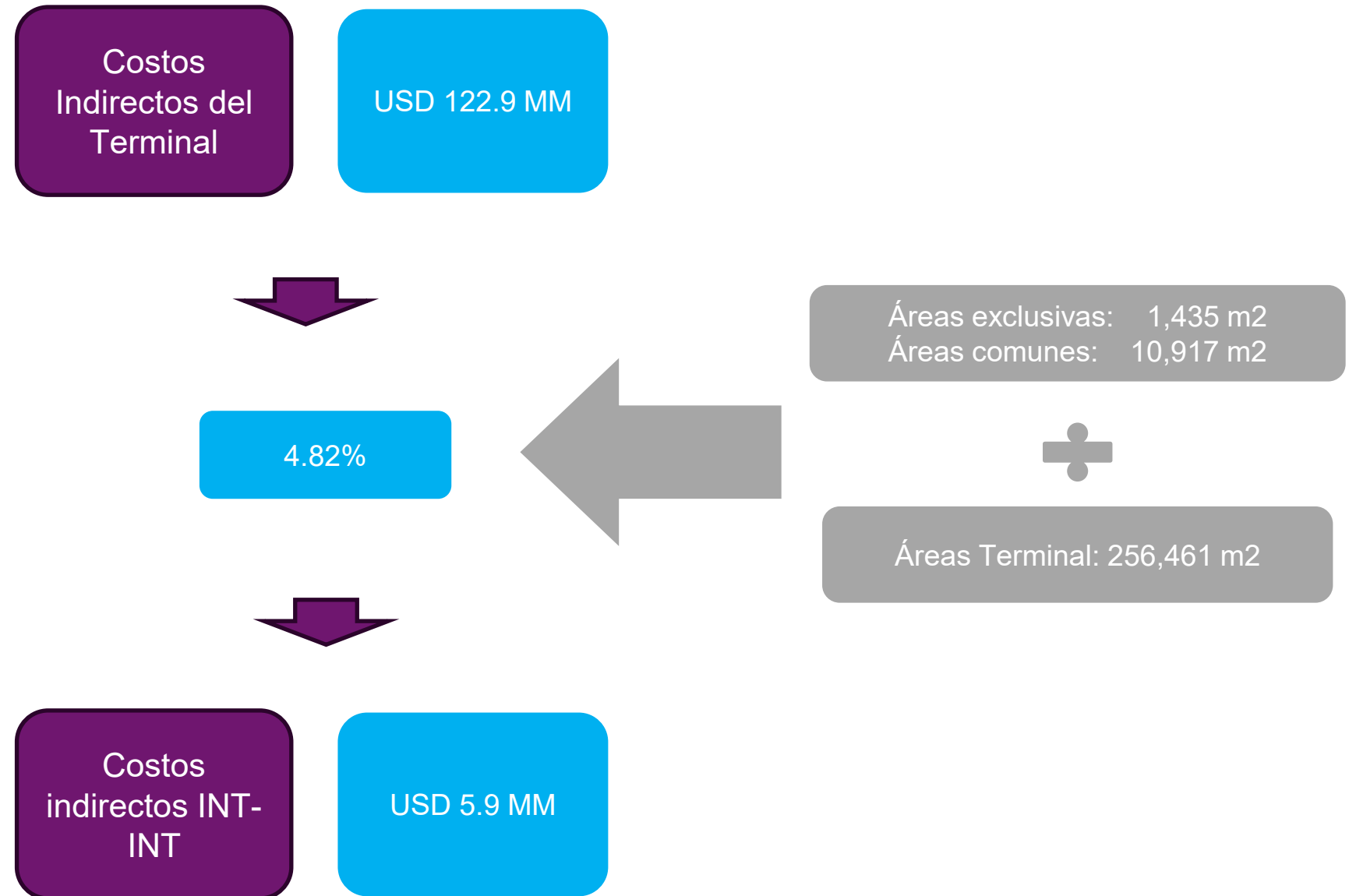


	Promedio
P10 - Procesador	
Circulación 1 - Procesador	29.21%
Circulación 2 - Procesador	29.21%
Circulación 3 - Procesador	0.00%
Circulación 4 - Procesador	0.00%
P10 - Dique Swing	
Sala de Embarque - P10 - Dique Swing	13.06%
Circulación 1 - P10 - Dique Swing	13.06%
P20 - Procesador	
Circulación 1 - P20 - Procesador	29.21%
Circulación 2 - P20 - Procesador	0.00%
P20 - Dique int	
Circulación 1 - P20 - Dique Internacional	29.21%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 - P20 - Dique Internacional	29.21%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 2 - P20 - Dique Internacional	29.21%
P20 - Dique Swing	
Circulación 1 - P20 - Dique Swing	29.21%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 - P20 - Dique Swing	0.00%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 2 - P20 - Dique Swing	29.21%
P30 - Procesador	
Circulación 1 - P30 - Procesador	29.21%
Circulación 2 - P30 - Procesador	0.00%
Circulación 3 - P30 - Procesador	0.00%
P30- Dique Dom	
Sala de Embarque - P30 - Dique Doméstico	0.00%
Circulación 1 - P30 - Dique Doméstico	0.00%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 y 2 - P30 - Dique Doméstico	0.00%
P30- Dique Int	
Sala de Embarque - P30 - Dique Internacional	29.21%
Circulación 1 - P30 - Dique Internacional	29.21%
P30 - Dique Swing-Parte	
Sala de Embarque - P30 - Dique Swing	9.22%
Circulación 1 - P30 - Dique Swing	0.00%
Circulación 2 - P30 - Dique Swing	29.21%
P40 - Dique Swing-Parte	
Circulación 1 - P40 - Dique Swing	29.21%



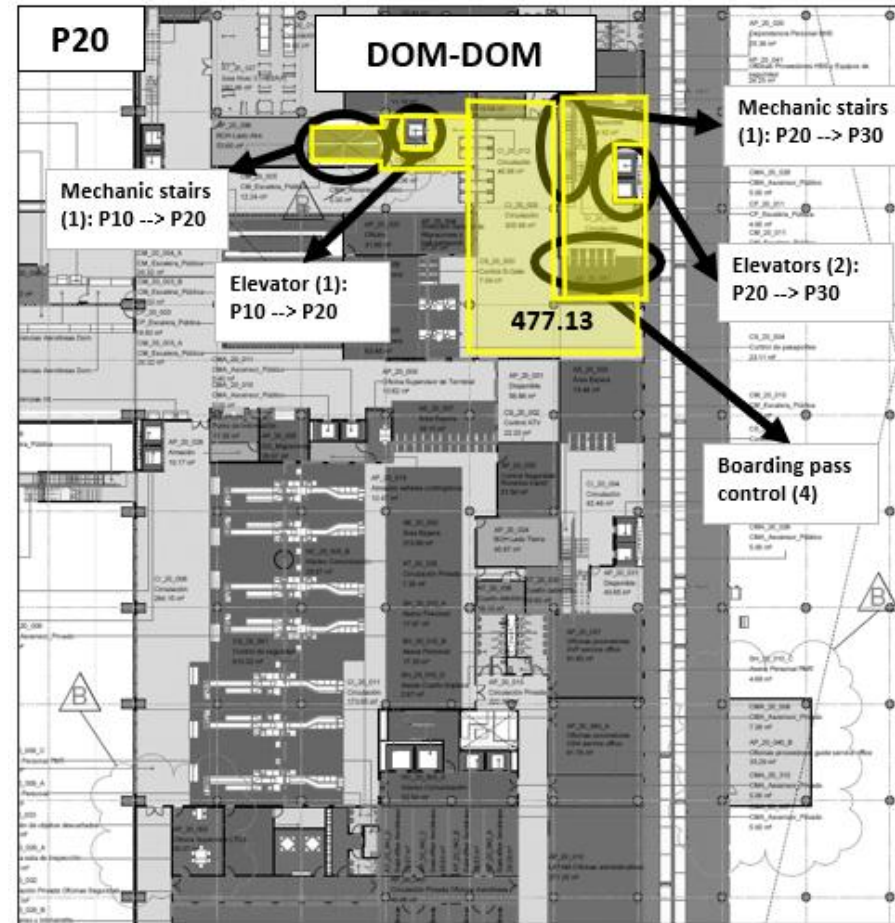
3. Inversiones Indirectas: INT-INT (1/1)

- Criterios utilizados para calcular el Capex indirecto y su asignación a INT-INT



1. Inversiones Exclusivas: DOM-DOM (1/1)

- Justificación de los ratios de asignación de áreas exclusivas (100%)

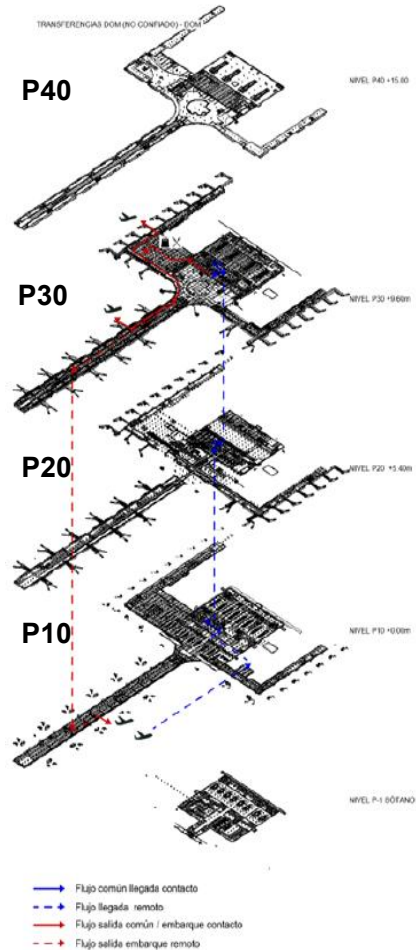


DOM-DOM	Cantidad	Unidad	Ratio (USD/m2)	Monto (USD)
Edificio Terminal	477.13	m2	3,263	1,556,680
Ascensores	3	unidades	158,249	474,748
Escaleras mecánicas	2	unidades	207,429	414,857
Control de tarjeta de embarque	4	unidades	31,196	124,785
Inversiones exclusivas DOM-DOM				2,571,070

