

INFORMACIÓN PRESUPUESTAL Y FINANCIERA DE ESSALUD

ARTÍCULO 84 de la Ley 31704

Abril 2025

DR. SEGUNDO CECILIO ACHO MEGO
PRESIDENTE EJECUTIVO
ESSALUD





Agenda

1. Plan estratégico institucional.
2. Ejecución presupuestal del año fiscal 2024.
3. Ejecución presupuestal del año fiscal 2025.
4. Estado de la situación financiera.
5. Indicadores de gestión.
6. Medidas de austeridad, disciplina y calidad del gasto.



1. PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Política Multisectorial 2030 “Perú país Saludable”

(DS N° 026-2020/SA)

Asegurar el acceso a servicios integrales de salud de calidad y oportunos a la población

Indicador Satisfacción de las necesidades de la población

Lineamientos de Política General del Gobierno 2026

EJE N° 8 “Salud como DERECHO Humano” y (6) lineamientos (DS N° 042-2023/PCM. Artículo N° 03)

Política Institucional de Essalud

Plan Estratégico Institucional Essalud (2025-2030)

- VISION
- MISIÓN
- VALORES



OBJETIVOS
6 Objetivos Estratégicos Institucionales



ACCIONES ESTRATÉGICAS



Plan Operativo Anual



(4) EJES DE GESTIÓN DE INTERVENCIÓN

I
Atención Primaria con énfasis en el Primer y Segundo Nivel de Atención.

II
Sostenibilidad financiera para una mejor atención del asegurado.

III
Aplicar incentivos de mecanismo de pago por producción

IV
Impulsar la Transformación Digital en Salud (Telemedicina, ESSI, Gestor de camas, otros)

“GESTIÓN DEL CAMBIO CON ENFOQUE EN EL ASEGURADO”

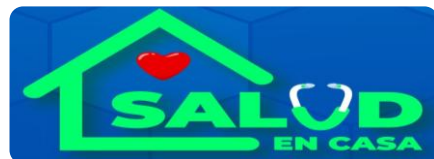


Resultado:

Brindar mas y mejores servicios que impacten en la reducción de costos y acceso oportuno.

EJE 1: Atención Primaria con énfasis en el Primer y Segundo Nivel de Atención

ACCIONES



Implementar Visitas **DOMICILIARIAS** para detección e intervención de riesgos de salud en **ZONAS DISPERSAS**.



Implementar nuevas estrategias para fortalecer las visita a nuestros **ASEGURADOS ACTIVOS TITULARES** en su **CENTRO DE TRABAJO** para hacer prevención y promoción

ATENCION DOMICILIARIA
PADOMI

Fortaleceremos las visitas **DOMICILIARIAS** a nuestros asegurados adultos mayores.



AMPLIAR LA CARTERA DE SERVICIOS A TRAVÉS DE: PAAD, Apoyo Descentralizado, Jornada extraordinaria Hospital Perú y Telemedicina

MEJORAR CAPACIDAD RESOLUTIVA a través de proyectos de inversión

“GESTIÓN DEL CAMBIO CON ENFOQUE EN EL ASEGURADO”



Resultado:

Atención oportuna del asegurado que lo requiera.

EJE 2: Sostenibilidad financiera para una mejor atención del asegurado.

ACCIONES

Optimización

- ❖ Optimizar los consultorios externos (tres turnos), especialidades más demandadas
- ❖ Optimizar las camas de hospitalización. RENDIMIENTO DE CAMAS
- ❖ Optimizar sala de operaciones. RENDIMIENTO CENTRO QUIRURGICO

Gestión Eficiente y transparente

- ❖ El uso eficiente de los recursos (medicamentos, ayuda diagnóstico, recursos humanos).
- ❖ Lucha contra la corrupción

Regulación, control y Mejora continua

- ❖ Regulación de los procesos.
- ❖ Seguimiento a la oportunidad, transparencia y calidad del gasto
- Eliminación de los costos de No Calidad
- Auditoria de la salud.

Cambio de paradigma

- ❖ Pasar de un modelo centrado en la enfermedad (alto costo) a un modelo centrado en la prevención APS (bajo costo).

“GESTIÓN DEL CAMBIO CON ENFOQUE EN EL ASEGURADO”



Resultado:

Política de estímulo y reconocimiento al buen desempeño de los recursos humanos.

EJE 3: Aplicar incentivos de mecanismo de pago por producción y mejora del desempeño.

ACCIONES



- **ACUERDOS DE GESTIÓN** para todas las IPRESS a nivel nacional que incrementará la producción en consulta externa y cirugía, disminuyendo el diferimiento de citas, larga lista espera en cirugías y el gasto de bolsillo del asegurado.



- Implementación del **RÉGIMEN COMPLEMENTARIO DE PRESTACIONES DE TRABAJO (RPCT)** con tarifas actualizadas, incluyendo otros profesionales de la salud acorde con la necesidad



- Incentivos por **DAÑOS RESUELTOS** en áreas críticas (**centro quirúrgico, emergencia, hospitalización**)

- Políticas de estímulo y reconocimiento al desempeño

“GESTIÓN DEL CAMBIO CON ENFOQUE EN EL ASEGURADO”



Resultado:

Procesos de monitoreo y gestión para la toma de decisiones oportunas de alto impacto

EJE 4: Impulsar la transformación digital en salud.

ACCIONES



- Historia clínica electrónica (ESSI) como única fuente de información



- Fortalecimiento de TELESALUD para pacientes crónicos



- Diseño de un nuevo Gestor de camas para mejorar el uso de las camas señalando criterios de admisión, criterios de estancias y criterios de alta.

Visión

Al 2030, ESSALUD será una entidad aseguradora y prestadora sostenible financieramente que prioriza la atención primaria de salud fortaleciendo el primer nivel de atención centrada en crear valor a nuestros asegurados, reconocida por su excelencia, integridad, disrupción, atención humanizada, alta especialización, investigación y docencia.

Misión

Brindar aseguramiento y prestaciones de salud, económicas y sociales para el cuidado integral de nuestros asegurados, con personal especializado y una gestión innovadora y eficiente que promueve la accesibilidad, inclusión, oportunidad, pertinencia y calidad de los servicios.

Valores

Integridad

Vocación de
servicio

Responsabilidad

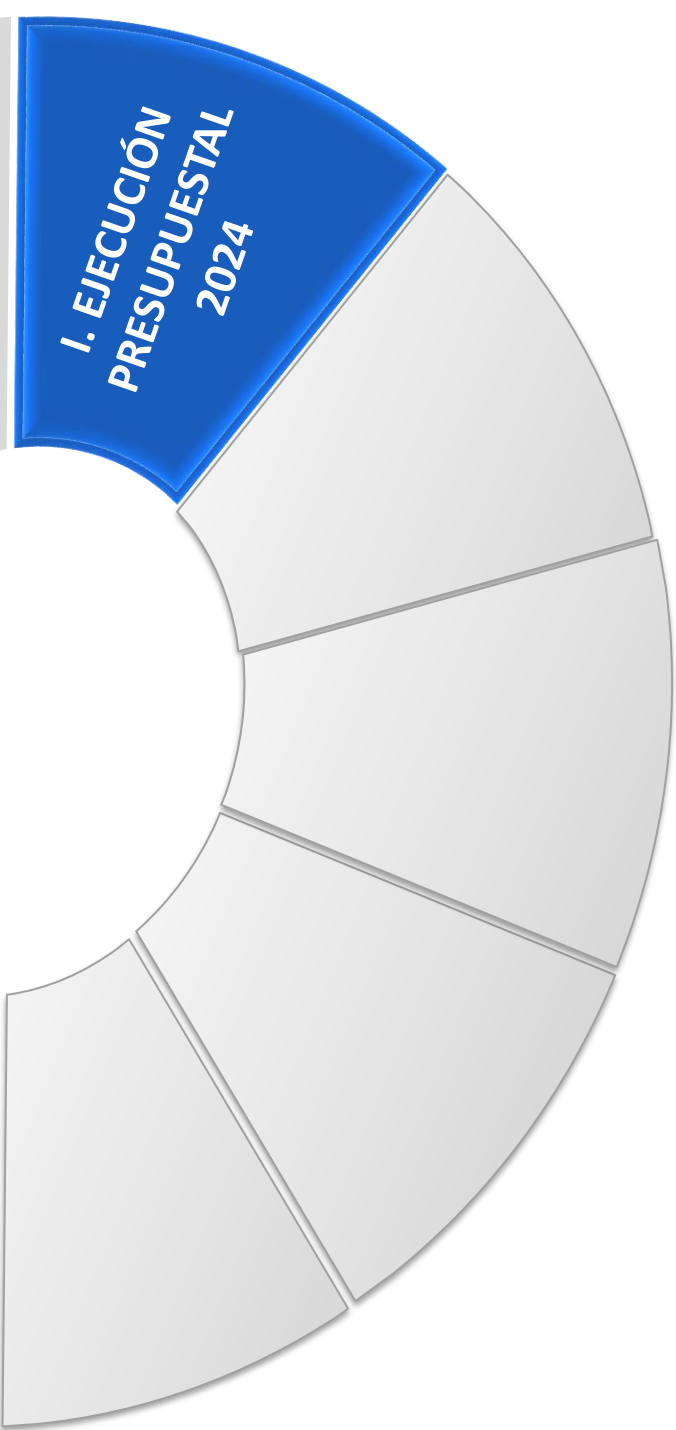
Innovación

Trabajo en
equipo



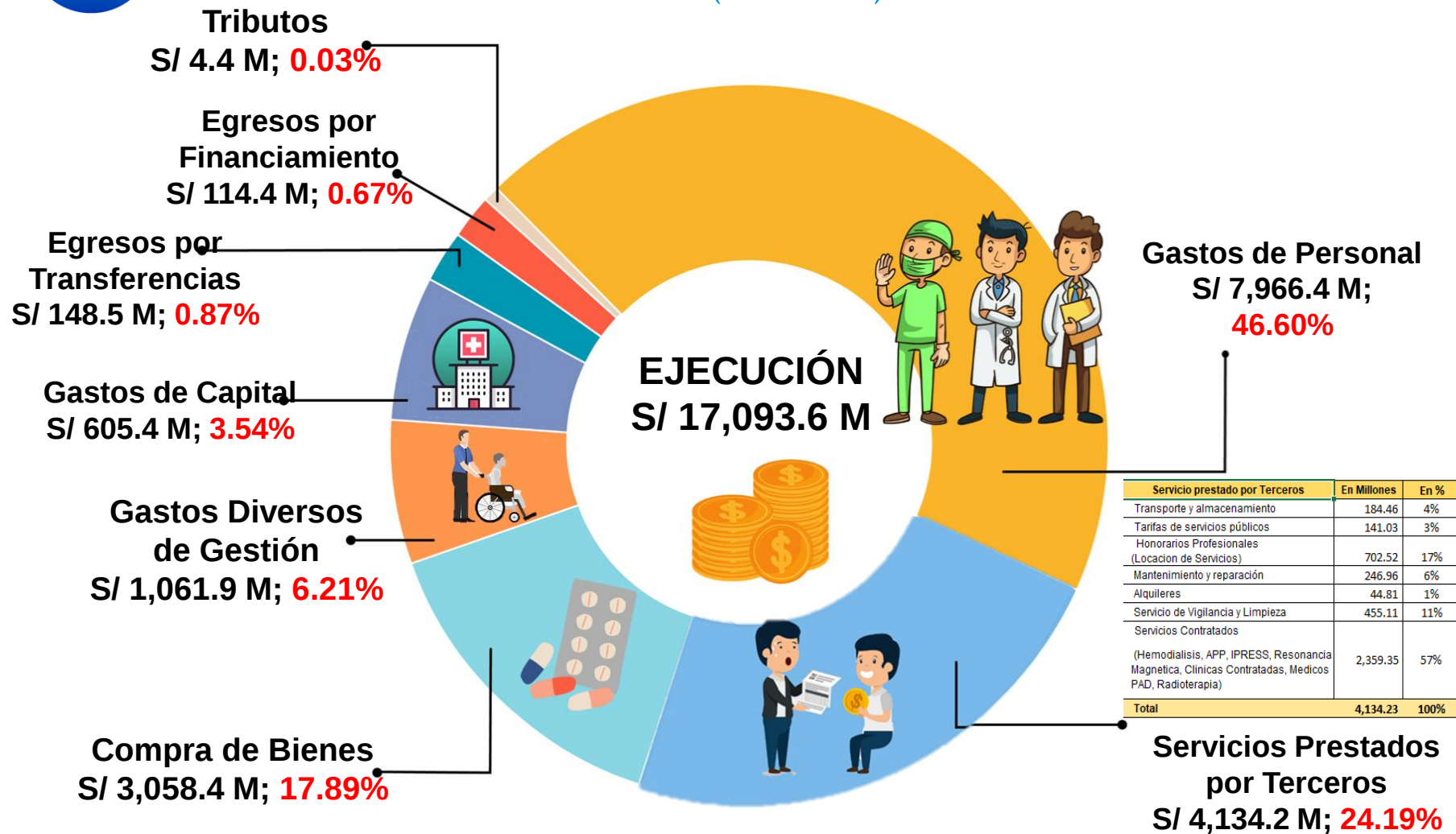
**2. EJECUCION PRESUPUESTAL DEL
AÑO FISCAL 2024**

**3. EJECUCION PRESUPUESTAL DEL
AÑO FISCAL 2025**



Ejecución Presupuestal del año fiscal 2024

(En Millones)