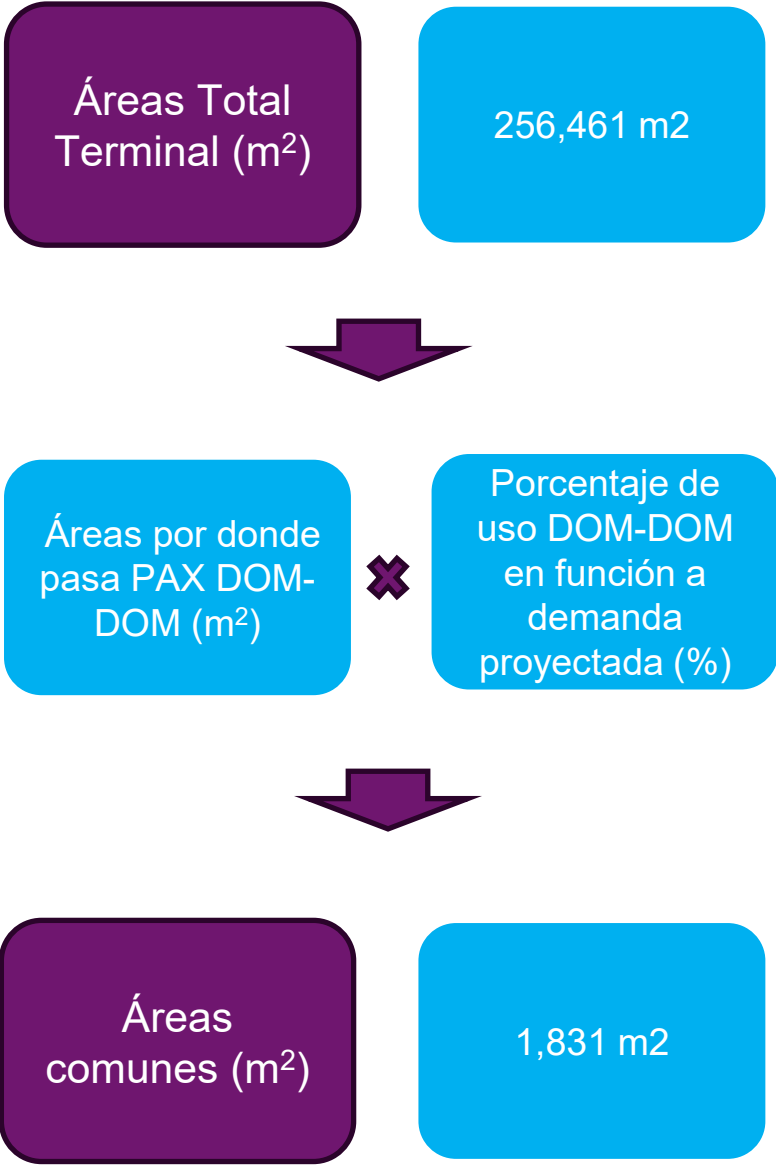
2. Inversiones Comunes: DOM-DOM (1/1)

- Justificación de los ratios de asignación de áreas comunes

Recorrido PAX DOM-DOM

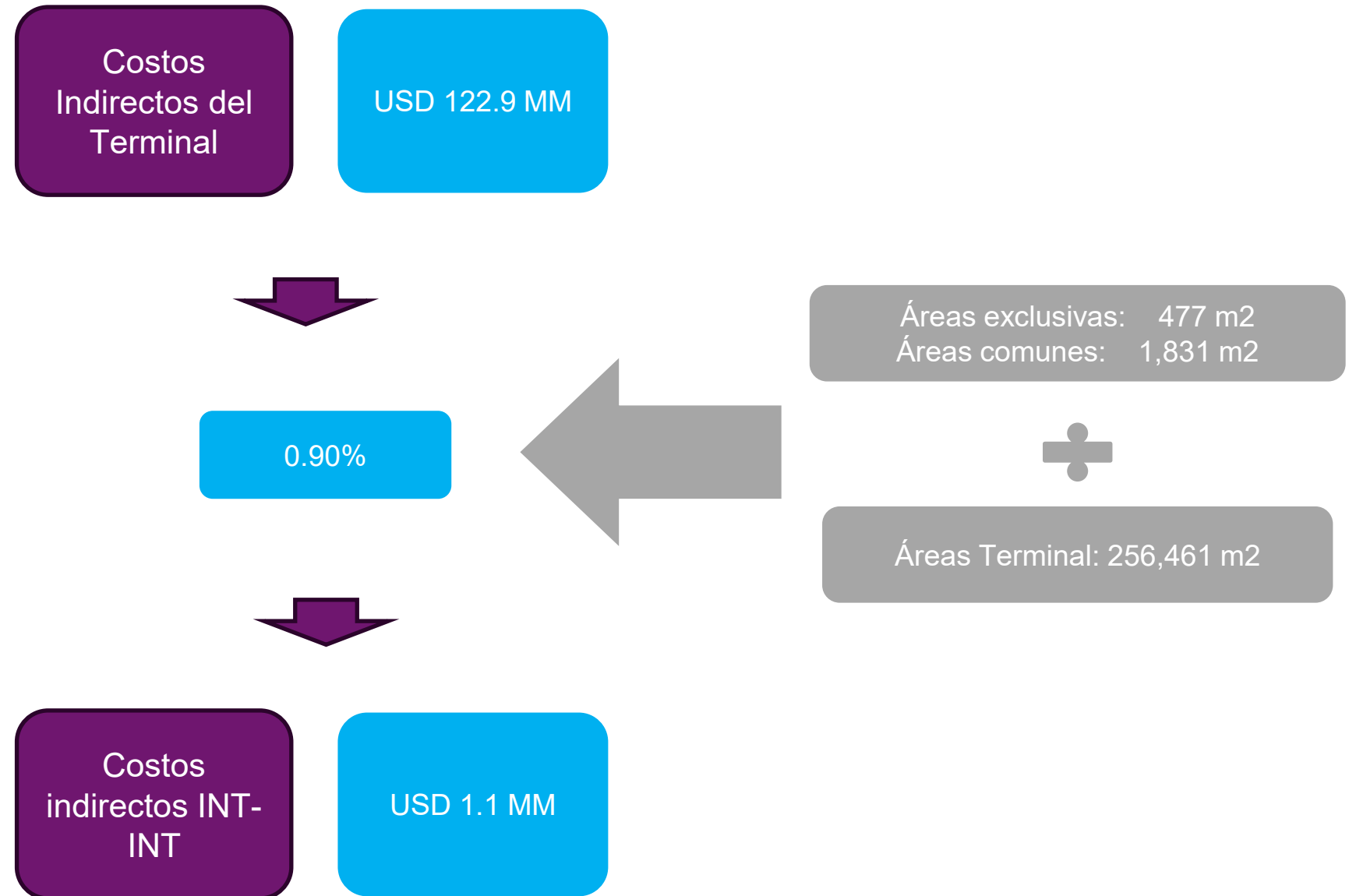


	Promedio
P10 - Procesador	
Circulación 1 - Procesador	0.0%
Circulación 2 - Procesador	0.0%
Circulación 3 - Procesador	100.0%
Circulación 4 - Procesador	10.4%
P10 - Dique Swing	
Sala de Embarque - P10 - Dique Swing	4.9%
Circulación 1 - P10 - Dique Swing	4.9%
P20 - Procesador	
Circulación 1 - P20 - Procesador	0.0%
Circulación 2 - P20 - Procesador	36.6%
P20 - Dique int	
Circulación 1 - P20 - Dique Internacional	0.0%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 - P20 - Dique Internacional	0.0%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 2 - P20 - Dique Internacional	0.0%
P20 - Dique Swing	
Circulación 1 - P20 - Dique Swing	0.0%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 - P20 - Dique Swing	3.8%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 2 - P20 - Dique Swing	0.0%
P30 - Procesador	
Circulación 1 - P30 - Procesador	0.0%
Circulación 2 - P30 - Procesador	0.0%
Circulación 3 - P30 - Procesador	8.8%
P30- Dique Dom	
Sala de Embarque - P30 - Dique Doméstico	4.6%
Circulación 1 - P30 - Dique Doméstico	4.6%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 y 2 - P30 - Dique Doméstico	4.6%
P30- Dique Int	
Sala de Embarque - P30 - Dique Internacional	0.0%
Circulación 1 - P30 - Dique Internacional	0.0%
P30 - Dique Swing-Parte	
Sala de Embarque - P30 - Dique Swing	3.4%
Circulación 1 - P30 - Dique Swing	4.6%
Circulación 2 - P30 - Dique Swing	0.0%
P40 - Dique Swing-Parte	
Circulación 1 - P40 - Dique Swing	0.0%



3. Inversiones Indirectas: DOM-DOM (1/1)

- Criterios utilizados para calcular el Capex indirecto y su asignación a DOM-DOM

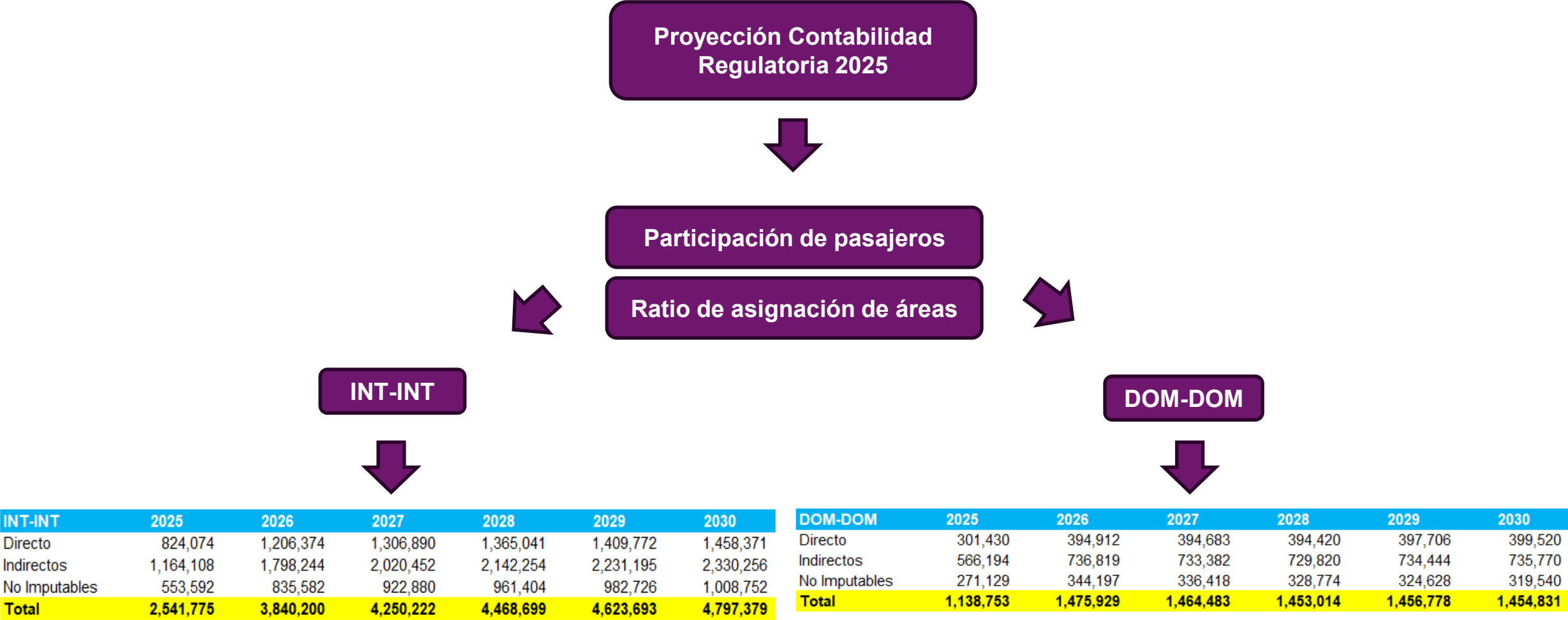


Costos Operativos (OPEX)



Costos operativos (OPEX) (3/3)

- Medidas que se adoptarán para evitar doble cobro o sobrecostos en conexiones DOM-DOM e INT-INT.



Importes en USD términos reales (no se considera la inflación)

Tópicos específicos



Tópicos específicos (1/4)

- Razones por las que se eligió la metodología de costos totalmente distribuidos y no otra más eficiente, como por ejemplo la de costos incrementales.

Las metodologías se aplican según el tipo de infraestructura y la naturaleza del servicio

Costos Totalmente Distribuido

- Se cuenta con **información de la demanda y costos**.
- Se distribuye y **asigna costos en función al uso de la infraestructura**.
- Es la **mejor metodología**.

Costos Incrementales

- Aplica sobre **infraestructura existente** (histórico de uso de OSITRAN)
- **Terminal de pasajeros no es una infraestructura existente** (ha sido construida desde cero).

Benchmarking

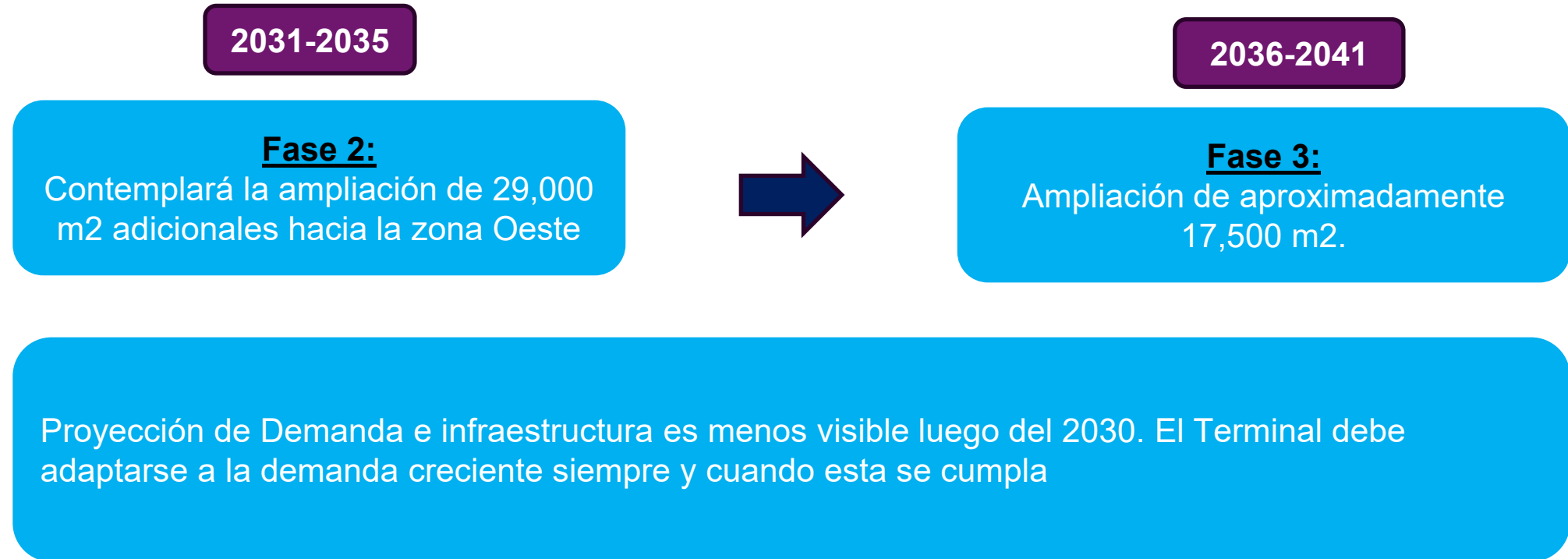
- **No existe una muestra comparable** que empaquete los mismos servicios de la TUUA de transferencia (25/32 servicios).
- Aeropuertos deben ser comparables respecto a infraestructura (número de pistas de aterrizaje, terminales, etc.) y mismo tráfico.

Revisado por OSITRAN hasta en 5 Resoluciones desde junio 2024



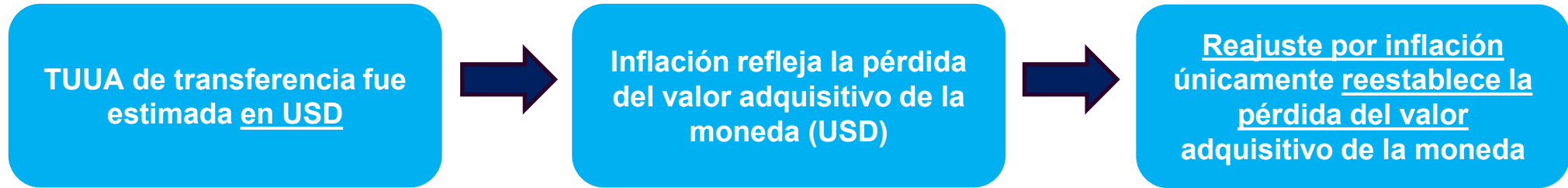
Tópicos específicos (2/4)

- Justificación por las que se propone un horizonte hasta 2030 sin revisión intermedia, considerando posibles cambios en la demanda y en la infraestructura.



Tópicos específicos (3/4)

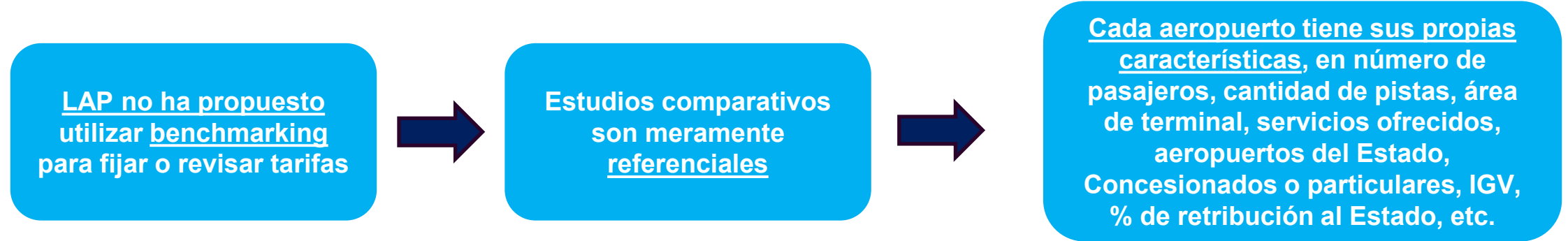
- ¿Cómo se garantizará que los reajustes por inflación en E.U.A. no generen incrementos desproporcionados frente a mejoras en eficiencia?