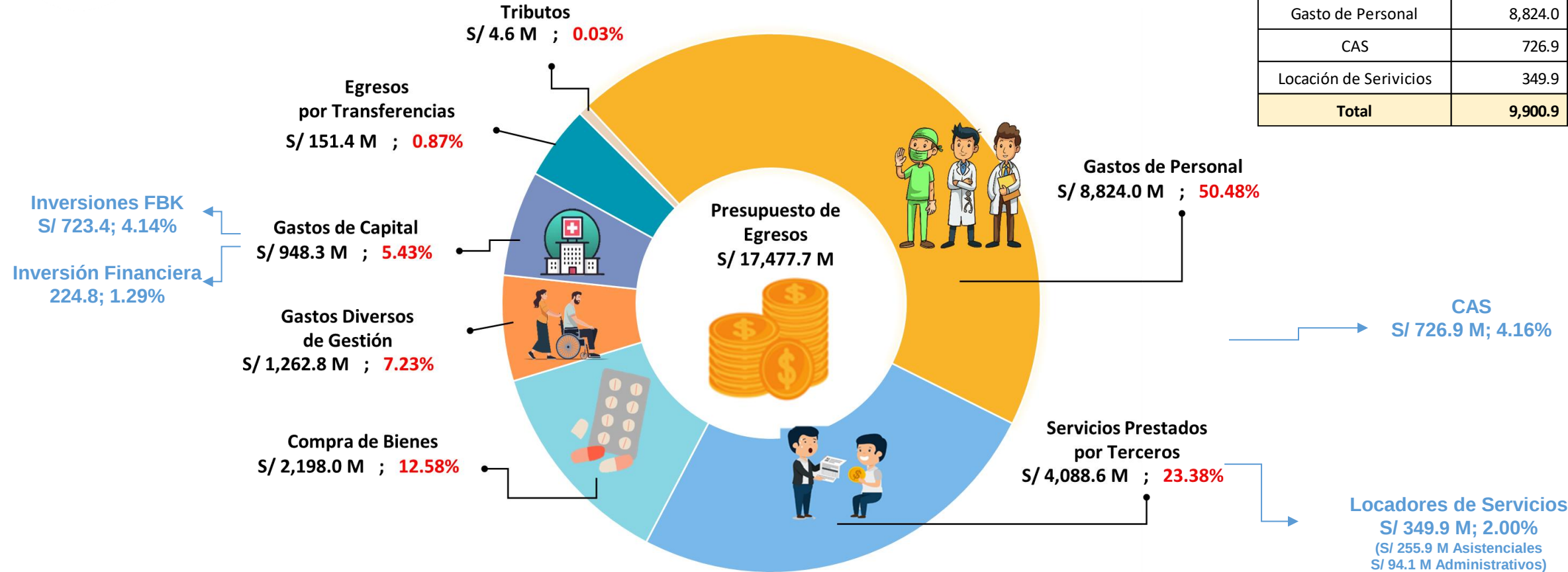
Al mes de Diciembre del Año Fiscal 2024, se presentó un avance de ejecución presupuestal del 100.15%



Distribución del Presupuesto de Egresos 2025

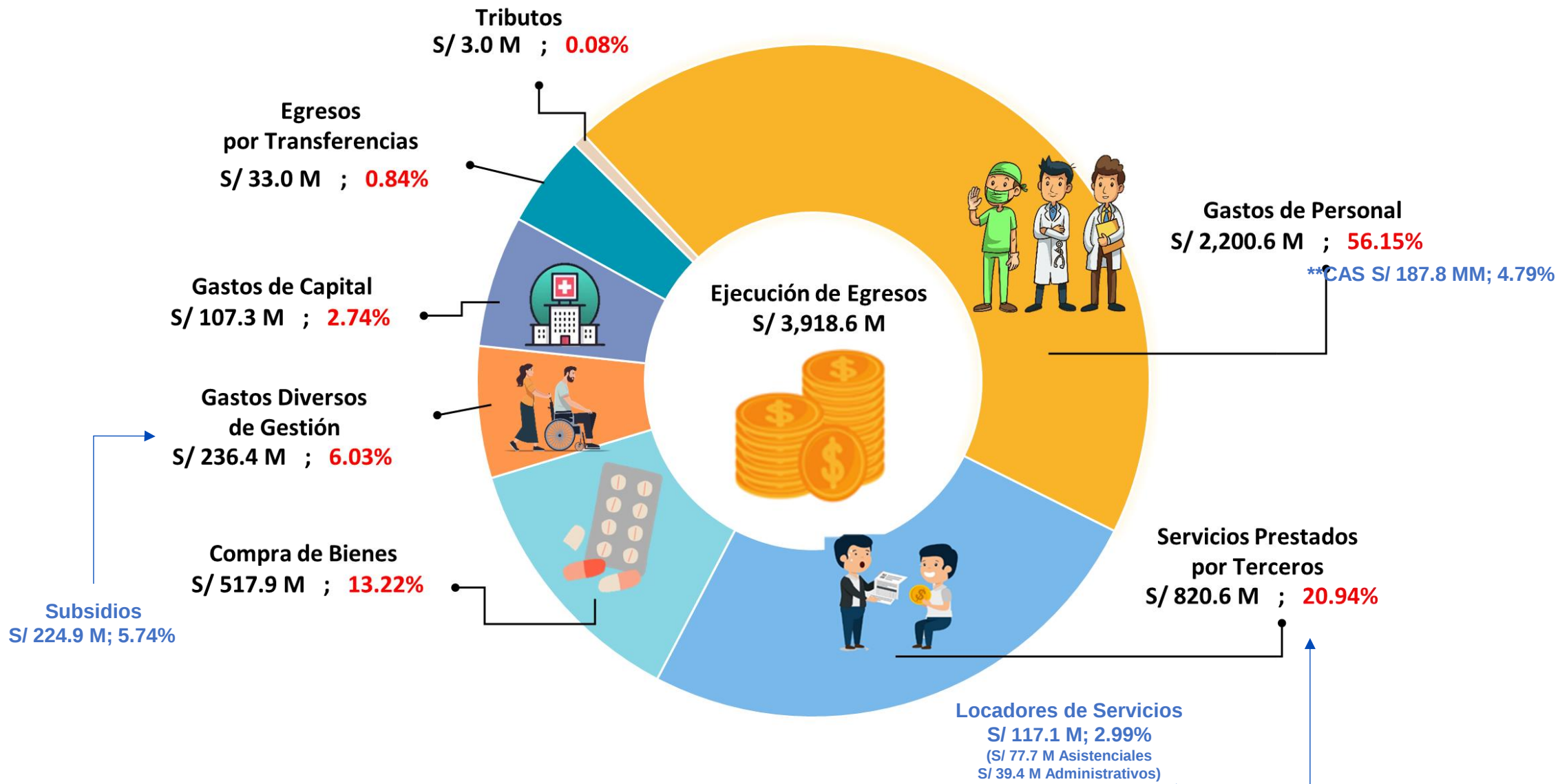
(En Millones)

CONCEPTO	En Millones	En %
Gasto de Personal	8,824.0	50.49%
CAS	726.9	4.16%
Locación de Servicios	349.9	2.00%
Total	9,900.9	56.65%



- **Gastos de Personal:** Sueldos y Salarios, CTS, Seguridad y Previsión Social, Dietas del Directorio, Capacitación y Jubilaciones y Pensiones.
 - **Servicios Prestados por Terceros:** Transporte y Almacenamiento, Tarifas de Servicios Públicos, Honorarios Profesionales, Mantenimiento y Reparación, Alquileres, Limpieza, Vigilancia, Publicidad y Publicaciones, entre otros.
 - **Tributos:** Otros Impuestos y Contribuciones.
 - **Gastos Diversos de Gestión:** Seguros, Viáticos, Otros no relacionados a GIP (Prestaciones Económicas)
 - **Gastos de Capital:** Proyectos de Inversión, Gastos de Capital No Ligados a Proyectos de Inversión e Inversión Financiera.
 - **Egresos por Transferencias:** ONP (DU N° 067-98) Pensiones D.L. 1884.
- Fuente: Sistema SAP
Elaboración: Gerencia de Presupuesto – GCPP
Millones redondeados a un decimal
Porcentaje redondeado a dos decimales

Ejecución Presupuestal al 31 de marzo del año fiscal 2025 (En soles)





Ejecución Presupuestal al 31 de marzo del año fiscal 2025

(En soles)

III. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL AL 31 DE MARZO 2025

CONCEPTOS	EVALUACIÓN PRESUPUESTAL AL 31 DE MARZO 2025			
	PIA 2025 (a)	EJECUCIÓN AL 31 DE MARZO 2025 (b)	AVANCE % (b/a)	SALDO (a-b)
EGRESOS TOTALES	17,477.67	3,918.59	22.42	13,559.08
GASTOS OPERATIVOS	16,378.04	3,778.36	23.07	12,599.68
- Compra de Bienes	2,198.00	517.86	23.56	1,680.13
- Gasto de Personal	8,824.03	2,200.58	24.94	6,623.46
- Servicios Prestados por Terceros	4,088.62	820.59	20.07	3,268.03
- Tributos	4.61	2.96	64.10	1.66
- Gastos Diversos de Gestión	1,262.77	236.37	18.72	1,026.41
GASTOS DE CAPITAL	948.26	107.27	11.31	840.98
EGRESO POR TRANSFERENCIAS	151.38	32.96	21.77	118.42

Fuente: Gerencia de Presupuesto



Medidas de austeridad, disciplina y calidad del gasto

IV. MEDIDAS AUSTERIDAD, DISCIPLINA Y CALIDAD DEL GASTO

Directiva Corporativa de Gestión Empresarial - FONAFE	
Telefonía pública móvil y servicio de canales múltiples de selección automática (troncalizado)	Hasta S/ 200 x equipo x mes. Incluye alquiler de equipo y servicio de datos.
Eventos, celebraciones y de representación	Exclusivamente para el objeto social de entidad.
Uso de vehículos y combustible	Prioridad actividades vinculadas al proceso productivo. Compra de combustible con eficiencia y austeridad.
Publicidad y publicaciones	Consecución del objeto social y en publicaciones priorizar medios digitales.
Inmuebles para uso	Adquirir o arrendar sedes ligadas a los procesos productivos con racionalidad y austeridad, previa aprobación de su Directorio.
Capacitación del personal	Exclusivamente para el objeto social de entidad.
Gastos de viaje	Consecución del objeto social. Viático S/ 320 por día y pasajes aéreos nacionales e internacionales en clase económica.
Asesorías, consultorías y auditorías	Servicio con grado de especialización y no puede realizarse por personal de Entidad.
Decreto Supremo N° 295-2024-EF	
Negociación colectiva	Sujeto a principios de previsión, programación y equilibrio presupuestal, así como a la sostenibilidad financiera de ESSALUD. Se realizan sobre la base de su presupuesto aprobado, cuyo tope máximo no debe ser excedido al momento de su conclusión. Corresponde a FONAFE emitir un informe sobre la situación económico financiera y la sostenibilidad de ESSALUD, observando las disposiciones contenidas en el artículo 13 de los Lineamientos para la implementación de la Ley N° 31188 y los convenios se sujetan a dicho informe.
Adquisición, uso y asignación de vehículos	Para actividades vinculadas a procesos operativos, productivos y/o de servicios.
Celebraciones	Relacionadas única y exclusivamente a su objeto social.



4. ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

FLUJO DE CAJA

Actualización MMM 2025 - 2028

RUBROS	2018 (REAL)	2019 (REAL)	2020 (REAL)	2021 (REAL)	2022 (REAL)	2023 (REAL)	2024 (REAL)	2025 (PROYECTADO)	2026 (PROYECTADO)	2027 (PROYECTADO)	2028 (PROYECTADO)
INGRESOS DE OPERACIÓN	11,436,017,121	12,284,794,959	11,364,184,060	13,051,088,096	14,067,487,587	15,197,344,399	16,101,156,035	17,469,467,778	18,602,300,217	19,736,098,010	20,870,851,640
Venta de Bienes y Servicios	11,202,637,653	11,990,234,335	11,069,801,856	12,706,130,688	13,614,166,927	14,652,314,984	15,612,508,410	16,932,639,885	18,048,991,112	19,165,748,163	20,282,895,093
Ingresos Financieros	173,365,613	201,833,496	136,220,992	109,793,137	176,458,243	265,778,569	212,350,920	287,481,298	298,980,094	310,938,838	323,375,926
Ingresos por participación o dividendos	425,426	3,207,808	877,416	3,404,601	4,694,618	794,846	536,816	903,063	916,609	930,358	930,358
Otros	59,588,429	89,519,320	157,283,796	231,759,670	272,167,799	278,456,000	275,759,889	248,443,532	253,412,402	258,480,650	263,650,263
EGRESOS DE OPERACIÓN	10,711,960,078	11,845,454,223	12,484,395,414	13,651,367,307	13,561,952,855	14,450,075,990	15,202,054,098	16,262,926,969	17,262,598,701	18,014,826,800	18,791,375,281
Compra de Bienes	2,012,870,352	2,286,214,218	2,230,494,944	2,247,026,145	2,393,405,497	2,488,690,782	2,532,297,722	2,595,605,165	2,634,539,243	2,725,402,724	2,797,912,792
Gastos de personal	4,615,996,718	5,044,064,797	5,498,151,631	4,968,481,629	5,204,161,981	5,939,663,075	6,395,100,106	7,384,332,200	8,117,476,843	8,615,775,743	9,012,962,676
Servicios prestados por terceros	2,274,869,636	2,547,887,094	2,732,651,159	4,220,764,816	3,801,357,275	3,616,791,479	3,484,391,203	3,571,500,983	3,650,073,498	3,715,700,335	3,898,592,844
Tributos	1,010,233,614	1,130,352,004	1,215,326,283	1,432,280,411	1,336,012,662	1,471,149,791	1,704,682,335	1,460,573,158	1,544,057,797	1,586,210,015	1,653,909,936
Por Cuenta Propia	257,685,395	271,170,321	286,819,384	330,263,673	316,542,124	368,889,009	415,777,461	502,929,382	536,819,086	517,630,990	537,476,347
Por Cuenta de Terceros	752,548,219	859,181,683	928,506,899	1,102,016,738	1,019,470,538	1,102,260,782	1,288,904,874	957,643,776	1,007,238,711	1,068,579,024	1,116,433,589
Gastos diversos de Gestión	779,505,463	817,677,129	706,249,410	701,841,991	749,830,549	841,642,135	1,007,478,562	1,162,773,663	1,221,653,515	1,274,632,178	1,330,146,228
Gastos Financieros	1,649,553	3,785,128	3,475,707	4,377,244	2,538,906	4,292,620	2,515,507	4,214,784	6,190,786	6,498,786	6,510,786
Otros	16,834,742	15,473,853	98,046,280	76,595,071	74,645,985	87,846,108	75,588,663	83,927,016	88,607,019	90,607,019	91,340,019
FLUJO OPERATIVO	724,057,043	439,340,736	-1,120,211,354	-600,279,211	505,534,732	747,268,409	899,101,937	1,206,540,809	1,339,701,516	1,721,271,210	2,079,476,359
INGRESOS DE CAPITAL	322,952,955	553,704,307	1,240,217,286	567,115,437	589,269,558	673,444,417	708,446,850	1,043,617,326	315,191,128	346,514,125	318,191,128
Otros	322,952,955	553,704,307	1,240,217,286	567,115,437	589,269,558	673,444,417	708,446,850	1,043,617,326	315,191,128	346,514,125	318,191,128
GASTOS DE CAPITAL	754,215,964	801,319,003	725,668,460	843,397,247	1,425,876,190	1,175,367,711	1,395,429,713	1,698,255,826	1,428,447,724	1,864,138,880	2,184,413,225
Presupuesto de Inversiones - FBK	117,125,390	126,458,776	300,607,685	388,961,333	405,381,458	317,975,275	247,449,023	723,407,387	888,870,073	789,001,249	825,245,416
Proyecto de Inversión	76,769,857	93,343,978	216,868,047	141,543,056	244,230,923	209,765,055	244,179,758	594,086,931	841,123,780	766,653,979	802,498,146
Gastos de capital no ligados a proyectos	40,355,533	33,114,798	83,739,638	247,418,277	161,150,535	108,210,220	3,269,265	129,320,456	47,746,293	22,347,270	22,747,270
Inversión Financiera	637,090,574	674,860,227	425,060,775	454,435,914	1,013,641,399	857,392,436	1,147,980,690	974,848,439	539,577,651	1,075,137,631	1,359,167,809
Otros	-	-	-	-	6,853,333	-	-	-	-	-	-
TRANSFERENCIAS NETAS	-178,472,497	-180,697,868	1,215,960,621	1,295,049,749	-864,801,330	-150,043,744	-148,465,952	-195,958,764	-152,486,831	-153,592,439	-154,698,047
Ingresos por Transferencias	-	-	1,399,410,340	1,714,957,469	526,571,509	-	-	-	-	-	-
Egresos por Transferencias	178,472,497	180,697,868	183,449,719	419,907,720	1,391,372,839	150,043,744	148,465,952	195,958,764	152,486,831	153,592,439	154,698,047
FLUJO ECONÓMICO	114,321,537	11,028,172	610,298,093	418,488,728	-1,195,873,230	95,301,371	63,653,122	355,943,545	73,958,089	50,054,016	58,556,215
FINANCIAMIENTO NETO	0	0	414,381,688	-50,000,000	-50,000,000	-200,000,000	-114,400,000	-	-	-	-
Financiamiento Interno Neto	0	0	414,381,688	-50,000,000	-50,000,000	-200,000,000	-114,400,000	-	-	-	-
Financiamiento Largo PLazo	0	0	414,381,688	-50,000,000	-50,000,000	-200,000,000	-114,400,000	-	-	-	-
Desembolsos	0	0	414,381,688	0	0	0	-	-	-	-	-
Servicio de la Deuda	0	0	0	50,000,000	50,000,000	200,000,000	114,400,000	-	-	-	-
Amortización	-	-	-	50,000,000	50,000,000	200,000,000	114,400,000	-	-	-	-
FLUJO NETO DE CAJA	114,321,537	11,028,172	1,024,679,781	368,488,728	-1,245,873,230	-104,698,629	50,746,878	355,943,545	73,958,089	50,054,016	58,556,215
SALDO INICIAL DE CAJA	126,423,589	240,745,126	251,773,298	1,276,453,079	1,644,941,807	399,068,577	294,369,948	243,623,070	599,566,615	673,524,704	723,578,720
SALDO FINAL DE CAJA	240,745,126	251,773,298	1,276,453,079	1,644,941,807	399,068,577	294,369,948	243,623,070	599,566,615	673,524,704	723,578,720	782,134,935
RESULTADO PRIMARIO	428,459,156	132,184,092	-204,858,418	305,809,205	-771,501,389	279,249,390	503,186,962	287,174,658	298,344,612	778,677,522	1,099,532,896