- Su estimación del impacto económico en los pasajeros y aerolíneas por la aplicación de la TUUA de transferencia.
 1. El Servicio a los pasajeros en transferencia y a las Líneas aéreas, que utilizan al aeropuerto como HUB, implica que el terminal esté adecuado y contenga las áreas necesarias para recibir en un rango de tiempo muy corto a una gran cantidad de pasajeros que utilizan al aeropuerto como punto de conexión entre dos aeropuertos.
 2. El aeropuerto al tener la capacidad necesaria en áreas y equipamiento, para procesar un flujo de pasajeros eficiente y rápido, lo posiciona como un aeropuerto Hub en la región, además de su posición geográfica en Sudamérica.
 3. Esta inversión debe ser recuperada por los pasajeros que utilizan el servicio. La TUUA de transferencia representa entre 2% y 7% de un ticket aéreo. Hay aerolíneas cuya estrategia es costos y otras que su estrategia es servicios y cobran más. Los boletos aéreos a una misma ruta y en un mismo día varían en función a diferentes características; Día y Horario de salida, tiempo en conexión, servicios ofrecidos, ruta, etc. Es más, los precios en un mismo vuelo “**son diferentes**”.
 4. LAP siempre ofreció ser un HUB en Sudamérica, donde su ventaja es clara debido a su ubicación geográfica. Rutas entre Buenos Aires, Santiago de Chile, Sao Paulo, Quito, La Paz, Bogotá, utilizando a Lima como punto de conexión es más ventajoso, por lo tanto el cobro de la TUUA de transferencia no genera impacto. En Rutas hacia Norte América y Europa, aparecen HUBs con mayor atractivo como Panamá y Bogotá.
 5. Así como las Líneas aéreas cobran sus boletos aéreos por el servicio que brindan, LAP debe hacer lo propio.
 6. **La competitividad no se pierde por cobrar un servicio, se pierde por no ser eficientes: Aeropuerto y Líneas aéreas.**

Tópicos específicos (4/4)

- ¿Cómo se asegura que los estudios de benchmarking utilizados por LAP reflejan condiciones comparables al mercado peruano?



- ¿Por qué LAP solicitó a OSITRAN confidencialidad sobre los contratos con aerolíneas, inversiones y metodología tarifaria?
 - LAP siempre cumplió con entregar toda la información solicitada por OSITRAN.
 - La solicitud se realizó en el marco “Reglamento para la Determinación, Ingreso, Registro y Resguardo de la Información Confidencial presentada ante OSITRAN”; aprobado por Resolución de Consejo Directivo N° 005-2003-CD-OSITRAN (el Reglamento de Confidencialidad), y Ley N° 27806, Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública (Ley de Transparencia).
 - La información correspondía al “secreto comercial” (condiciones comerciales en contratos firmados con terceros), y “bancarios”, con un nivel de detalle que no era indispensable que sea de conocimiento de los usuarios.
 - El 06 de noviembre del 2025 resolvió definitivamente el pedido, declarando que la información no es confidencial.



GRACIAS



Anexos

2-3
4-5
6-11
30-31

← PASADITA Gates 2-3
↑ PASADITA Gates 4-5
→ PASADITA Gates 6-11
→ ZONA DE RECUPERACIÓN AEROPORTE

DUTY FREE

WINES & SPIRITS

Mobile Store

Inversiones

- Detalle de inversiones asignadas a áreas exclusivas y comunes para pasajeros en transferencia en USD.

INT-INT

➤ CAPEX Exclusivas

INT-INT	2024	2025	2026
Edificio Terminal-infraestructura	3,401,079	346,356	57,530
Edificio Terminal-Equipamiento	741,591	75,521	12,544
Ascensores	282,903	28,810	4,785
Escaleras mecánicas	370,821	37,763	6,273
Control de tarjeta de embarque	223,079	22,718	3,773
Equipamiento de seguridad	6,740,687	686,452	114,020
inversiones exclusivas INT-INT	11,760,161	1,197,621	198,925
Total CAPEX exclusivas	13,156,707		

➤ CAPEX Comunes

INT-INT	2024	2025	2026
Infraestructura	26,186,090	2,666,716	442,943
Equipamiento	5,709,765	581,466	96,582
inversiones comunes INT-INT	31,895,854	3,248,182	539,525
Total CAPEX comunes	35,683,561		

➤ CAPEX Indirecto

CAPEX Indirecto asignado a TUUA de Transferencia (USD)	5,294,625	539,189	89,560
INT-INT	5,294,625	539,189	89,560
Total CAPEX indirecto	5,923,374		

Total CAPEX INT-INT 54,763,642

DOM-DOM

➤ CAPEX Exclusivas

DOM-DOM	2024	2025	2026
Edificio Terminal-infraestructura	1,142,357	116,334	19,323
Edificio Terminal-Equipamiento	249,086	25,366	4,213
Ascensores	424,355	43,215	7,178
Escaleras mecánicas	370,821	37,763	6,273
Control de tarjeta de embarque	111,539	11,359	1,887
inversiones exclusivas DOM-DO	2,298,159	234,038	38,874
Total CAPEX exclusivas	2,571,070		

➤ CAPEX Comunes

DOM-DOM	2024	2025	2026
Infraestructura	4,437,089	451,860	75,054
Equipamiento	967,488	98,526	16,365
inversiones comunes DOM-DOM	5,404,578	550,387	91,419
Total CAPEX comunes	6,046,384		

➤ CAPEX Indirecto

CAPEX Indirecto asignado a	989,437	100,761	16,737
DOM-DOM	989,437	100,761	16,737
Total CAPEX indirecto	1,106,935		

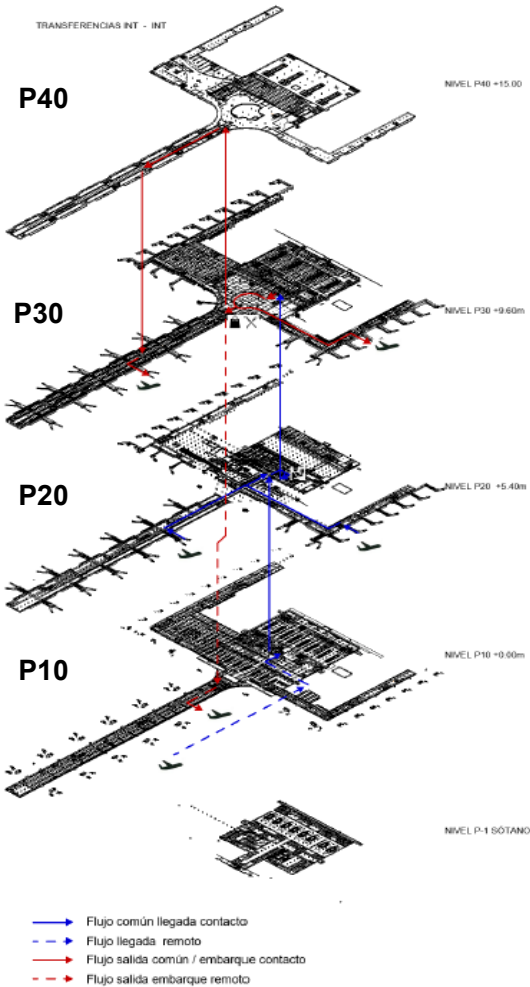
Total CAPEX DOM-DOM 9,724,389

2. Inversiones Comunes: INT-INT (1/2)

- Justificación de los ratios de asignación de áreas comunes

M2 INT-INT: Área (m²) x uso INT-INT (%)

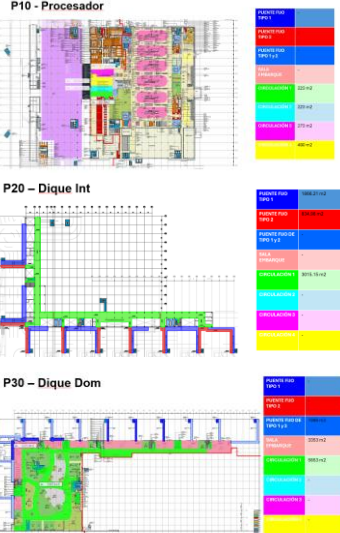
Recorrido PAX INT-INT



Áreas por donde pasa PAX INT-INT (m²)

Nivel	INT-INT	Cantidad (m²)
P10 - Procesador		
Circulación 1 - Procesador	X	291
Circulación 2 - Procesador	X	223
Circulación 3 - Procesador		273
Circulación 4 - Procesador		797
P10 - Dique Swing		
Sala de Embarque - P10 - Dique Swing	X	1,999
Circulación 1 - P10 - Dique Swing	X	1,612
P20 - Procesador		
Circulación 1 - P20 - Procesador	X	2,160
Circulación 2 - P20 - Procesador		-
P20 - Dique int		
Circulación 1 - P20 - Dique Internacional	X	3,140
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 - P20 - Dique Internacional	X	2,354
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 2 - P20 - Dique Internacional	X	-
P20 - Dique Swing		
Circulación 1 - P20 - Dique Swing	X	4,494
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 - P20 - Dique Swing	X	4,989
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 2 - P20 - Dique Swing	X	820
P30 - Procesador		
Circulación 1 - P30 - Procesador	X	4,197
Circulación 2 - P30 - Procesador		395
Circulación 3 - P30 - Procesador		671
P30 - Dique Dom		
Sala de Embarque - P30 - Dique Doméstico		3,353
Circulación 1 - P30 - Dique Doméstico		5,853
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 y 2 - P30 - Dique Doméstico		1,986
P30 - Dique Int		
Sala de Embarque - P30 - Dique Internacional	X	3,117
Circulación 1 - P30 - Dique Internacional	X	2,183
P30 - Dique Swing-Parte		
Sala de Embarque - P30 - Dique Swing	X	6,114
Circulación 1 - P30 - Dique Swing	X	7,225
Circulación 2 - P30 - Dique Swing	X	3,045
P40 - Dique Swing-Parte		
Circulación 1 - P40 - Dique Swing	X	7,803