INGRESOS DE OPERACIÓN DE ESSALUD

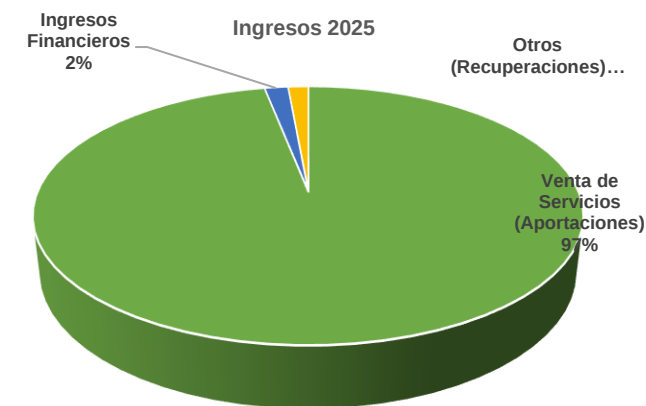
Ley N°26790 – Ley de Modernización Social en Salud

Artículo 8.- RECURSOS

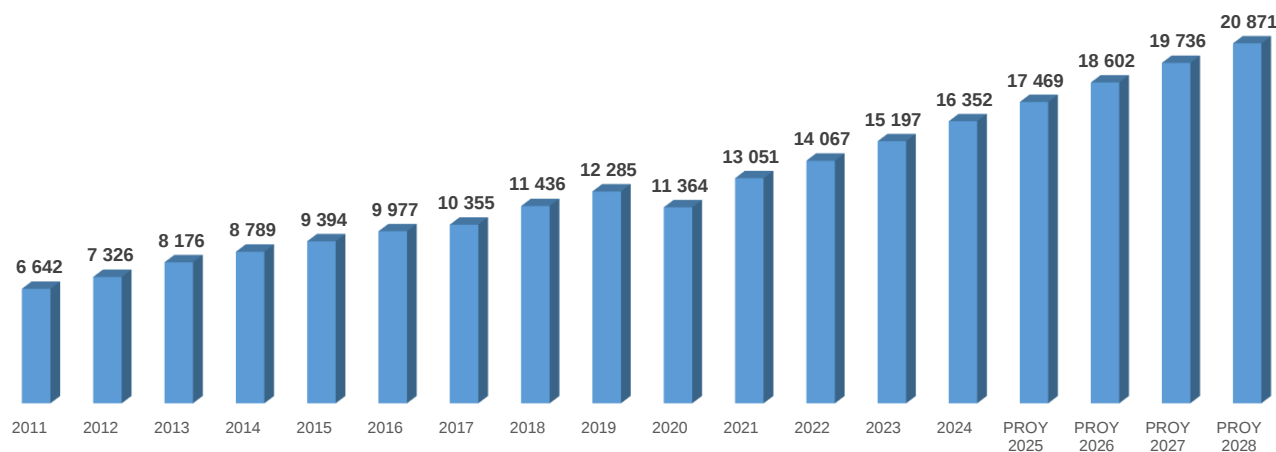
Son recursos del Seguro Social de Salud:

- Los aportes, incluyendo los recargos, reajustes, intereses y multas provenientes de su recaudación.
- Sus reservas e inversiones.
- Los ingresos provenientes de la inversión de sus recursos.
- Los demás que adquiera con arreglo a Ley (recuperación de deudas no tributarias).

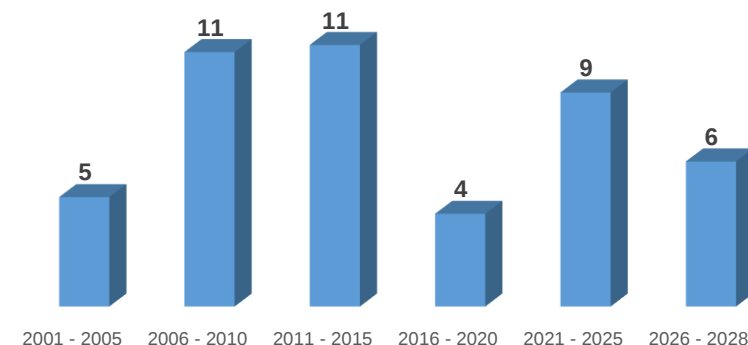
De conformidad con el Artículo 12 de la Constitución, los recursos antes indicados son intangibles. Ninguna autoridad puede disponer medidas cautelares ni de ejecución sobre ellos. **Sólo pueden ser empleados en la administración, producción, generación de infraestructura, otorgamiento de prestaciones, en la constitución de reservas técnicas y en las inversiones o colocaciones que sean necesarias para su adecuada rentabilidad.** Los reglamentos establecen los procedimientos respectivos.



INGRESOS DE OPERACIÓN
(En Millones de Soles)



VARIACIÓN QUINQUENAL DE INGRESOS
(%)



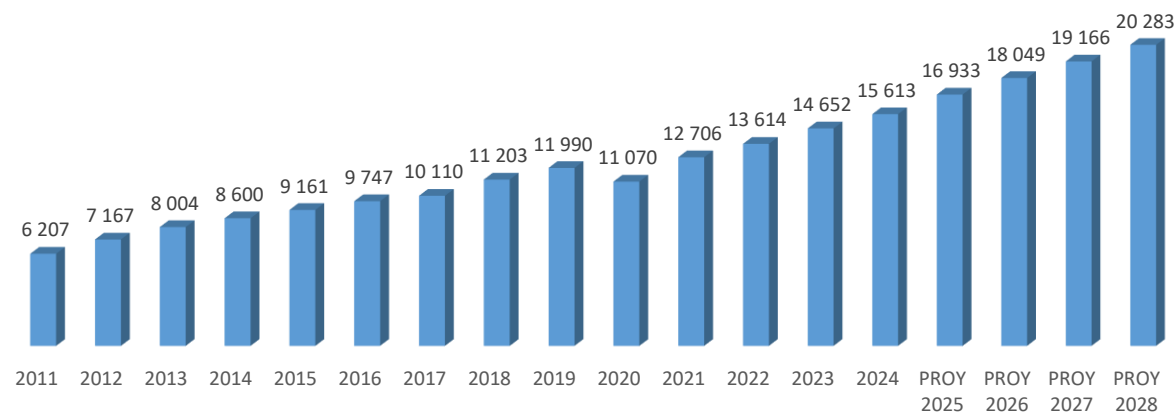
Promedio mensual de ingresos percibidos: S/1,455 millones

INGRESOS POR CONTRIBUCIONES A ESSALUD

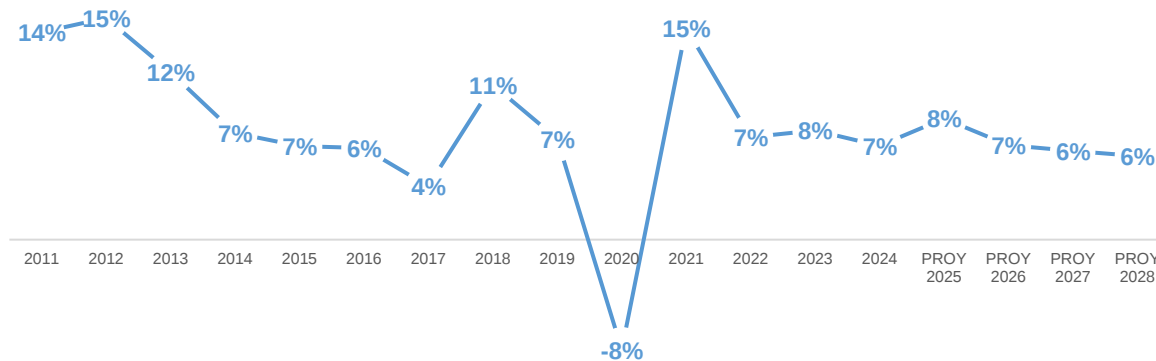
- ❑ Las contribuciones a la Seguridad Social en Salud son **tributos** que se encuentran a cargo de la SUNAT y se administran aplicando el **Código Tributario** (Ley N°27334).
- ❑ El Decreto Legislativo N°1160 establece que ESSALUD y SUNAT definen los indicadores y metas trianuales, con un porcentaje del 1% sobre la recaudación efectiva, y 0.4% sujeta a cumplimiento de indicadores (variable).
- ❑ Para el periodo 2024 – 2026, ESSALUD (GCGF) y SUNAT (Oficina Técnica de Seguridad Social) establecieron los indicadores y metas siguientes:

Indicador	2024	2025	2026
Recaudación total por Contribuciones a ESSALUD.	>=15,539	>=16,670	>=17,796
Tasa de Morosidad al fin de mes siguiente al vencimiento de la obligación.	<=1.9	<=1.9	<=1.9
Ratio de recuperación de deuda por emisión de órdenes de pago.	>=81.0	>=83.0	>=83.0
Acciones de Fiscalización	>=48,499	>=48,499	>=48,499

Ingresos por Aportaciones
(En Millones de Soles)



VARIACIÓN ANUAL DE INGRESOS APORTACIONES

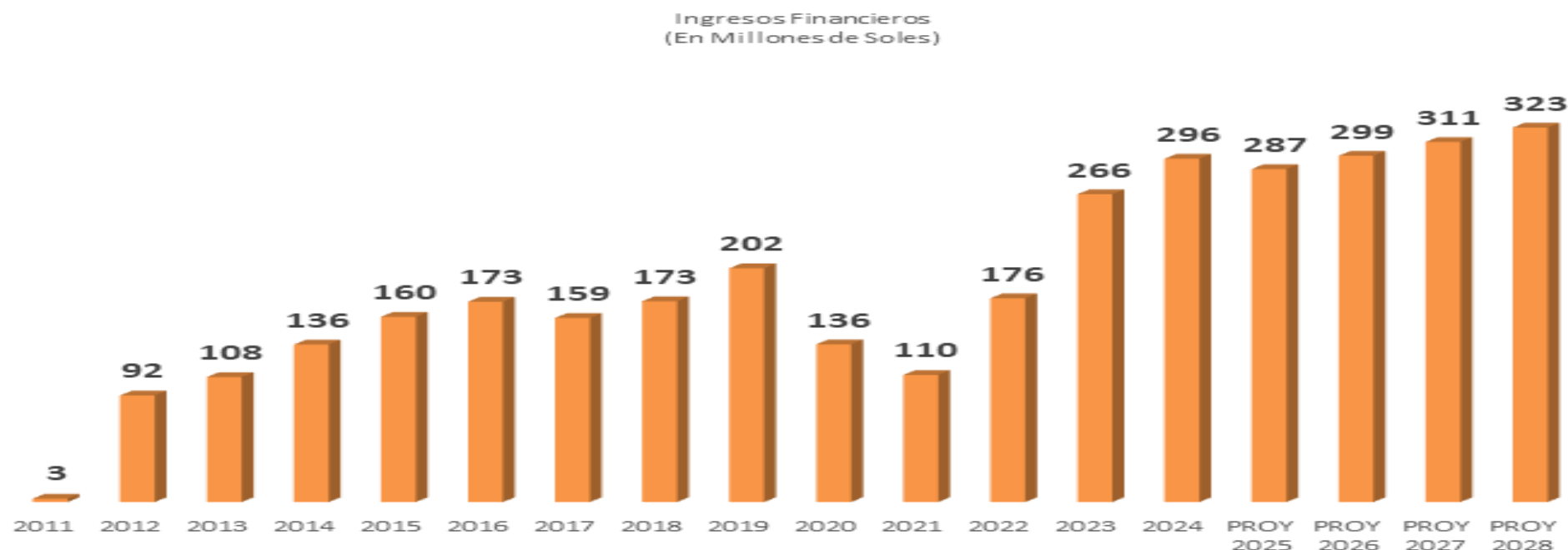


INGRESOS FINANCIEROS 2011 – 2028

(En Millones de Soles)