Planos



Porcentaje de uso INT-INT en función a demanda proyectada (%)

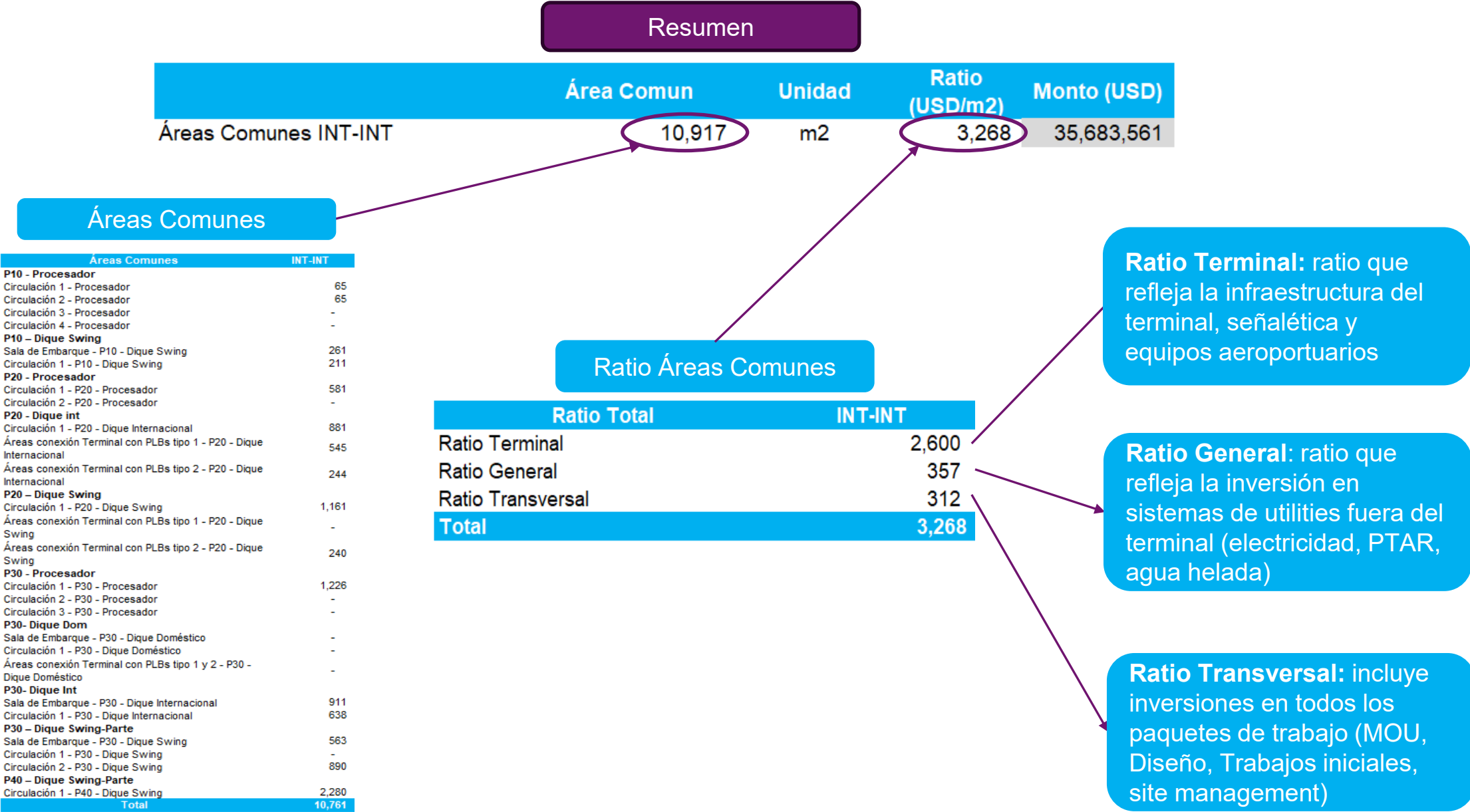
	2025	2026	Nivel - Asignación % pasajeros INT-INT				Proyección
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Proyección
P10 - Procesador							
Circulación 1 - Procesador	27.05%	28.50%	29.94%	29.94%	29.94%	29.94%	29.21%
Circulación 2 - Procesador	27.05%	28.50%	29.94%	29.94%	29.94%	29.94%	29.21%
Circulación 3 - Procesador	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Circulación 4 - Procesador	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
P10 - Dique Swing							
Sala de Embarque - P10 - Dique Swing	10.73%	12.15%	13.31%	13.78%	14.04%	14.36%	13.06%
Circulación 1 - P10 - Dique Swing	10.73%	12.15%	13.31%	13.78%	14.04%	14.36%	13.06%
P20 - Procesador							
Circulación 1 - P20 - Procesador	27.05%	28.50%	29.94%	29.94%	29.94%	29.94%	29.21%
Circulación 2 - P20 - Procesador	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
P20 - Dique int							
Circulación 1 - P20 - Dique Internacional	27.05%	28.50%	29.94%	29.94%	29.94%	29.94%	29.21%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 - P20 - Dique Internacional	27.05%	28.50%	29.94%	29.94%	29.94%	29.94%	29.21%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 2 - P20 - Dique Internacional	27.05%	28.50%	29.94%	29.94%	29.94%	29.94%	29.21%
P20 - Dique Swing							
Circulación 1 - P20 - Dique Swing	27.05%	28.50%	29.94%	29.94%	29.94%	29.94%	29.21%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 - P20 - Dique Swing	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 2 - P20 - Dique Swing	27.05%	28.50%	29.94%	29.94%	29.94%	29.94%	29.21%
P30 - Procesador							
Circulación 1 - P30 - Procesador	27.05%	28.50%	29.94%	29.94%	29.94%	29.94%	29.21%
Circulación 2 - P30 - Procesador	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Circulación 3 - P30 - Procesador	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
P30 - Dique Dom							
Sala de Embarque - P30 - Dique Doméstico	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Circulación 1 - P30 - Dique Doméstico	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 y 2 - P30 - Dique Doméstico	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
P30 - Dique Int							
Sala de Embarque - P30 - Dique Internacional	27.05%	28.50%	29.94%	29.94%	29.94%	29.94%	29.21%
Circulación 1 - P30 - Dique Internacional	27.05%	28.50%	29.94%	29.94%	29.94%	29.94%	29.21%
P30 - Dique Swing-Parte							
Sala de Embarque - P30 - Dique Swing	7.28%	8.42%	9.35%	9.81%	10.06%	10.38%	9.22%
Circulación 1 - P30 - Dique Swing	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Circulación 2 - P30 - Dique Swing	27.05%	28.50%	29.94%	29.94%	29.94%	29.94%	29.21%
P40 - Dique Swing-Parte							
Circulación 1 - P40 - Dique Swing	27.05%	28.50%	29.94%	29.94%	29.94%	29.94%	29.21%

Áreas comunes (m²)

Áreas Comunes	INT-INT
P10 - Procesador	
Circulación 1 - Procesador	85
Circulación 2 - Procesador	65
Circulación 3 - Procesador	-
Circulación 4 - Procesador	-
P10 - Dique Swing	
Sala de Embarque - P10 - Dique Swing	261
Circulación 1 - P10 - Dique Swing	211
P20 - Procesador	
Circulación 1 - P20 - Procesador	631
Circulación 2 - P20 - Procesador	-
P20 - Dique int	
Circulación 1 - P20 - Dique Internacional	917
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 - P20 - Dique Internacional	688
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 2 - P20 - Dique Internacional	-
P20 - Dique Swing	
Circulación 1 - P20 - Dique Swing	1,313
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 - P20 - Dique Swing	-
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 2 - P20 - Dique Swing	240
P30 - Procesador	
Circulación 1 - P30 - Procesador	1,226
Circulación 2 - P30 - Procesador	-
Circulación 3 - P30 - Procesador	-
P30 - Dique Dom	
Sala de Embarque - P30 - Dique Doméstico	-
Circulación 1 - P30 - Dique Doméstico	-
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 y 2 - P30 - Dique Doméstico	-
P30 - Dique Int	
Sala de Embarque - P30 - Dique Internacional	911
Circulación 1 - P30 - Dique Internacional	638
P30 - Dique Swing-Parte	
Sala de Embarque - P30 - Dique Swing	563
Circulación 1 - P30 - Dique Swing	-
Circulación 2 - P30 - Dique Swing	890
P40 - Dique Swing-Parte	
Circulación 1 - P40 - Dique Swing	2,280
Total	10,917

2. Inversiones Comunes: INT-INT (2/2)

- Justificación de los ratios de asignación de áreas comunes



3. Inversiones Indirectas: INT-INT (1/1)

- Criterios utilizados para calcular el Capex indirecto y su asignación a INT-INT

A. CAPEX Indirecto Total

Concepto	Monto (USD)
Project Management Office (PMO)	151,705,455
Corporate & Others	93,956,133
Master Planning	1,076,008
Total	246,737,596

B. Incidencia del CAPEX directo

Concepto	Monto (USD)
Lado aire	349,927,657
Lado tierra	1,085,867,884
Contingencia	103,966,496
Capex directo	1,539,762,037
Inversión terminal	675,966,008
Edificios y sistemas auxiliares	91,484,972
Capex directo asociado al terminal	767,450,980
Incidencia del capex directo	49.8%

C. CAPEX Indirecto asignado a TUUA de Transferencia

Concepto	Monto	2024	2025	2026
% Avance del proyecto	100.0%	89%	9%	2%
Capex Indirecto Total (USD)	246,737,596			
Incidencia Capex Directo	49.8%			
CAPEX Indirecto asignado a Terminal (USD)	122,979,399	109,925,492	11,194,496	1,859,411