Se ha estimado la generación de ingresos financieros con un crecimiento moderado en el contexto del progresivo proceso de recuperación de la crisis financiera nacional e internacional y teniendo en consideración la asignación estratégica de activos (AEA) realizada en el marco de la Política de Inversiones Financieras y el Reglamento de Inversiones Financieras de ESSALUD, entre otras normas emitidas por FONAFE:



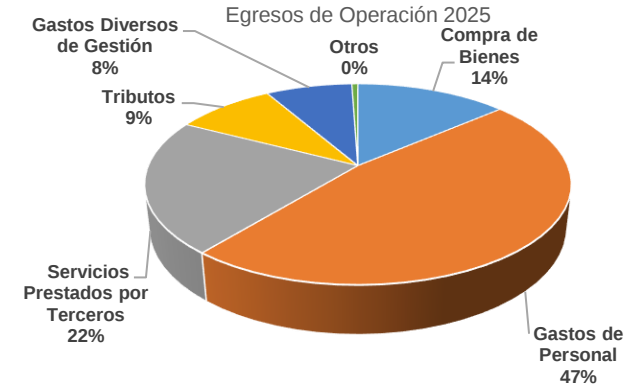
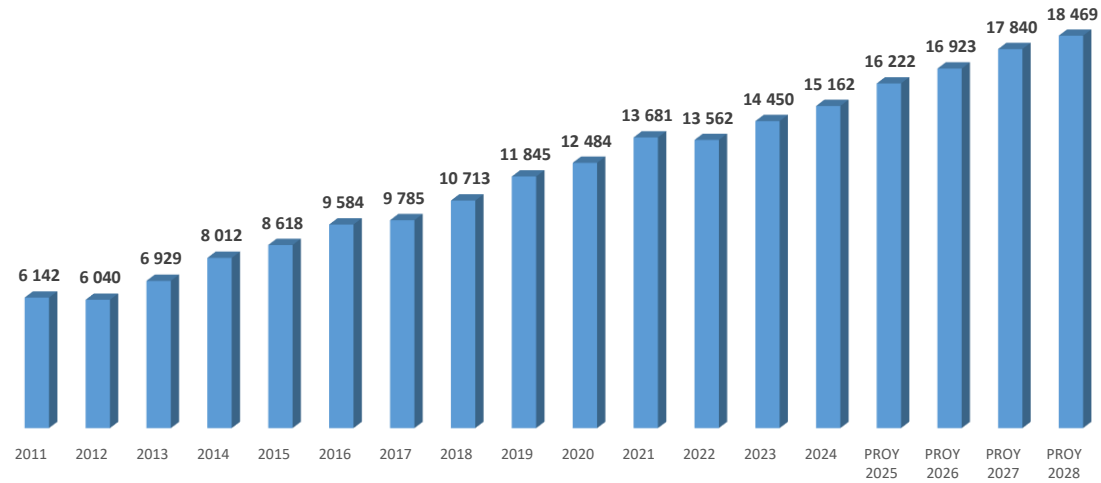
OTROS (Recuperaciones)

El rubro de Otros ingresos proviene básicamente de las **cobranzas y recuperaciones de deudas no tributarias (reembolso de prestaciones brindadas a trabajadores y derechohabientes de empleadores morosos)**, habiéndose estimado un crecimiento moderado para el periodo 2025 – 2028.

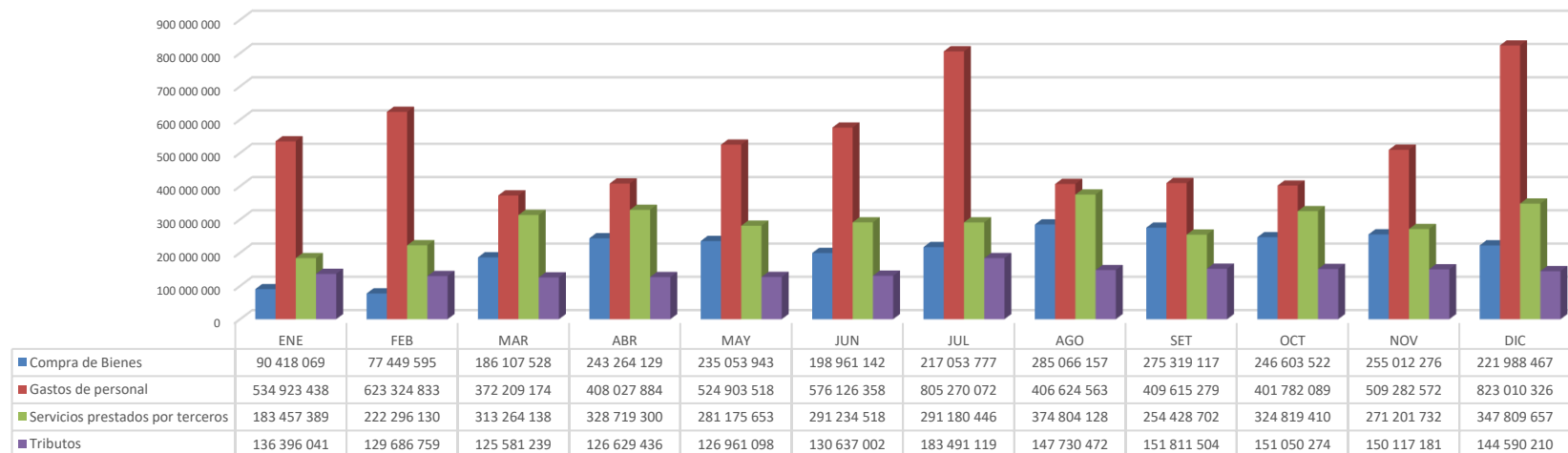


FLUJO DE CAJA – EGRESOS (En Millones de Soles)

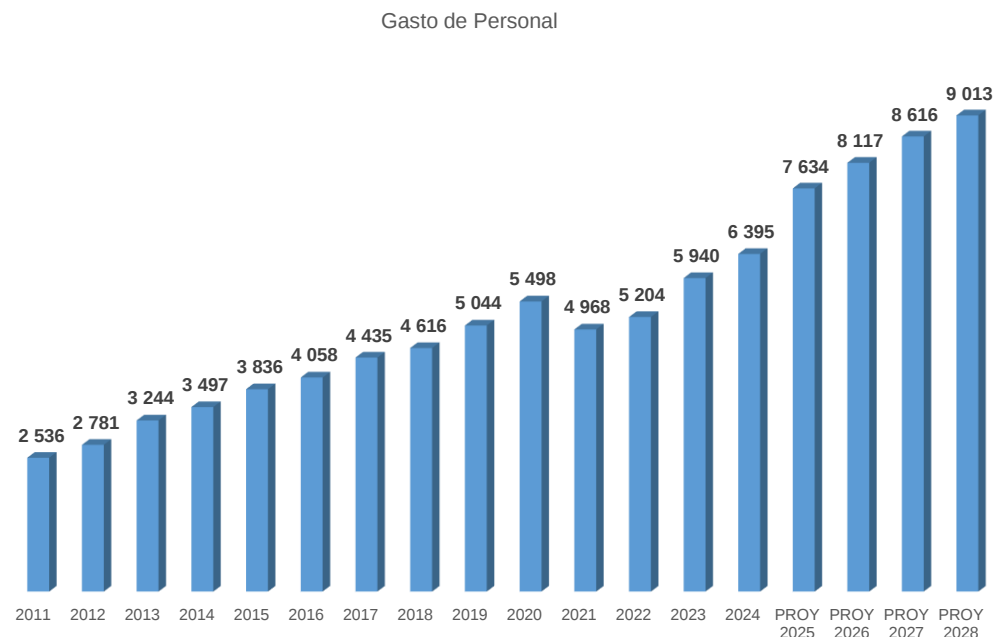
Egresos de Operación



Flujo de Caja
Pagos por rubros de gasto operativo - 2024



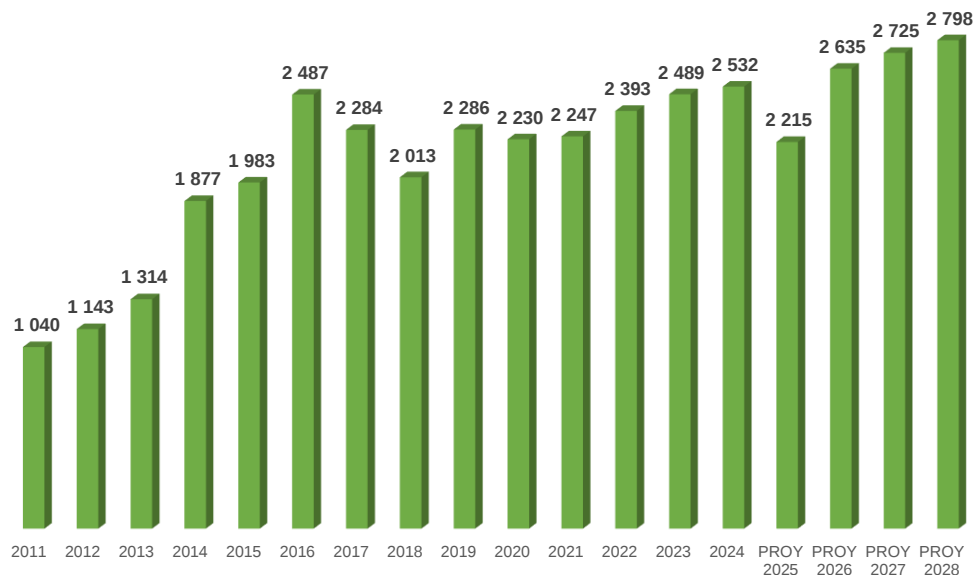
FLUJO DE CAJA – GASTOS DE PERSONAL (En Millones de Soles)



- ☐ Comprende los pagos de remuneraciones al personal activo (planillas) y a los pensionistas (D.L.20530).
- ☐ Los pagos se realizan de acuerdo a un **cronograma** aprobado por resolución de GCGF.
- ☐ La fuerza laboral de ESSALUD: **63,103 trabajadores**, de los cuales 51,592 estuvieron representados por trabajadores en planilla bajo los regímenes de las Leyes N° 276 y 728 y 11,511 por trabajadores contratados bajo el régimen de Contratación Administrativa de Servicios (CAS).
- ☐ **Promedio mensual de pagos: S/636 millones.**

FLUJO DE CAJA – PAGOS A PROVEEDORES DE BIENES (En Millones de Soles)

Compra de Bienes
(medicinas e insumos médicos)



- ❑ El **70%** de las compras son realizadas por las Redes Asistenciales (incurriendo muchas veces en fraccionamiento y sobre precio) y el **30%** por la sede central (CEABE).
- ❑ **Debe invertirse la proporción:** 70% compras centralizadas (CEABE) y 30% compras delegadas (Redes Asistenciales) con economías de escala, compra corporativa, licitaciones públicas.
- ❑ Mejorar la **programación de compra de medicamentos a nivel de ítems**.

Los pagos a proveedores se realiza de acuerdo a la programación de facturas en la pagina web de ESSALUD:

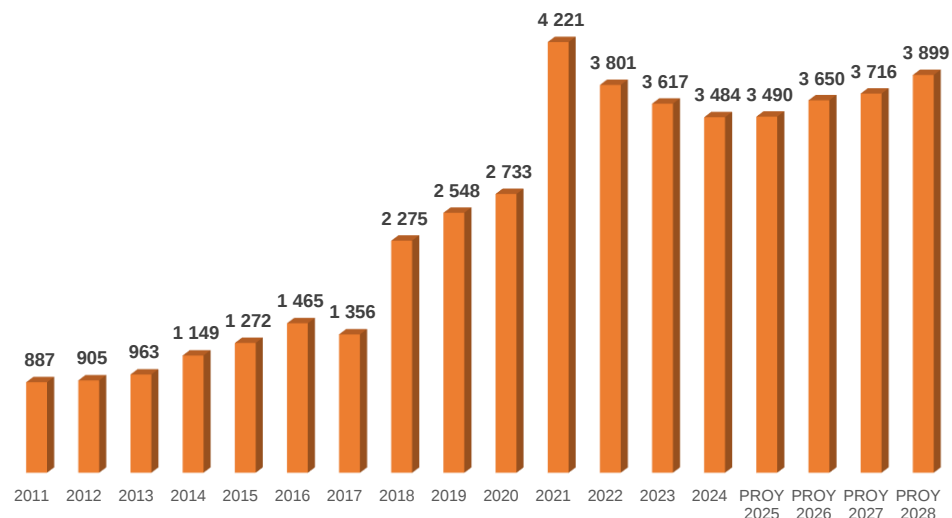
<https://apps.essalud.gob.pe/consulta-proveedores/consultor>

Promedio mensual de pagos: S/168 millones (a nivel nacional)