Tipo de Transferencia	Áreas exclusivas	Áreas comunes	Área Total del Terminal	Ratio de Asignación de áreas
INT INT	1435	10,917	256,461	4.82%

CAPEX Indirecto asignado a TUUA de Transferencia INT-INT (USD)	5,923,374	5,294,625	539,189	89,560
--	-----------	-----------	---------	--------

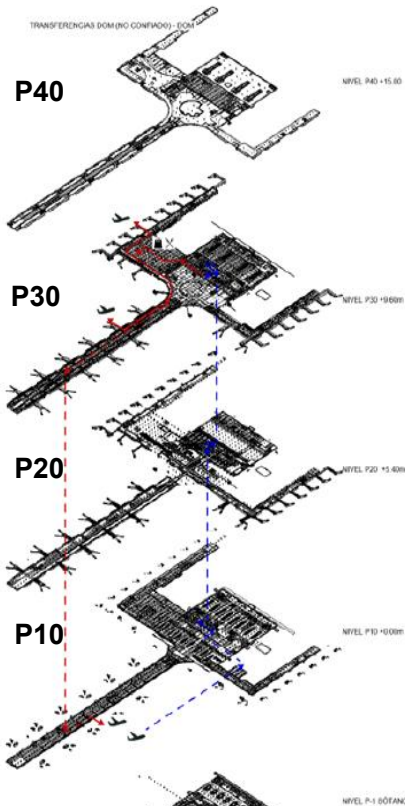
2. Inversiones Comunes: DOM-DOM (1/2)

- Justificación de los ratios de asignación de áreas comunes

M² DOM-DOM: Área (m²) x uso INT-INT (%)

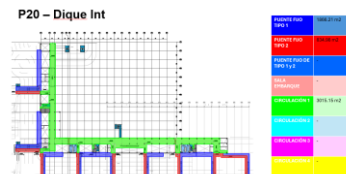
Áreas comunes (m²)

Recorrido PAX DOM-DOM



Áreas por donde pasa PAX DOM-DOM (m²)

Áreas Comunes	DOM-DOM
P10 - Procesador	-
Circulación 1 - Procesador	-
Circulación 2 - Procesador	273
Circulación 3 - Procesador	83
Circulación 4 - Procesador	-
P10 - Dique Swing	-
Sala de Embarque - P10 - Dique Swing	97
Circulación 1 - P10 - Dique Swing	78
P20 - Procesador	-
Circulación 1 - P20 - Procesador	-
Circulación 2 - P20 - Procesador	-
P20 - Dique int	-
Circulación 1 - P20 - Dique Internacional	-
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 - P20 - Dique Internacional	-
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 2 - P20 - Dique Internacional	-
P20 - Dique Swing	-
Circulación 1 - P20 - Dique Swing	-
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 - P20 - Dique Swing	188
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 2 - P20 - Dique Swing	-
P30 - Procesador	-
Circulación 1 - P30 - Procesador	-
Circulación 2 - P30 - Procesador	-
Circulación 3 - P30 - Procesador	59
P30 - Dique Dom	-
Sala de Embarque - P30 - Dique Doméstico	154
Circulación 1 - P30 - Dique Doméstico	268
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 y 2 - P30 - Dique Doméstico	91
P30 - Dique Int	-
Sala de Embarque - P30 - Dique Internacional	-
Circulación 1 - P30 - Dique Internacional	-
P30 - Dique Swing-Parte	-
Sala de Embarque - P30 - Dique Swing	209
Circulación 1 - P30 - Dique Swing	331
Circulación 2 - P30 - Dique Swing	-
P40 - Dique Swing-Parte	-
Circulación 1 - P40 - Dique Swing	-
Total	1,831



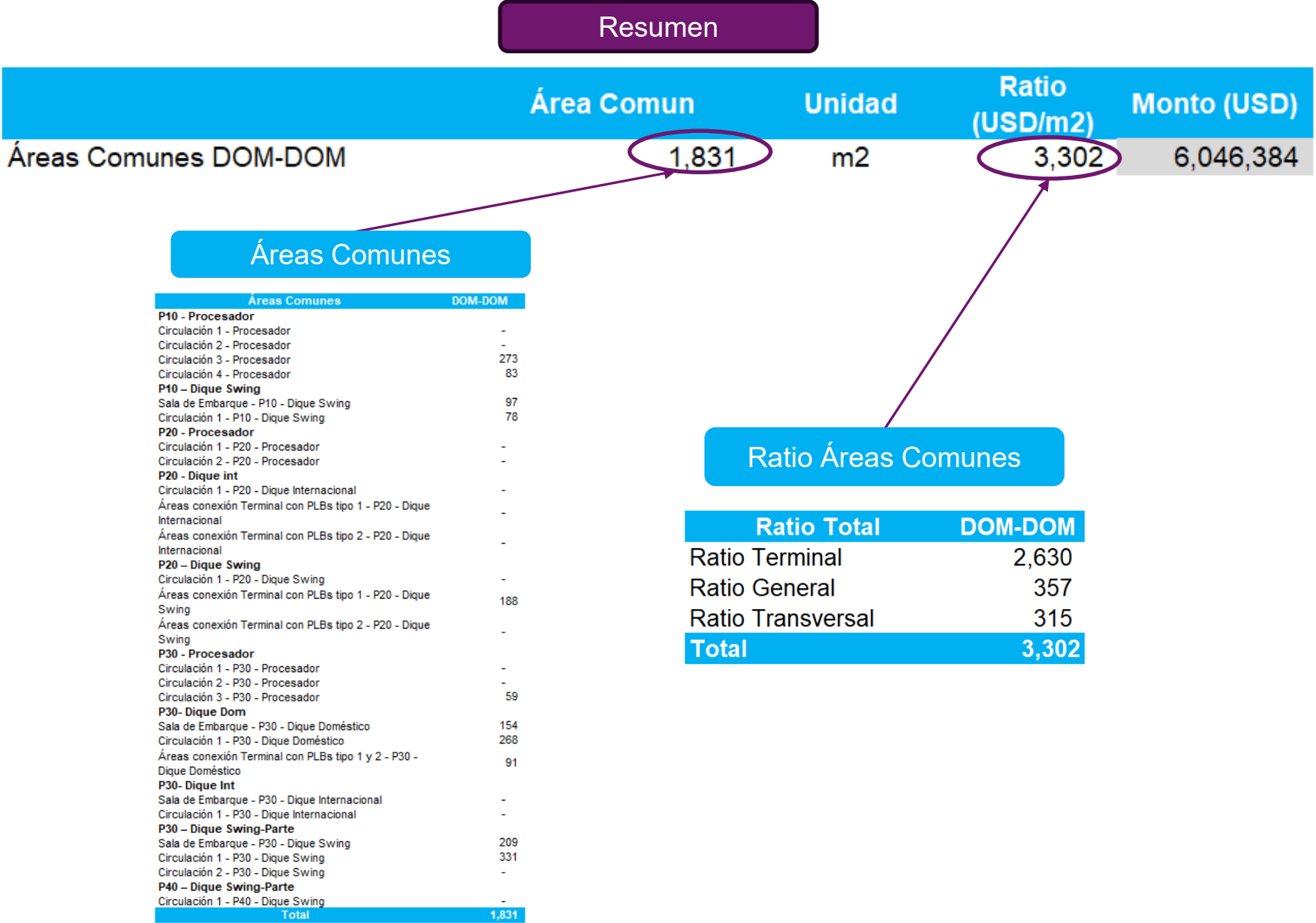
Porcentaje de uso DOM-DOM en función a demanda proyectada (%)

	2020	2020	2027	2020	2020	Proyectado
P10 - Procesador	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Circulación 1 - Procesador	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Circulación 2 - Procesador	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Circulación 3 - Procesador	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
Circulación 4 - Procesador	10.0%	10.0%	10.0%	10.0%	10.0%	10.0%
P10 - Dique Swing	5.3%	5.0%	4.9%	4.7%	4.6%	4.9%
Sala de Embarque - P10 - Dique Swing	5.3%	5.0%	4.9%	4.7%	4.6%	4.9%
P20 - Procesador	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Circulación 1 - P20 - Procesador	41.1%	35.4%	35.6%	35.3%	34.4%	35.6%
Circulación 2 - P20 - Procesador	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
P20 - Dique int	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Circulación 1 - P20 - Dique Internacional	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 - P20 - Dique Internacional	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 2 - P20 - Dique Internacional	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
P20 - Dique Swing	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Circulación 1 - P20 - Dique Swing	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 - P20 - Dique Swing	3.9%	3.8%	3.8%	3.7%	3.7%	3.8%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 2 - P20 - Dique Swing	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
P30 - Procesador	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Circulación 1 - P30 - Procesador	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Circulación 2 - P30 - Procesador	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Circulación 3 - P30 - Procesador	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
P30 - Dique Dom	4.6%	4.6%	4.6%	4.6%	4.6%	4.6%
Sala de Embarque - P30 - Dique Doméstico	4.6%	4.6%	4.6%	4.6%	4.6%	4.6%
Circulación 1 - P30 - Dique Doméstico	4.6%	4.6%	4.6%	4.6%	4.6%	4.6%
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 y 2 - P30 - Dique Doméstico	4.6%	4.6%	4.6%	4.6%	4.6%	4.6%
P30 - Dique Int	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Sala de Embarque - P30 - Dique Internacional	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Circulación 1 - P30 - Dique Internacional	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
P30 - Dique Swing-Parte	3.6%	3.5%	3.4%	3.3%	3.3%	3.4%
Sala de Embarque - P30 - Dique Swing	4.6%	4.6%	4.6%	4.6%	4.6%	4.6%
Circulación 1 - P30 - Dique Swing	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Circulación 2 - P30 - Dique Swing	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
P40 - Dique Swing-Parte	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Circulación 1 - P40 - Dique Swing	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