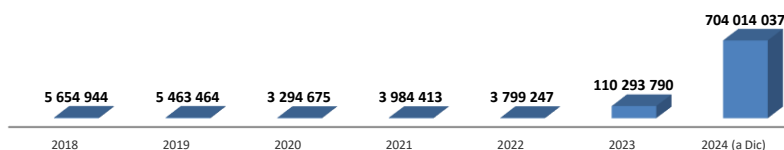
RED ASISTENCIAL	EXISTENCIAS 2024 (S/)	CONSUMO ANUAL (S/)	CONSUMO MENSUAL (S/)	STOCK (Meses)	EXCESO EXISTENCIAS (S/)
REBAGLIATI	140,027,128	680,344,472	56,695,373	2.5	26,636,382.91
ALMENARA	135,758,319	503,642,963	41,970,247	3.2	51,817,825.26
SABOGAL	89,955,927	295,171,306	24,597,609	3.7	40,760,709.33
AREQUIPA	73,023,638	228,210,721	19,017,560	3.8	34,988,517.87
LAMBAYEQUE	50,885,446	155,972,271	12,997,689	3.9	24,890,067.43
LA LIBERTAD	47,661,962	154,038,607	12,836,551	3.7	21,988,860.84
PIURA	32,384,527	96,428,570	8,035,714	4.0	16,313,098.31
JUNIN	29,092,559	79,191,303	6,599,275	4.4	15,894,008.34
CUSCO	27,387,542	74,790,809	6,232,567	4.4	14,922,407.15
ICA	25,929,053	64,940,413	5,411,701	4.8	15,105,650.49
LORETO	16,753,696	46,693,955	3,891,163	4.3	8,971,370.04
ANCASH	16,418,765	47,400,247	3,950,021	4.2	8,518,724.01
TACNA	15,901,668	43,212,065	3,601,005	4.4	8,699,657.38
INCOR	15,269,480	68,019,301	5,668,275	2.7	3,932,929.55
JULIACA	12,052,175	21,481,195	1,790,100	6.7	8,471,976.00
HUANUCO	11,525,592	23,311,375	1,942,615	5.9	7,640,363.24
TARAPOTO	11,361,092	26,398,818	2,199,902	5.2	6,961,289.18
CAJAMARCA	11,015,023	24,522,958	2,043,580	5.4	6,927,863.74
PUNO	10,759,020	20,227,854	1,685,655	6.4	7,387,711.20
MOQUEGUA	9,445,646	26,111,983	2,175,999	4.3	5,093,648.64
UCAYALI	8,868,415	31,983,977	2,665,331	3.3	3,537,752.19
HUARAZ	6,557,612	11,928,145	994,012	6.6	4,569,588.29
APURIMAC	6,533,361	14,257,203	1,188,100	5.5	4,157,160.18
TUMBES	6,061,699	14,722,989	1,226,916	4.9	3,607,867.21
AYACUCHO	5,670,926	17,244,124	1,437,010	3.9	2,796,905.62
PASCO	5,271,445	11,367,774	947,315	5.6	3,376,815.68
AMAZONAS	3,159,218	6,409,375	534,115	5.9	2,090,988.37
RENAL	2,894,825	13,975,011	1,164,584	2.5	565,656.88
MADRE DE DIOS	2,786,472	6,048,771	504,064	5.5	1,778,343.98
MOYOBAMBA	2,768,285	6,097,150	508,096	5.4	1,752,093.58
JAEN	1,675,065	4,471,713	372,643	4.5	929,779.97
HUANCAVELICA	1,616,444	6,305,870	525,489	3.1	565,465.49
TOTAL GENERAL	851,488,128	2,824,923,288	235,410,274	3.6	380,667,579.50

FLUJO DE CAJA – PAGOS A PROVEEDORES DE SERVICIOS (En Millones de Soles)

Servicios Prestados por Terceros



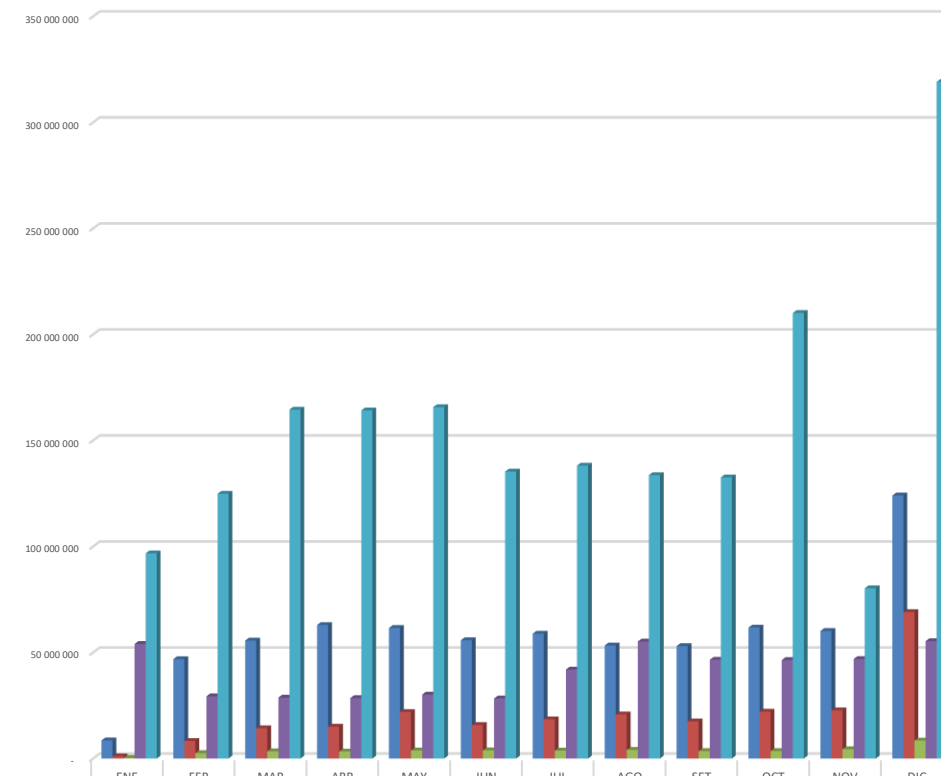
Gasto en Honorarios Profesionales (En Soles)



Los pagos a proveedores se realiza de acuerdo a la programación de facturas en la pagina web de ESSALUD:

<https://apps.essalud.gob.pe/consulta-proveedores/consulor>

Gasto mensual en partidas específicas de Servicios prestados por Terceros - 2024



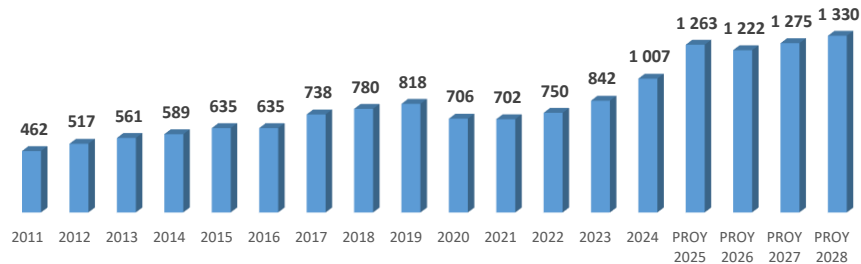
Promedio mensual de pagos: S/291 millones (a nivel nacional)

FLUJO DE CAJA – PAGOS DE TRIBUTOS, SUBSIDIOS Y GASTOS DE CAPITAL (En Millones de Soles)

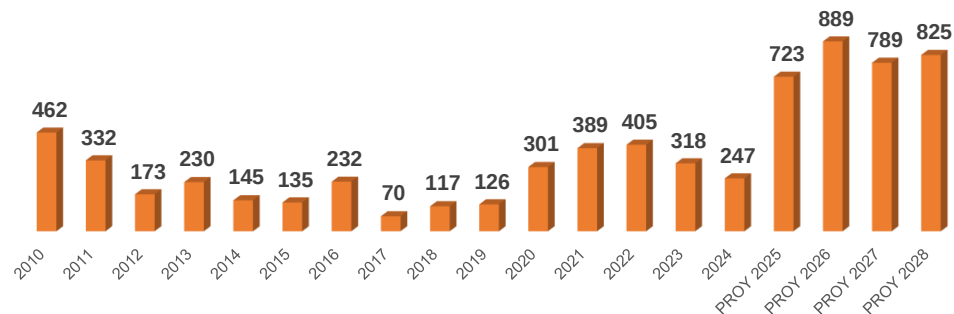
Tributos



Gastos Diversos de Gestión (Prestaciones económicas)



Gastos de Capital - Inversiones FBK



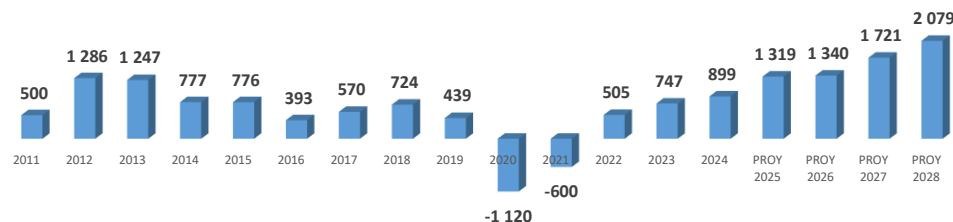
- ☐ Los pagos se realizan de acuerdo al **calendario** establecido por SUNAT.
- ☐ Promedio mensual de pagos: **S/122 millones**
- ☐ Comprende: **tributos por cuenta propia** (salud activos y pensionistas, SCTR, impuesto a la renta y retenciones de IGV de no domiciliados, tributos municipales; **por cuenta de terceros** (pensiones ONP, impuesto a la renta 5ta categoría, retenciones de IGV a proveedores, impuesto a la renta 4ta categoría, fondo de pensiones 20530, entre otros).

- ☐ Los pagos se realizan de acuerdo al calendario establecido (normalmente a partir de la segunda semana del mes).
- ☐ Comprende: subsidios de lactancia, maternidad, enfermedad y sepelio.
- ☐ Promedio mensual de pagos: **S/105 millones**.

- ☐ Comprende: valorizaciones de obras, de supervisiones, así como por la compra de equipamiento (contratación pública).
- ☐ Promedio mensual de pagos: **S/60 millones**.
- ☐ Los pagos se realizan de acuerdo a la programación de facturas en la página web de ESSALUD: <https://apps.essalud.gob.pe/consulta-proveedores/consultor>

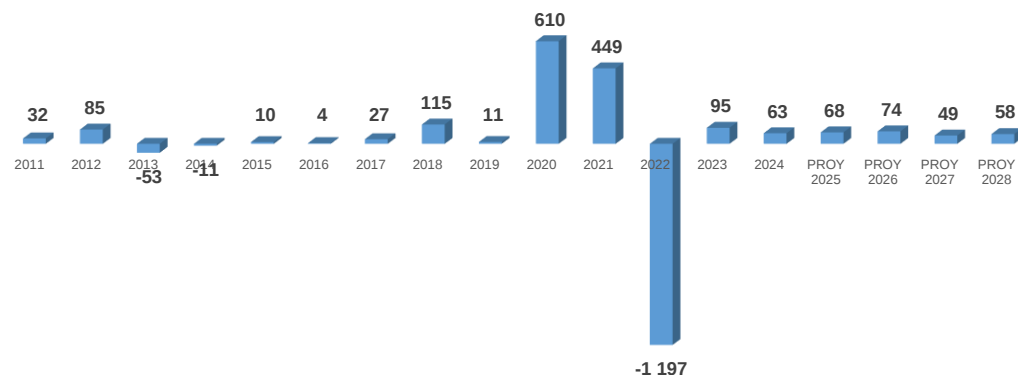
FLUJO DE CAJA – RESULTADOS FINANCIEROS (En Millones de Soles)

FLUJO OPERATIVO



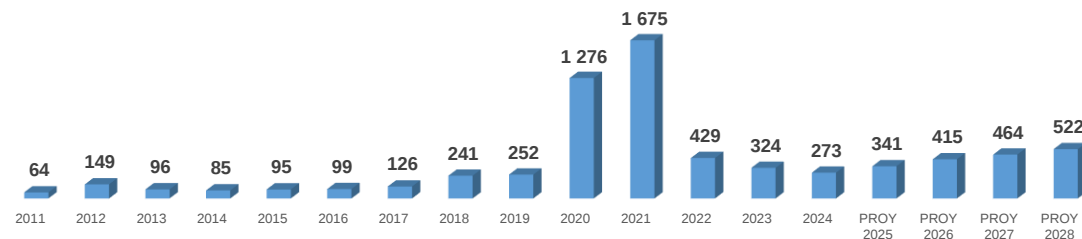
- ❑ Resultante de la diferencia entre ingresos operativos percibidos y egresos operativos pagados.
- ❑ En el periodo de pandemia (2020 y 2021) los egresos operativos superaron a los ingresos operativos.

FLUJO ECONOMICO



- ❑ Resultante de: +flujo operativo + ingresos de capital – gastos de capital – transferencias.
- ❑ En el periodo de pandemia (2020 y 2021) los resultados positivos se explican por las transferencias recibidas por el MTPE para atender las obligaciones de la emergencia sanitaria.
- ❑ En el año 2022 se realizaron transferencias de subsidios a pequeñas empresas y a trabajadores con menores ingresos (Decretos de Urgencia).

SALDO FINAL DE CAJA



- ❑ Resultante de la diferencia entre saldo neto de caja + saldo inicial de caja.
- ❑ En el año 2024 se culminó con S/273 millones de saldo final de caja, después de haber pagado todas las obligaciones institucionales, incluido la devolución a la reserva técnica de S/114 millones.

FLUJO DE CAJA 2018-2044



RUBROS	2018 (REAL)	2019 (REAL)	2020 (REAL)	2021 (REAL)	2022 (REAL)	2023 (REAL)	2024 (PROYECTADO)	2025 (PROYECTADO)	2026 (PROYECTADO)	2027 (PROYECTADO)	2028 (PROYECTADO)
INGRESOS DE OPERACIÓN	11,436,017,121	12,284,794,959	11,364,184,060	13,051,088,096	14,067,487,587	15,197,344,399	16,332,476,906	17,469,467,778	18,602,300,217	19,736,098,010	20,870,851,640
Venta de Bienes y Servicios	11,202,637,653	11,990,234,335	11,069,801,856	12,706,130,688	13,614,166,927	14,652,314,984	15,811,590,339	16,932,639,885	18,048,991,112	19,165,748,163	20,282,895,093
Ingresos Financieros	173,365,613	201,833,496	136,220,992	109,793,137	176,458,243	265,778,569	276,424,760	287,481,298	298,980,094	310,938,838	323,375,926
Ingresos por participación o dividendos	425,426	3,207,808	877,416	3,404,601	4,694,618	794,846	889,717	903,063	916,609	930,358	930,358
Otros	59,588,429	89,519,320	157,283,796	231,759,670	272,167,799	278,456,000	243,572,090	248,443,532	253,412,402	258,480,650	263,650,263
EGRESOS DE OPERACIÓN	10,711,960,078	11,845,454,223	12,484,395,414	13,651,367,307	13,561,952,855	14,450,075,990	15,161,674,351	16,221,510,788	16,923,067,119	17,839,726,193	18,469,423,557
Compra de Bienes	2,012,870,352	2,286,214,218	2,230,494,944	2,247,026,145	2,393,405,497	2,488,690,782	2,328,930,197	2,375,508,801	2,604,313,570	2,939,579,861	3,115,954,652
Gastos de personal	4,615,996,718	5,044,064,797	5,498,151,631	4,968,481,629	5,204,161,981	5,939,663,075	6,677,726,368	7,500,349,898	7,700,602,446	7,980,043,039	8,219,444,331
Servicios prestados por terceros	2,274,869,636	2,547,887,094	2,732,651,159	4,220,764,816	3,801,357,275	3,616,791,479	3,720,647,391	3,832,266,813	4,023,880,154	4,265,312,963	4,393,272,352
Tributos	1,010,233,614	1,130,352,004	1,215,326,283	1,432,280,411	1,336,012,662	1,471,149,791	1,477,043,203	1,497,335,962	1,517,914,483	1,538,782,866	1,559,945,272
Por Cuenta Propia	257,685,395	271,170,321	286,819,384	330,263,673	316,542,124	368,889,009	372,577,899	376,303,678	380,066,715	383,867,382	387,706,056
Por Cuenta de Terceros	752,548,219	859,181,683	928,506,899	1,102,016,738	1,019,470,538	1,102,260,782	1,104,465,304	1,121,032,284	1,137,847,768	1,154,915,484	1,172,239,217
Gastos diversos de Gestión	779,505,463	817,677,129	706,249,410	701,841,991	749,830,549	841,642,135	876,348,920	911,402,877	947,858,992	985,773,352	1,025,204,286
Gastos Financieros	1,649,553	3,785,128	3,475,707	4,377,244	2,538,906	4,292,620	3,860,452	3,899,057	3,938,047	3,977,428	4,017,202
Otros	16,834,742	15,473,853	98,046,280	76,595,071	74,645,985	87,846,108	77,117,820	78,607,019	79,393,089	80,187,020	80,988,890
FLUJO OPERATIVO	724,057,043	439,340,736	-1,120,211,354	-600,279,211	505,534,732	747,268,409	1,170,802,555	1,247,956,990	1,679,233,098	1,896,371,817	2,401,428,083
INGRESOS DE CAPITAL	322,952,955	553,704,307	1,240,217,286	567,115,437	589,269,558	673,444,417	774,461,080	455,659,700	335,659,700	191,659,700	197,409,491
Otros	322,952,955	553,704,307	1,240,217,286	567,115,437	589,269,558	673,444,417	774,461,080	455,659,700	335,659,700	191,659,700	197,409,491
GASTOS DE CAPITAL	754,215,964	801,319,003	725,668,460	843,397,247	1,425,876,190	1,175,367,711	1,498,959,581	1,393,629,224	1,315,191,128	1,421,910,340	1,990,499,556
Presupuesto de Inversiones - FBK	117,125,390	126,458,776	300,607,685	388,961,333	405,381,458	317,975,275	672,400,000	1,022,771,161	1,124,178,657	1,221,347,246	1,090,499,556
Proyecto de Inversión	76,769,857	93,343,978	216,868,047	141,543,056	244,230,923	209,765,055	547,919,858	844,489,750	997,342,923	1,067,562,128	932,289,479
Gastos de capital no ligados a proyectos	40,355,533	33,114,798	83,739,638	247,418,277	161,150,535	108,210,220	124,480,142	178,281,411	126,835,734	153,785,118	158,210,077
Inversión Financiera	637,090,574	674,860,227	425,060,775	454,435,914	1,013,641,399	857,392,436	826,559,581	370,858,063	191,012,471	200,563,094	900,000,000
Otros	0	0	0	0	6,853,333	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS NETAS	-178,472,497	-180,697,868	1,215,960,621	1,295,049,749	-864,801,330	-150,043,744	-172,296,681	-172,555,569	-172,814,457	-173,073,345	-173,938,712
Ingresos por Transferencias	0	0	1,399,410,340	1,714,957,469	526,571,509	0	0	0	0	0	0
Egresos por Transferencias	178,472,497	180,697,868	183,449,719	419,907,720	1,391,372,839	150,043,744	172,296,681	172,555,569	172,814,457	173,073,345	173,938,712
FLUJO ECONÓMICO	114,321,537	11,028,172	610,298,093	418,488,728	-1,195,873,230	95,301,371	274,007,373	137,431,897	526,887,213	493,047,832	434,399,306
FINANCIAMIENTO NETO	0	0	414,381,688	-50,000,000	-50,000,000	-200,000,000	-14,000,000	-100,381,688	0	0	0
Financiamiento Interno Neto	0	0	414,381,688	-50,000,000	-50,000,000	-200,000,000	-14,000,000	-100,381,688	0	0	0
Financiamiento Largo Plazo	0	0	414,381,688	-50,000,000	-50,000,000	-200,000,000	-14,000,000	-100,381,688	0	0	0
Desembolsos	0	0	414,381,688	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicio de la Deuda	0	0	0	50,000,000	50,000,000	200,000,000	14,000,000	100,381,688	0	0	0
Amortización	0	0	0	50,000,000	50,000,000	200,000,000	14,000,000	100,381,688	0	0	0
Intereses y comisiones de la deuda	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUJO NETO DE CAJA	114,321,537	11,028,172	1,024,679,781	368,488,728	-1,245,873,230	-104,698,629	260,007,373	37,050,209	526,887,213	493,047,832	434,399,306
SALDO INICIAL DE CAJA	126,423,589	240,745,126	251,773,298	1,276,453,079	1,644,941,807	399,068,577	294,369,948	554,377,321	591,427,530	1,118,314,743	1,611,362,575
SALDO FINAL DE CAJA	240,745,126	251,773,298	1,276,453,079	1,644,941,807	399,068,577	294,369,948	554,377,321	591,427,530	1,118,314,743	1,611,362,575	2,045,761,882
SALDO DE LIBRE DISPONIBILIDAD	152,843,635	147,374,728	1,055,715,208	1,460,294,147	186,313,730	139,367,246	232,643,049	235,157,260	245,157,260	255,157,260	255,157,260
RESULTADO PRIMARIO	428,459,156	132,184,092	-204,858,418	305,809,205	-771,501,389	279,249,390	326,105,874	52,630,260	382,239,984	501,951,226	1,136,989,815

FLUJO DE CAJA 2018-2044



RUBROS	2029 (PROYECTADO)	2030 (PROYECTADO)	2031 (PROYECTADO)	2032 (PROYECTADO)	2033 (PROYECTADO)	2034 (PROYECTADO)	2035 (PROYECTADO)	2036 (PROYECTADO)	2037 (PROYECTADO)	2038 (PROYECTADO)	2039 (PROYECTADO)	2040 (PROYECTADO)	2041 (PROYECTADO)	2042 (PROYECTADO)	2043 (PROYECTADO)	2044 (PROYECTADO)
INGRESOS DE OPERACIÓN	22,006,580,716	23,143,292,514	24,280,995,749	25,419,700,567	26,559,418,575	27,700,162,835	28,841,947,896	29,984,789,802	31,128,706,118	32,273,715,949	33,419,839,969	34,567,100,442	35,715,521,261	36,865,127,972	38,015,947,816	39,168,009,761
Venta de Bienes y Servicios	21,400,416,595	22,518,297,983	23,636,525,164	24,755,084,613	25,873,963,356	26,993,148,939	28,112,629,418	29,232,393,328	30,352,429,675	31,472,727,905	32,593,277,900	33,714,069,948	34,835,094,737	35,956,343,331	37,077,807,162	38,199,478,011
Ingresos Financieros	336,310,494	349,762,439	363,752,458	378,302,072	393,433,666	409,170,519	425,536,841	442,557,811	460,259,615	478,669,486	497,815,747	517,727,853	538,436,437	559,973,360	582,371,754	605,666,079
Ingresos por participación o dividendos	930,358	930,358	930,358	930,358	930,358	930,358	930,358	930,358	930,358	930,358	930,358	930,358	930,358	930,358	930,358	930,358
Otros	268,923,269	274,301,734	279,787,769	285,383,524	291,091,195	296,913,019	302,851,279	308,908,305	315,086,471	321,388,200	327,815,964	334,372,283	341,059,729	347,880,924	354,838,542	361,935,313
EGRESOS DE OPERACIÓN	19,150,528,046	20,038,316,280	21,036,701,371	21,755,568,489	22,475,909,128	23,130,341,403	24,220,047,917	25,264,813,923	26,337,731,278	27,377,165,107	28,651,781,528	29,900,819,601	31,358,990,460	32,911,216,573	34,508,755,620	35,904,000,453
Compra de Bienes	3,271,752,385	3,484,416,290	4,089,766,441	4,389,408,267	4,665,590,056	4,933,935,708	5,241,073,458	5,597,136,029	5,932,964,191	6,170,282,759	6,417,094,069	6,673,777,832	6,873,991,167	7,080,210,902	7,292,617,229	7,511,395,746
Gastos de personal	8,548,222,104	8,975,633,209	9,158,725,349	9,361,648,870	9,582,943,802	10,060,164,430	10,525,315,967	11,017,796,606	11,329,594,402	11,706,889,247	12,327,488,678	12,924,504,211	13,580,138,316	13,851,741,082	14,128,775,904	14,411,351,422
Servicios prestados por terceros	4,525,070,523	4,706,073,344	4,847,255,544	4,992,673,210	5,142,453,406	4,975,957,033	5,215,651,186	5,331,704,991	5,674,292,994	6,013,783,724	6,332,938,002	6,637,404,554	7,207,161,679	8,216,659,676	9,226,652,300	10,019,218,091
Tributos	1,581,405,921	1,603,169,094	1,625,239,136	1,647,620,454	1,670,317,518	1,693,334,866	1,716,677,100	1,740,348,890	1,764,354,972	1,788,700,155	1,813,389,314	1,838,427,397	1,863,819,423	1,889,570,486	1,915,685,753	1,942,170,466
Por Cuenta Propia	391,583,116	395,498,948	399,453,937	403,448,476	407,482,961	411,557,791	415,673,369	419,830,102	424,028,403	428,268,687	432,551,374	436,876,888	441,245,657	445,658,113	450,114,695	454,615,842
Por Cuenta de Terceros	1,189,822,805	1,207,670,147	1,225,785,199	1,244,171,977	1,262,834,557	1,281,777,075	1,301,003,731	1,320,518,787	1,340,326,569	1,360,431,468	1,380,837,940	1,401,550,509	1,422,573,766	1,443,912,373	1,465,571,058	1,487,554,624
Gastos diversos de Gestión	1,066,212,457	1,108,860,955	1,153,215,394	1,199,344,009	1,247,317,770	1,297,210,480	1,349,098,900	1,403,062,856	1,459,185,370	1,517,552,785	1,578,254,896	1,641,385,092	1,707,040,496	1,775,322,115	1,846,335,000	1,920,188,400
Gastos Financieros	4,057,374	4,097,948	4,138,927	4,180,316	4,222,119	4,264,341	4,306,984	4,350,054	4,393,554	4,437,490	4,481,865	4,526,684	4,571,950	4,617,670	4,663,847	4,710,485
Otros	81,798,779	82,616,767	83,442,935	84,277,364	85,120,138	85,971,339	86,831,052	87,699,363	88,576,357	89,462,120	90,356,741	91,260,309	92,172,912	93,094,641	94,025,587	94,965,843
FLUJO OPERATIVO	2,856,052,670	3,104,976,234	3,244,294,378	3,664,132,078	4,083,509,447	4,569,821,432	4,621,899,979	4,719,975,873	4,790,974,840	4,896,550,842	4,768,058,444	4,666,280,841	4,356,530,801	3,953,911,400	3,507,192,196	3,264,009,308
INGRESOS DE CAPITAL	145,982,018	160,580,220	176,638,242	194,302,066	213,732,273	235,105,500	258,616,050	284,477,655	312,925,421	344,217,963	378,639,759	454,367,711	545,241,253	654,289,504	785,147,405	942,176,886
Otros	145,982,018	160,580,220	176,638,242	194,302,066	213,732,273	235,105,500	258,616,050	284,477,655	312,925,421	344,217,963	378,639,759	454,367,711	545,241,253	654,289,504	785,147,405	942,176,886
GASTOS DE CAPITAL	2,390,348,882	2,387,328,143	2,538,962,540	2,966,895,480	3,730,297,752	3,989,477,803	3,989,850,467	4,479,846,573	4,569,986,698	4,492,013,508	4,769,022,175	4,674,116,516	4,599,970,626	4,336,708,768	3,932,737,676	3,875,323,241
Presupuesto de Inversiones - FBK	1,290,348,882	1,187,328,143	1,238,962,540	1,266,895,480	2,430,297,752	2,289,477,803	2,289,850,467	3,079,846,573	3,089,986,698	2,992,013,508	3,069,022,175	3,074,116,516	3,099,970,626	2,936,708,768	2,632,737,676	2,675,323,241
Proyecto de Inversión	1,094,682,778	989,821,802	1,033,150,381	1,053,272,621	2,208,129,979	2,045,176,983	2,049,553,804	2,829,938,043	2,830,081,827	2,721,712,442	2,780,892,338	2,781,758,883	2,795,918,688	2,620,494,752	2,303,875,099	2,333,306,161
Gastos de capital no ligados a proyectos	189,909,943	197,506,341	205,406,595	213,622,859	222,167,773	231,054,484	240,296,663	249,908,530	259,904,871	270,301,066	281,113,109	292,357,633	304,051,938	316,214,016	328,862,577	342,017,080
Inversión Financiera	1,100,000,000	1,200,000,000	1,300,000,000	1,700,000,000	1,300,000,000	1,700,000,000	1,700,000,000	1,400,000,000	1,480,000,000	1,500,000,000	1,700,000,000	1,600,000,000	1,500,000,000	1,400,000,000	1,300,000,000	1,200,000,000
Otros																
TRANSFERENCIAS NETAS	-174,808,406	-173,060,322	-171,329,719	-169,616,422	-167,920,258	-166,241,055	-164,578,644	-162,932,858	-161,303,529	-159,690,494	-158,093,589	-156,512,653	-154,947,526	-153,398,051	-151,864,070	-150,345,429
Ingresos por Transferencias																
Egresos por Transferencias	174,808,406	173,060,322	171,329,719	169,616,422	167,920,258	166,241,055	164,578,644	162,932,858	161,303,529	159,690,494	158,093,589	156,512,653	154,947,526	153,398,051	151,864,070	150,345,429
FLUJO ECONÓMICO	436,877,400	705,167,989	710,640,361	721,922,242	399,023,710	649,208,074	726,086,918	361,674,102	372,610,034	589,064,803	219,582,436	290,019,383	146,853,902	118,094,085	207,737,855	180,517,524
FINANCIAMIENTO NETO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiamiento Interno Neto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiamiento Largo PLazo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Desembolsos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicio de la Deuda	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amortización	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intereses y comisiones de la deuda																
FLUJO NETO DE CAJA	436,877,400	705,167,989	710,640,361	721,922,242	399,023,710	649,208,074	726,086,918	361,674,102	372,610,034	589,064,803	219,582,436	290,019,383	146,853,902	118,094,085	207,737,855	180,517,524
SALDO INICIAL DE CAJA	2,045,761,882	2,482,639,282	3,187,807,271	3,898,447,631	4,620,369,873	5,019,393,583	5,668,601,657	6,394,688,575	6,756,362,677	7,128,972,711	7,718,037,514	7,937,619,950	8,227,639,333	8,374,493,235	8,492,587,320	8,700,325,175
SALDO FINAL DE CAJA	2,482,639,282	3,187,807,271	3,898,447,631	4,620,369,873	5,019,393,583	5,668,601,657	6,394,688,575	6,756,362,677	7,128,972,711	7,718,037,514	7,937,619,950	8,227,639,333	8,374,493,235	8,492,587,320	8,700,325,175	8,880,842,699
SALDO DE LIBRE DISPONIBILIDAD	255,157,260	255,157,260	255,157,260	255,157,260	255,157,260	255,157,260	255,157,260	255,157,260	255,157,260	255,157,260	255,157,260	255,157,260	255,157,260	255,157,260	255,157,260	255,157,260
RESULTADO PRIMARIO	1,390,895,382	1,744,587,769	1,834,002,119	2,227,620,176	1,485,291,437	2,114,102,574	2,167,470,868	1,477,196,447	1,539,684,613	1,744,846,840	1,540,942,677	1,435,651,672	1,101,612,649	863,804,581	722,590,450	438,340,638