Áreas Comunes	DOM-DOM
P10 - Procesador	-
Circulación 1 - Procesador	-
Circulación 2 - Procesador	273
Circulación 3 - Procesador	83
Circulación 4 - Procesador	-
P10 - Dique Swing	-
Sala de Embarque - P10 - Dique Swing	97
Circulación 1 - P10 - Dique Swing	78
P20 - Procesador	-
Circulación 1 - P20 - Procesador	-
Circulación 2 - P20 - Procesador	-
P20 - Dique int	-
Circulación 1 - P20 - Dique Internacional	-
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 - P20 - Dique Internacional	-
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 2 - P20 - Dique Internacional	-
P20 - Dique Swing	-
Circulación 1 - P20 - Dique Swing	-
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 - P20 - Dique Swing	188
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 2 - P20 - Dique Swing	-
P30 - Procesador	-
Circulación 1 - P30 - Procesador	-
Circulación 2 - P30 - Procesador	-
Circulación 3 - P30 - Procesador	59
P30 - Dique Dom	-
Sala de Embarque - P30 - Dique Doméstico	154
Circulación 1 - P30 - Dique Doméstico	268
Áreas conexión Terminal con PLBs tipo 1 y 2 - P30 - Dique Doméstico	91
P30 - Dique Int	-
Sala de Embarque - P30 - Dique Internacional	-
Circulación 1 - P30 - Dique Internacional	-
P30 - Dique Swing-Parte	-
Sala de Embarque - P30 - Dique Swing	209
Circulación 1 - P30 - Dique Swing	331
Circulación 2 - P30 - Dique Swing	-
P40 - Dique Swing-Parte	-
Circulación 1 - P40 - Dique Swing	-
Total	1,831

2. Inversiones Comunes: DOM-DOM (2/2)

- Justificación de los ratios de asignación de áreas comunes



3. Inversiones Indirectas: DOM-DOM (1/1)

- Criterios utilizados para calcular el Capex indirecto y su asignación a DOM-DOM

A. CAPEX Indirecto Total

Concepto	Monto (USD)
Project Management Office (PMO)	151,705,455
Corporate & Others	93,956,133
Master Planning	1,076,008
Total	246,737,596

B. Incidencia del CAPEX directo

Concepto	Monto (USD)
Lado aire	349,927,657
Lado tierra	1,085,867,884
Contingencia	103,966,496
Capex directo	1,539,762,037
Inversión terminal	675,966,008
Edificios y sistemas auxiliares	91,484,972
Capex directo asociado al terminal	767,450,980
Incidencia del capex directo	49.8%

C. CAPEX Indirecto asignado a TUUA de Transferencia

Concepto	Monto	2024	2025	2026
% Avance del proyecto	100.0%	89%	9%	2%
Capex Indirecto Total (USD)	246,737,596			
Incidencia Capex Directo	49.8%			
CAPEX Indirecto asignado a Terminal (USD)	122,979,399	109,925,492	11,194,496	1,859,411

Tipo de Transferencia	Áreas exclusivas	Áreas comunes	Área Total del Terminal	Ratio de Asignación de áreas
DOM DOM	477	1,831	256,461	0.90%

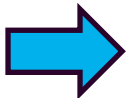
CAPEX Indirecto asignado a TUUA de Transferencia DOM-DOM (USD)	1,174,979	1,050,258	106,955	17,765
--	-----------	-----------	---------	--------

Costos operativos (OPEX) (1/3)

- Mecanismos que propone LAP para garantizar que los costos operativos proyectados (OPEX) no incluyan gastos no relacionados con el servicio regulado.

OPEX 2005-2023

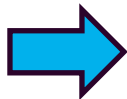
$\Delta PAX_t \rightarrow \Delta 0.3448\%$



Más PAX → Más OPEX

OPEX 2023

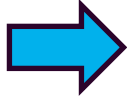
Contabilidad Regulatoria 2023 LAP



Terminal Actual (90,700 m2)

OPEX 2025

Presupuesto 2025 de LAP



Nuevo Terminal (265,000 m2)

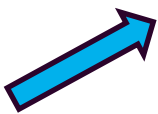
OPEX 2026-2030

Para las diferentes partidas de OPEX (directos e indirectos) se sigue:

$Opex\ Nominal_t = Opex\ Real_t * (1 + Inflación_t)$

$Opex\ Real_t = Opex\ Real_{t-1} * (1 + 0.49\% * \Delta PAX_t)$

Opex Terminal



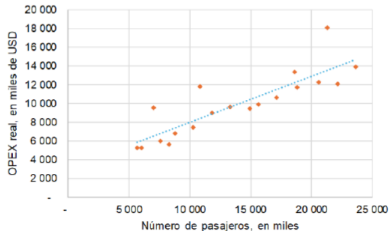
% áreas INT-INT y DOM-DOM



% pasajeros INT-INT y DOM-DOM

Las partidas de OPEX no imputables solo fueron ajustadas por inflación.

Gráfico A2-1: Relación entre el OPEX real asociado al terminal y el tráfico de pasajeros en el AJC, periodo 2006-2023



INT-INT

INT-INT	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Directo	824,074	1,206,374	1,306,890	1,365,041	1,409,772	1,458,371
Indirectos	1,164,108	1,798,244	2,020,452	2,142,254	2,231,195	2,330,256
No Imputables	553,592	835,582	922,880	961,404	982,726	1,008,752
Total	2,541,775	3,840,200	4,250,222	4,468,699	4,623,693	4,797,379

DOM-DOM

DOM-DOM	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Directo	301,430	394,912	394,683	394,420	397,706	399,520
Indirectos	566,194	736,819	733,382	729,820	734,444	735,770
No Imputables	271,129	344,197	336,418	328,774	324,628	319,540
Total	1,138,753	1,475,929	1,464,483	1,453,014	1,456,778	1,454,831

Importes en USD términos reales (no se considera la inflación)

Costos operativos (OPEX) (1/3)

- Medidas que se adoptarán para evitar doble cobro o sobrecostos en conexiones DOM-DOM e INT-INT.

Contabilidad regulatoria 2023

Var. OPEX 2023-2025 (%)

Deflactor opex 2025 (Real)

Proyección OPEX Total 2025

B. Proyección del OPEX según partida de gasto, 2025-2030

Cuenta	Tipo	Item	Nombre de la cuenta	CR 2023
Cuenta	Tipo	Item	Nombre de la cuenta	CR 2023
6211000001	Directo	Gastos de Personal	Sueldos del Personal	373,682
6212000001	Directo	Gastos de Personal	Gratificación Ordinaria	79,946
6213000001	Directo	Gastos de Personal	Vacaciones	36,802
6214000001	Directo	Gastos de Personal	Horas Extras	5,378
6320000007	Directo	Outsourcing	Serv.de Guías Aeroportuarios	726,068
6341100001	Directo	Mantenimiento de Activos	Servicios de pintado	3,574
6360000001	Directo	Servicios prestados por terceros	Consumo telefónico	7,676
6360000002	Directo	Servicios prestados por terceros	Consumo de electricidad	1,510,411
6360000003	Directo	Servicios prestados por terceros	Consumo de agua	490,272
6380000004	Directo	Outsourcing	Servicio de Limpieza	2,004,435
6380000005	Directo	Otros Costos	Servicio de IATA	376,000
6380000007	Directo	Servicios prestados por terceros	Mano de obra en manten.	12,121

Deflactor opex 2025

1.0189

B. Proyección del OPEX según partida de gasto, 2025-2030

Cuenta	Tipo	Item	Nombre de la cuenta	CR 2023	Var OPEX 2023-2025	2025
Cuenta	Tipo	Item	Nombre de la cuenta	CR 2023	Var OPEX 2023-2025	OPEX 2025
6211000001	Directo	Gastos de Personal	Sueldos del Personal	373,682	39.13%	510,262
6212000001	Directo	Gastos de Personal	Gratificación Ordinaria	79,946	39.13%	109,166
6213000001	Directo	Gastos de Personal	Vacaciones	36,802	39.13%	50,253
6214000001	Directo	Gastos de Personal	Horas Extras	5,378	39.13%	7,344
6221000001	Directo	Gastos de Personal	Otras Remuneraciones	2,225	39.13%	3,038
6320000007	Directo	Outsourcing	Serv.de Guías Aeroportuarios	726,068	100.55%	1,429,117
6341100001	Directo	Mantenimiento de Activos	Servicios de pintado	3,574	4.40%	3,662
6360000001	Directo	Servicios prestados por terceros	Consumo telefónico	7,676	4.40%	7,865
6360000002	Directo	Servicios prestados por terceros	Consumo de electricidad	1,510,411	77.92%	2,637,474
6360000003	Directo	Servicios prestados por terceros	Consumo de agua	490,272	33.59%	642,809
6380000004	Directo	Outsourcing	Servicio de Limpieza	2,004,435	114.54%	4,220,591
6380000005	Directo	Otros Costos	Servicio de IATA	376,000	4.40%	385,268
6380000007	Directo	Servicios prestados por terceros	Mano de obra en manten.	12,121	4.40%	12,420

Proyección OPEX Total 2026-2030

	2026	2027	2028	2029	2030
Tasa de crecimiento pasajeros	7.2%	5.3%	5.3%	5.6%	5.1%
Elasticidad pasajeros-OPEX	0.3448	0.3448	0.3448	0.3448	0.3448
Deflactor opex 2025	1.0189				

B. Proyección del OPEX según partida de gasto, 2025-2030

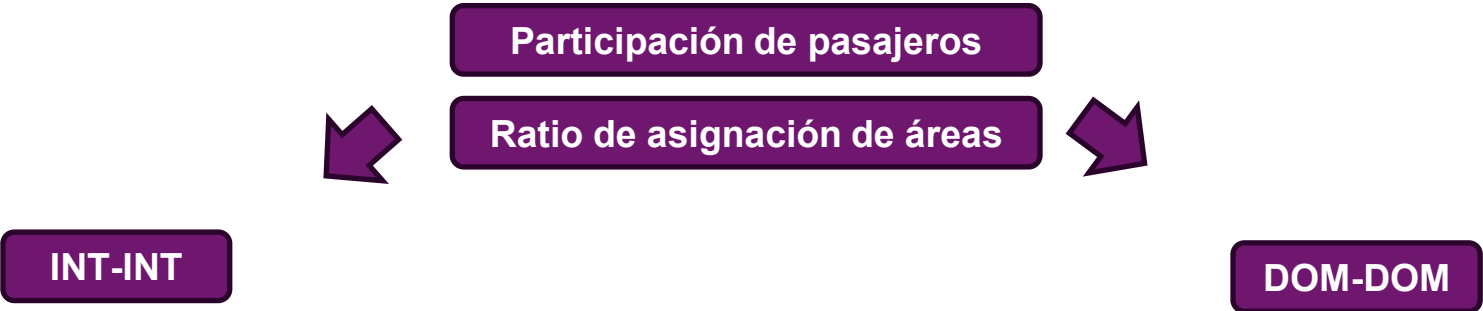
Cuenta	Tipo	Item	Nombre de la cuenta	CR 2023	Var OPEX 2023-2025	Driver Asignación	OPEX					
Cuenta	Tipo	Item	Nombre de la cuenta	CR 2023	Var OPEX 2023-2025	Driver Asignación	OPEX 2025	OPEX 2026	OPEX 2027	OPEX 2028	OPEX 2029	OPEX 2030
6211000001	Directo	Gastos de Personal	Sueldos del Personal	373,682	39.13%	Pasajero	510,262	523,000	532,557	542,252	552,638	562,426
6212000001	Directo	Gastos de Personal	Gratificación Ordinaria	79,946	39.13%	Pasajero	109,166	111,891	113,936	116,010	118,232	120,326
6213000001	Directo	Gastos de Personal	Vacaciones	36,802	39.13%	Pasajero	50,253	51,507	52,449	53,403	54,426	55,390
6214000001	Directo	Gastos de Personal	Horas Extras	5,378	39.13%	Pasajero	7,344	7,527	7,665	7,804	7,954	8,095
6221000001	Directo	Gastos de Personal	Otras Remuneraciones	2,225	39.13%	Pasajero	3,038	3,114	3,171	3,228	3,290	3,349
6320000007	Directo	Outsourcing	Serv.de Guías Aeroportuarios	726,068	100.55%	Pasajero	1,429,117	1,464,791	1,491,560	1,518,712	1,547,801	1,575,214
6341100001	Directo	Mantenimiento de Activos	Servicios de pintado	3,574	4.40%	Pasajero	3,662	3,754	3,822	3,892	3,966	4,037
6360000001	Directo	Servicios prestados por terceros	Consumo telefónico	7,676	4.40%	Pasajero	7,865	8,061	8,208	8,358	8,518	8,669
6360000002	Directo	Servicios prestados por terceros	Consumo de electricidad	1,510,411	77.92%	m2	2,637,474	2,703,313	2,752,714	2,802,825	2,856,510	2,907,101
6360000003	Directo	Servicios prestados por terceros	Consumo de agua	490,272	33.59%	m2	642,809	658,855	670,895	683,109	696,193	708,523
6380000004	Directo	Outsourcing	Servicio de Limpieza	2,004,435	114.54%	m2	4,220,591	4,325,949	4,405,004	4,485,193	4,571,102	4,652,058
6380000005	Directo	Otros Costos	Servicio de IATA	376,000	4.40%	Pasajero	385,268	394,885	402,102	409,421	417,263	424,653
6380000007	Directo	Servicios prestados por terceros	Mano de obra en manten.	12,121	4.40%	m2	12,420	12,730	12,963	13,199	13,451	13,690

Tasa de crecimiento de pax

Elasticidad pasajeros-OPEX

Costos operativos (OPEX) (3/3)

- Medidas que se adoptarán para evitar doble cobro o sobrecostos en conexiones DOM-DOM e INT-INT.



A. Ratios: Part% de pasajeros y Asignación de áreas en el AIJC, por tipo de transferencia

	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Tipo de Transferencia	INT-INT					
Participación de pasajeros	6.4%	7.3%	8.1%	8.4%	8.6%	8.8%
Ratio de asignación de áreas	4.8%	4.8%	4.8%	4.8%	4.8%	4.8%

B. Proyección del OPEX por tipo de Transferencia, según partida de gasto, 2025-2030

Cuenta	Tipo	Item	Nombre de la cuenta	Driver Asignación	OPEX INT-INT					
					2025	2026	2027	2028	2029	2030
6211000001	Directo	Gastos de Personal	Sueldos del Personal	Pasajero	32,428	38,128	42,922	45,544	47,455	49,585
6212000001	Directo	Gastos de Personal	Gratificación Ordinaria	Pasajero	6,938	8,157	9,183	9,744	10,152	10,608
6213000001	Directo	Gastos de Personal	Vacaciones	Pasajero	3,194	3,755	4,227	4,485	4,674	4,883
6214000001	Directo	Gastos de Personal	Horas Extras	Pasajero	467	549	618	655	683	714
6221000001	Directo	Gastos de Personal	Otras Remuneraciones	Pasajero	193	227	256	271	283	295
6231000001	Directo	Gastos de Personal	Indemnizaciones al Personal	Pasajero	-	-	-	-	-	-
6240000001	Directo	Gastos de Personal	Capacitación	Pasajero	415	488	549	583	607	635
6250000001	Directo	Gastos de Personal	Gastos de Alimentación	Pasajero	76	89	100	107	111	116
6250000003	Directo	Gastos de Personal	Eventos y atenc. al personal	Pasajero	596	700	788	837	872	911
6250000004	Directo	Gastos de Personal	Uniformes	Pasajero	295	347	390	414	431	451
6250000005	Directo	Gastos de Personal	Movilidad	Pasajero	612	720	811	860	896	937
6250000006	Directo	Gastos de Personal	Exámenes medicos	Pasajero	178	210	236	250	261	273
6250000007	Directo	Gastos de Personal	Otros Gastos de Personal	Pasajero	-	-	-	-	-	-
6250000008	Directo	Gastos de Personal	Practicantes Profesionales	Pasajero	277	325	366	388	405	423

A. Ratios: Part% de pasajeros y Asignación de áreas en el AIJC, por tipo de transferencia

	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Tipo de Transferencia	DOM-DOM					
Participación de pasajeros	3.1%	3.0%	3.0%	2.9%	2.8%	2.8%
Ratio de asignación de áreas	0.9%	0.9%	0.9%	0.9%	0.9%	0.9%

B. Proyección del OPEX por tipo de Transferencia, según partida de gasto, 2025-2030

Cuenta	Tipo	Item	Nombre de la cuenta	Driver Asignación	OPEX DOM-DOM					
					2025	2026	2027	2028	2029	2030
6211000001	Directo	Gastos de Personal	Sueldos del Personal	Pasajero	15,994	15,791	15,715	15,636	15,733	15,760
6212000001	Directo	Gastos de Personal	Gratificación Ordinaria	Pasajero	3,422	3,378	3,362	3,345	3,366	3,372
6213000001	Directo	Gastos de Personal	Vacaciones	Pasajero	1,575	1,555	1,548	1,540	1,549	1,552
6214000001	Directo	Gastos de Personal	Horas Extras	Pasajero	230	227	226	225	226	227
6221000001	Directo	Gastos de Personal	Otras Remuneraciones	Pasajero	95	94	94	93	94	94
6231000001	Directo	Gastos de Personal	Indemnizaciones al Personal	Pasajero	-	-	-	-	-	-
6240000001	Directo	Gastos de Personal	Capacitación	Pasajero	205	202	201	200	201	202
6250000001	Directo	Gastos de Personal	Gastos de Alimentación	Pasajero	37	37	37	37	37	37
6250000003	Directo	Gastos de Personal	Eventos y atenc. al personal	Pasajero	294	290	289	287	289	289
6250000004	Directo	Gastos de Personal	Uniformes	Pasajero	145	144	143	142	143	143
6250000005	Directo	Gastos de Personal	Movilidad	Pasajero	302	298	297	295	297	298
6250000006	Directo	Gastos de Personal	Exámenes medicos	Pasajero	88	87	86	86	86	87
6250000007	Directo	Gastos de Personal	Otros Gastos de Personal	Pasajero	-	-	-	-	-	-
6250000008	Directo	Gastos de Personal	Practicantes Profesionales	Pasajero	136	135	134	133	134	134



Términos Reales

INT-INT	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Directo	824,074	1,206,374	1,306,890	1,365,041	1,409,772	1,458,371
Indirectos	1,164,108	1,798,244	2,020,452	2,142,254	2,231,195	2,330,256
No Imputables	553,592	835,582	922,880	961,404	982,726	1,008,752
Total	2,541,775	3,840,200	4,250,222	4,468,699	4,623,693	4,797,379



Inflación anual: 1.89%

DOM-DOM	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Directo	301,430	394,912	394,683	394,420	397,706	399,520
Indirectos	566,194	736,819	733,382	729,820	734,444	735,770
No Imputables	271,129	344,197	336,418	328,774	324,628	319,540
Total	1,138,753	1,475,929	1,464,483	1,453,014	1,456,778	1,454,831

Importes en USD términos reales (no se considera la inflación)