5.2 Calificación de Riesgo Financiero



PEOPLEPRODUCTSECTORSINSIGHTS

RATING ACTION COMMENTARY

Fitch Affirms EsSalud's Ratings

Wed 13 Nov, 2024 - 14:21 ET



Fitch Ratings - São Paulo - 13 Nov 2024: Fitch Ratings affirmed Seguro Social de Salud del Peru's (EsSalud) Long-Term Foreign and Local Currency Issuer Default Ratings (IDRs) at 'BBB'. The entity's standalone credit profile (SCP) is also maintained at 'bbb'. The Rating Outlook is Stable, mirroring the sovereign's Outlook.

EsSalud's operating balance was stable. 2023's EBITDA was positive with a margin of 2.1% (2022: 2.5%). This reflects a sustained recovery after pandemic-related expenses increasing. Peru's economy shows signal of positive performance which supports a steady social security contribution collection.

Fitch views EsSalud as a government-related entity (GRE) of Peru (BBB/Stable) with a likelihood of exceptional support assessed as 'Virtually Certain' given a support score of 50 points. EsSalud's SCP at 'bbb' resulting from a 'Low Midrange' risk profile along with a financial profile score of 'aa'.

KEY RATING DRIVERS

Support Score Assessment 'Virtually certain'

We consider that an extraordinary support from Peru to EsSalud would be 'Virtually Certain' in case of need, reflecting a support score of 50 (out of a maximum 60) under Fitch GRE criteria. This reflects a combination of responsibility to support and incentive to support factors assessment as below.

Responsibility to Support

Decision Making and Oversight 'Very Strong'

EsSalud has linkages to the Ministry of Labor and Employment Promotion and Ministry of Health. Fitch sees the entity has relatively some degree of autonomy as it is subject to tight budgetary supervision by the central government through Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado (FONAFE), and strategical decision-making is closely controlled by the Peruvian government as the executive director is under its discretion as well as the tariff of social security contribution, which is the entity's main revenue.

Precedents of Support 'Very Strong'

EsSalud has historically been self-supporting. During 2020 and 2021, its strategic importance for guaranteeing the public health mission was reflected during the coronavirus pandemic, as the entity received extraordinary support from the Peruvian state to fund additional expenditure needs. However, no additional extraordinary support is expected by EsSalud. The 'very strong' assessment reflects Fitch's belief that there is no regulatory restriction that would prevent the central government from providing financial support to the entity if necessary.

Incentives to Support

Preservation of Government Policy Role 'Very Strong'

If EsSalud were to default, it could temporarily endanger the continued provision of essential public health care services and also would have political consequences. Even though private entities can also provide health care coverage, the public nature of EsSalud and its legal responsibility for Peruvian social security would make it difficult for private entities to handle these functions without service disruptions. EsSalud's share of the national population with health care insurance is around 37%, which supports the 'Very Strong' assessment.

Contagion Risk 'Strong'

EsSalud has incurred indirectly in debt through its public-private partnership (PPPs) for the construction and operation of strategic hospitals and medical distribution centers in Lima's metropolitan area. In the event of a default in its PPP obligations, it may have strong consequences on the Peruvian's PPP market for the execution of relevant capex projects. So, Fitch believes that the government would have strong incentives to react to EsSalud's financial tensions to avoid a hypothetical event of default.

Standalone Credit Profile

EsSalud's 'bbb' SCP results from 'Low Midrange' Risk Profile assessment along with a financial profile score of 'aa'.



5. INDICADORES DE GESTIÓN

5.1 INDICADORES DE GESTIÓN



RESULTADOS DEL TABLERO DE INDICADORES DE GESTIÓN - TIE 2024

Perspectiva Financiera	Indicador	Meta 2024 al IV Trim	Ejecución al IV Trim	Porcentaje de cumplimiento
	Rendimiento de la Reserva Técnica	6.0%	7.4%	123%
	Ratio de liquidez (prueba ácida)	1.42	1.4	99%
	Porcentaje de ejecución del presupuesto de inversiones FBK	100%	62.71%	63%
	Porcentaje de ejecución del Presupuesto de Inversiones FBK para (PI) Incluidos en el PNISC	100%	50.06%	50%
	Porcentaje de ejecución de gastos por compra de bienes estratégicos	100%	130.25%	130%
Perspectiva Grupo de Interés	Indicador	Meta 2024 al IV Trim	Ejecución al IV Trim	Porcentaje de cumplimiento
	Porcentaje de satisfacción del usuario	63%	68.38%	109%
	Diferimiento de consulta externa en el primer nivel de atención de pacientes voluntarios	9.6	8.71	110%
	Porcentaje de pacientes oncológicos aptos con más de 45 días de espera para intervención quirúrgica	46.5%	51%	91%
	Cobertura de tamizaje de cáncer de mama	27%	31.48%	117%
	Cobertura de tamizaje de cáncer de cuello uterino	25%	21.63%	87%
	Eficacia de las prestaciones económicas.	88%	87.52%	99%
	Porcentaje de disponibilidad de medicamentos vitales	98%	98.48%	100%
	Porcentaje de disponibilidad de medicamentos oncológicos	98%	98.82%	101%

5.1 INDICADORES DE GESTIÓN

RESULTADOS DEL TABLERO DE INDICADORES DE GESTIÓN - TIE 2024

Perspectiva de calidad y procesos	Indicador	Meta 2024 al IV Trim	Ejecución al IV Trim	Porcentaje de cumplimiento
	Rendimiento hora médico en el primer nivel de atención	5	5.02	100%
	Porcentaje de equipos estratégicos operativos	97.65%	96.82%	99%
	Camas por 10,000 asegurados	6.89	7.12	103%
	Médicos por 10,000 asegurados	12	12.4	104%
	Rendimiento de camas (A) H. I y H.II	6.16	6.31	103%
	Rendimiento de camas (B) H. III -H. IV y H.N	3.44	4.07	118%
	Porcentaje de actualización y aprobación de la regulación en salud	100%	25%	25%
Perspectiva de proyectos	Indicador	Meta 2024 al IV Trim	Ejecución al IV Trim	Porcentaje de cumplimiento
	Porcentaje de personal médico único con programación asistencial en el ESSI que hace uso del certificado digital	20.50%	27.98%	136%
	Porcentaje de módulos especializados digitales desarrollados en la Historia Clínica Electrónica (ESSI)	100%	100%	100%
	Porcentaje de implementación del del Modelo de separación entre IPRESS y IAFAS	100%	100%	100%
	Porcentaje de implementación de la gestión integral de riesgos	100%	100%	100%
	Porcentaje de Centros del Adulto Mayor que implementan el módulo PAM del sistema de prestaciones sociales	19.84%	100%	504%

5.1 INDICADORES DE GESTIÓN

RESULTADOS DEL TABLERO DE INDICADORES DE GESTIÓN - TIE 2024

Perspectiva de capital humano y organización	Indicador	Meta 2024 al IV Trim	Ejecución al IV Trim	Porcentaje de cumplimiento
	Porcentaje de avance para la elaboración de Cuadro de Asignación de Personal – CAP	100%	100%	100%
	Porcentaje de personal administrativo respecto al personal total	13.28%	12.84%	103%
	Porcentaje de implementación del Modelo de Integridad Pública	100%	100%	100%



6. MEDIDAS DE AUSTERIDAD, DISCIPLINA Y CALIDAD DEL GASTO

Medidas de austeridad, disciplina y calidad del gasto



Directiva Corporativa de Gestión Empresarial - FONAFE	
Telefonía pública móvil y servicio de canales múltiples de selección automática (troncalizado)	Hasta S/ 200 x equipo x mes. Incluye alquiler de equipo y servicio de datos.
Eventos, celebraciones y de representación	Exclusivamente para el objeto social de entidad.
Uso de vehículos y combustible	Prioridad actividades vinculadas al proceso productivo. Compra de combustible con eficiencia y austeridad.
Publicidad y publicaciones	Consecución del objeto social y en publicaciones priorizar medios digitales.
Inmuebles para uso	Adquirir o arrendar sedes ligadas a los procesos productivos con racionalidad y austeridad, previa aprobación de su Directorio.
Capacitación del personal	Exclusivamente para el objeto social de entidad.
Gastos de viaje	Consecución del objeto social. Viático S/ 320 por día y pasajes aéreos nacionales e internacionales en clase económica.
Asesorías, consultorías y auditorías	Servicio con grado de especialización y no puede realizarse por personal de Entidad.

Decreto Supremo N° 295-2024-EF	
Negociación colectiva	Sujeto a principios de previsión, programación y equilibrio presupuestal, así como a la sostenibilidad financiera de ESSALUD. Se realizan sobre la base de su presupuesto aprobado, cuyo tope máximo no debe ser excedido al momento de su conclusión. Corresponde a FONAFE emitir un informe sobre la situación económico financiera y la sostenibilidad de ESSALUD, observando las disposiciones contenidas en el artículo 13 de los Lineamientos para la implementación de la Ley N° 31188 y los convenios se sujetan a dicho informe.
Adquisición, uso y asignación de vehículos	Para actividades vinculadas a procesos operativos, productivos y/o de servicios.
Celebraciones	Relacionadas única y exclusivamente a su objeto social.

RESUMEN DE LA DEUDA TRIBUTARIA Y NO TRIBUTARIA

Información al 31.DIC.2024



TIPO DE DEUDA	EXIGIBLE			NO EXIGIBLE			TOTAL	%
	CAPITAL	INTERES	TOTAL	CAPITAL	INTERES	TOTAL		
DEUDA TRIBUTARIA ^{1/}	1,010,086,413	1,337,759,353	2,347,845,766	140,276,141	106,366,771	246,642,912	2,594,488,678	50.1%
SECTOR PÚBLICO	110,083,317	204,061,917	314,145,234	7,039,906	2,893,850	9,933,756	324,078,990	
SECTOR PRIVADO	900,003,096	1,133,697,436	2,033,700,532	133,236,235	103,472,921	236,709,156	2,270,409,688	
DEUDA NO TRIBUTARIA ^{2/}	1,093,512,118	943,643,971	2,037,156,088	492,370,114	56,859,848	549,229,962	2,586,386,051	49.9%
SECTOR PÚBLICO	766,206,844	652,730,258	1,418,937,101	343,673,389	31,455,487	375,128,876	1,794,065,978	
SECTOR PRIVADO	327,305,274	290,913,713	618,218,987	148,696,725	25,404,361	174,101,086	792,320,073	
DEUDA TOTAL	2,103,598,531	2,281,403,324	4,385,001,854	632,646,256	163,226,619	795,872,875	5,180,874,729	100.0%
%			84.6%			15.4%		100.0%

Fuente: 1/Tabla Valores SUNAT al 31DIC2024. 2/ Sistema de Cobranza SICO ESSALUD al 31DIC2024.

Notas:

- a. La Deuda Exigible se compone de valores cuya cobranza se gestiona coactivamente (la Deuda Tributaria regida por los procedimientos previstos en el Código Tributario y la Deuda No Tributaria, por los procedimientos establecidos por la Ley N° 26979 Ley del Procedimiento de Ejecución Coactiva).
- b. La Deuda No Exigible está compuesta por valores notificados y que se encuentra dentro del plazo de 15 días para su pago, acogida a facilidades de pago, impugnada o en proceso concursal, entre otros. Es decir, es deuda que requiere cumplir una condición habilitante para su envío a cobranza coactiva.

Elaboración: Gerencia de Control Contributivo y Cobranzas de la Gerencia Central de Gestión Financiera - ESSALUD.

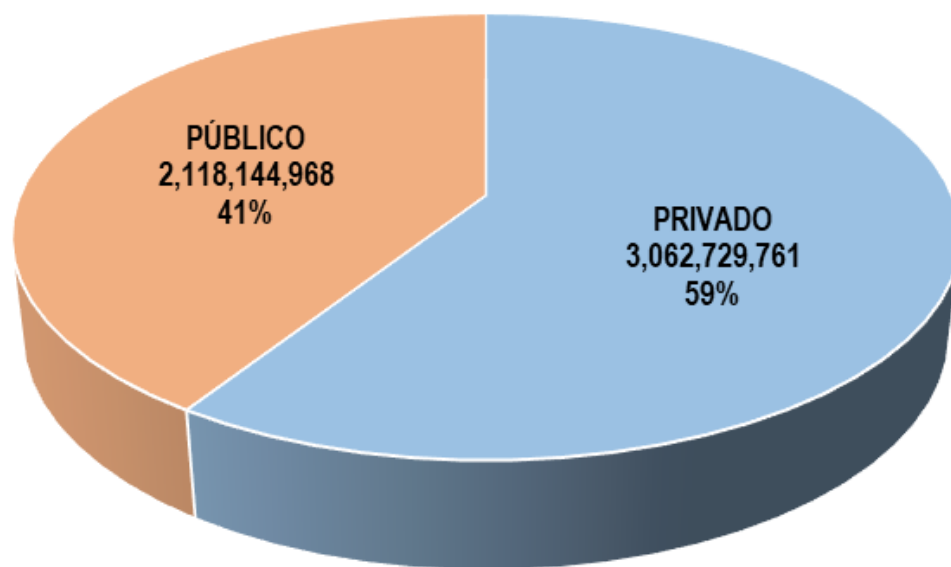
- ❑ Al **31DIC2024** la deuda total a favor de ESSALUD asciende a **S/5,180.87MM**, de los cuales el **50.1% (S/2,594.49MM)** corresponde a **deuda tributaria (contribuciones)**, y el **49.9% (S/2,586.39MM)** a **deuda no tributaria (reembolso de prestaciones de empleadores morosos)**.
- ❑ El **84.6% (S/4,385.00MM)** de la deuda total se encuentra en condición de exigible (cobranza coactiva) y **15.4% (S/795.87MM)** corresponde a deuda no exigible (impugnada, en proceso concursal, entre otros).

RESUMEN DE LA DEUDA TRIBUTARIA Y NO TRIBUTARIA

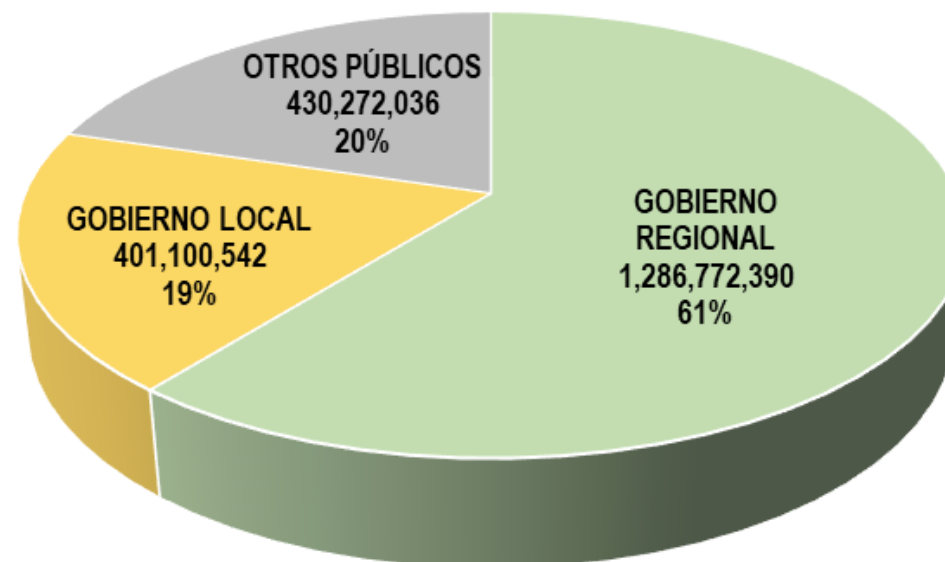
Información al 31.DIC.2024



Composición general de la Deuda Tributaria y No Tributaria



Composición de la Deuda Pública Tributaria y No Tributaria



Fuente: 1/Tabla Valores SUNAT al 31DIC2024. 2/ Sistema de Cobranza SICO ESSALUD al 31DIC2024.
Elaboración: Gerencia de Control Contributivo y Cobranzas de la Gerencia Central de Gestión Financiera - ESSALUD.

RESUMEN DE DEUDA TRIBUTARIA Y NO TRIBUTARIA POR NIVELES DE GOBIERNO SECTOR PÚBLICO: GOBIERNOS REGIONALES^{1/} Y GOBIERNOS LOCALES

NIVEL DE GOBIERNO	TRIBUTARIA ^{1/}			NO TRIBUTARIA ^{2/}			TOTAL	%
	CAPITAL	INTERES	TOTAL	CAPITAL	INTERES	TOTAL		
GOBIERNOS REGIONALES (hc Uej)	23,261,770	35,061,056	58,322,826	774,014,146	454,435,419	1,228,449,565	1,286,772,390	60.7%
GOBIERNOS LOCALES	83,219,401	145,671,187	228,890,588	131,579,748	40,630,206	172,209,954	401,100,542	18.9%
OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	10,642,053	26,223,524	36,865,577	204,286,340	189,120,119	393,406,459	430,272,036	20.3%
DEUDA PÚBLICA TOTAL	117,123,223	206,955,766	324,078,990	1,109,880,233	684,185,745	1,794,065,978	2,118,144,968	100.0%

1/ Incluye sus unidades ejecutoras

**DEUDA TRIBUTARIA Y NO TRIBUTARIA
DE GOBIERNO REGIONALES (incluidas
sus unidades ejecutoras)**

ORD	REGION	TOTAL	%
1	LIMA	268,016,290	20.8%
2	PUNO	133,968,293	10.4%
3	LORETO	120,377,305	9.4%
4	ICA	109,884,927	8.5%
5	ANCASH	77,847,316	6.0%
6	CUSCO	58,071,176	4.5%
7	TUMBES	50,322,642	3.9%
8	UCAYALI	49,622,374	3.9%
9	SAN MARTIN	48,758,639	3.8%
10	LA LIBERTAD	45,380,608	3.5%
11	AMAZONAS	41,631,383	3.2%
12	LAMBAYEQUE	40,436,278	3.1%
13	PIURA	39,981,651	3.1%
14	HUANUCO	38,143,890	3.0%
15	AYACUCHO	37,350,432	2.9%
16	HUANCANELICA	25,972,705	2.0%
17	CALLAO	18,644,890	1.4%
18	AREQUIPA	14,944,761	1.2%
19	TACNA	14,815,126	1.2%
20	CAJAMARCA	13,745,657	1.1%
21	MOQUEGUA	13,201,173	1.0%
22	APURIMAC	9,062,387	0.7%
23	JUNIN	8,954,682	0.7%
24	PASCO	7,095,376	0.6%
25	MADRE DE DIOS	542,431	0.0%
TOTAL		1,286,772,390	100.0%

**DEUDA TRIBUTARIA Y NO TRIBUTARIA
DE GOBIERNO LOCALES POR
DEPARTAMENTO**

ORD	GOB LOCALES POR DPTO	TOTAL	%
1	LIMA	139,560,832	34.8%
2	LAMBAYEQUE	92,547,076	23.1%
3	CALLAO	25,542,478	6.4%
4	PIURA	22,541,353	5.6%
5	ANCASH	20,964,527	5.2%
6	PUNO	16,195,149	4.0%
7	ICA	14,444,254	3.6%
8	LORETO	10,058,066	2.5%
9	LA LIBERTAD	9,204,386	2.3%
10	TUMBES	8,494,860	2.1%
11	AREQUIPA	7,335,304	1.8%
12	TACNA	6,101,297	1.5%
13	CAJAMARCA	4,774,933	1.2%
14	AYACUCHO	4,160,785	1.0%
15	APURIMAC	4,108,333	1.0%
16	MOQUEGUA	3,070,456	0.8%
17	CUSCO	2,461,451	0.6%
18	SAN MARTIN	2,167,343	0.5%
19	HUANCANELICA	2,102,390	0.5%
20	JUNIN	1,576,058	0.4%
21	AMAZONAS	1,042,125	0.3%
22	HUANUCO	1,012,390	0.3%
23	PASCO	978,213	0.2%
24	UCAYALI	464,373	0.1%
25	MADRE DE DIOS	192,108	0.0%
TOTAL		401,100,542	100.0%

Fuente: 1/Tabla Valores SUNAT al 31DIC2024 y 2/ Sistema de Cobranza SICO al 31DIC2024.

Nota: El importe consignado en la columna "saldos" corresponde al insoluto (cuando no hay pagos a cuenta) o saldos pendiente de pago (cuando luego de imputado los pagos a cuenta, subsisten importes pendientes que impiden cancelar la deuda).

Elaboración: Gerencia de Control Contributivo y Cobranzas de la Gerencia Central de Gestión Financiera - ESSALUD.

RESUMEN DE DEUDA TRIBUTARIA Y NO TRIBUTARIA POR ACTIVIDAD ECONÓMICA SECTOR PRIVADO

ACTIVIDAD	DEUDA TRIBUTARIA /1			DEUDA NO TRIBUTARIA /2			TOTAL	%
	CAPITAL	INTERES	TOTAL	CAPITAL	INTERES	TOTAL		
SERVICIOS	283,972,053	335,444,515	619,416,568	160,311,549	106,171,696	266,483,245	885,899,813	28.9%
COMERCIO	295,252,733	281,010,146	576,262,879	164,091,309	100,350,425	264,441,734	840,704,613	27.4%
MANUFACTURA	196,829,349	336,891,928	533,721,277	64,359,175	52,361,412	116,720,587	650,441,864	21.2%
CONSTRUCCIÓN	128,094,736	131,064,517	259,159,253	33,009,360	21,586,222	54,595,582	313,754,835	10.2%
AGROPECUARIO	54,547,119	69,164,693	123,711,812	20,795,187	14,995,205	35,790,392	159,502,204	5.2%
EDUCACIÓN	38,147,402	36,629,610	74,777,012	16,767,603	9,573,539	26,341,142	101,118,154	3.3%
MINERÍA	23,707,209	29,436,505	53,143,714	9,983,069	6,742,272	16,725,341	69,869,055	2.3%
ALQUILERES	8,713,698	9,266,610	17,980,308	4,131,570	2,305,461	6,437,031	24,417,339	0.8%
PESCA	3,975,031	8,261,834	12,236,865	2,553,178	2,231,842	4,785,019	17,021,884	0.6%
TOTAL	1,033,239,330	1,237,170,358	2,270,409,688	476,001,999	316,318,074	792,320,073	3,062,729,761	100.0%
%			74.1%			25.9%	100.0%	

El 88% de la deuda del sector privado esta constituida por las actividades económicas de Servicio (28.9%), Comercio (27.4%), Manufactura (21.2%) y Construcción (10.2%).

INICIATIVAS NORMATIVAS PROMOVIDAS POR ESSALUD (GCGF)

1. **Anteproyecto de Ley que establece el Régimen Excepcional de Facilidades de Pago de Deudas del Sector Público y Sector Privado por Contribuciones a la Seguridad Social en Salud - ESSALUD.** (Acuerdo N° 9-6-ESSALUD-2022)
 - ☐ Principales características:
 - i) Ámbito de aplicación, sector público y privado;
 - ii) Cualquier estado en el que se encuentre la deuda (impugnado, en cobranza coactiva, en control de la deuda, en el poder judicial, entre otros;
 - iii) Respecto de cualquier tipo de valor: OP, RD, RM, Res. Pérdida de facilidad de pago, entre otras.
 - ☐ No hay pago de cuota Inicial. Modalidades de Pago:
 - a) Pago al Contado con reducción de intereses y
 - b) Fraccionado con reducción de interés y extinción de costas y costos procesales. El horizonte para el pago de las cuotas es de 10 años.
 - ☐ El proyecto de Ley, aprobado por el Consejo Directivo, ha sido derivado al Ministerio de Economía y Finanzas y a SUNAT para su evaluación.
 - ☐ Los recursos serán destinados a la ejecución de nuevos proyectos de establecimientos de salud, prioritariamente de atención primaria, y su equipamiento, que permitan la reducción de la brecha en infraestructura asistencial.

INICIATIVAS NORMATIVAS PROMOVIDAS POR ESSALUD (GCGF) PARA RECUPERACIÓN DEUDA

2. **Anteproyecto de Ley que dispone que el Ministerio de Economía y Finanzas realice el pago directo de las deudas en cobranza coactiva a favor de ESSALUD a cargo de organismos o entidades públicas cuyos recursos para abonar tales conceptos provengan del Tesoro Público.** (Acuerdo N° 6-4-ESSALUD-2022)

- ☐ La iniciativa propone la recuperación progresiva de hasta S/1,841 millones; comprende deuda tributaria y no tributaria en cobranza coactiva del Sector Público.
- ☐ El proyecto de Ley, aprobado por el Consejo Directivo, ha sido derivado al Ministerio de Economía y Finanzas y a SUNAT para su evaluación.
- ☐ Los recursos serán destinados a la ejecución de nuevos proyectos de establecimientos de salud y su equipamiento, entre otros, que permitan la reducción de la brecha en infraestructura asistencial.

INICIATIVAS NORMATIVAS PROMOVIDAS POR ESSALUD (GCGF) PARA RECUPERACIÓN DEUDA

3. proyecto que propone el pago de las deudas por contribuciones de las entidades empleadoras mediante el mecanismo de pago por especies.

- ☐ Brindar a los empleadores la posibilidad de cumplir con el pago de las deudas por contribuciones mediante el mecanismo de pago por especie, es decir, mediante bienes muebles e inmuebles.
- ☐ Consiste en incorporar en el último párrafo al artículo 32° del Código Tributario, que sea ESSALUD mediante Acuerdo de Consejo Directivo emita la autorización para el pago en especie mediante la entrega de bienes muebles y/o inmuebles, sin necesidad de acudir al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) a efectos que se emita un Decreto Supremo.
- ☐ Dicho mecanismo posibilitaría a ESSALUD evaluar la propuesta, en su condición de acreedor, establecer condiciones específicas de este medio de extinción de obligaciones tributarias y su procedimiento sería reglamentado por Acuerdo del Consejo Directivo de ESSALUD.
- ☐ El importe involucrado de la deuda tributaria es de S/2,719 millones, de los cuales corresponde al sector privado el importe es S/2,355 millones (87% de la deuda tributaria) y al sector público S/365 millones (13% de la deuda tributaria).

INICIATIVA NORMATIVA PROMOVIDAS POR ESSALUD (GCGF) PARA MEJORAR LOS INGRESOS

5. Anteproyecto de Ley que establece que el MEF pago directo de las aportaciones a ESSALUD por parte del MEF respecto de los empleadores del sector público por sus trabajadores en planilla, nombrados o contratados. Aprobado por el Consejo Directivo de ESSALUD mediante Acuerdo N° 8-5-ESSALUD-2022.

❑ El objetivo es obtener oportunamente los ingresos por aportaciones del sector público por más de S/4.5 mil millones.

- ❖ Facultar al MEF a realizar el pago directo de las aportaciones a ESSALUD respecto de las entidades empleadoras del sector público respecto de sus trabajadores, independientemente cual sea su régimen laboral.
- ❖ Sistema cuya implementación estará a cargo de la SUNAT, y que constituirá una herramienta de recaudación de aportaciones a favor de ESSALUD.

Cabe señalar que el PL 0695/2021-CR, con características similares aprobado por el Congreso de la República.



www.essalud.gob.pe

