

Comisión de Fiscalización y Contraloría del Congreso de la República

(Oficio N° 729-2024-2025-CFC-CR).

Séptima Sesión Ordinaria

DR. SEGUNDO CECILIO ACHO MEGO

Seguro Social de Salud – EsSalud

2025



Agenda

- 1 Estado situacional de Essalud 2024 y análisis de la gestión de la Ex Presidenta Ejecutiva de Essalud Dra. María Elena Aguilar del Águila.
- 2 Presentación del plan de trabajo y medidas inmediatas para abordar la problemática de ESSALUD.
- 3 Presupuesto asignado para el ejercicio fiscal 2025 y porcentaje de ejecución a la fecha.
- 4 Crisis en la atención médica de los asegurados, así como la escasez de medicamentos e insumos médicos oncológicos.
- 5 Presuntas irregularidades en la contratación de personal y adquisición de bienes y servicios.
- 6 Estado actual de las unidades de atención primaria y del programa de atención domiciliaria de adultos mayores.
- 7 Gestiones para la adquisición de medicamentos e insumos médicos para el presente año.
- 8 Contratos celebrados con terceros (personas naturales y jurídicas) para la prestación de servicios y otros, en los años 2024 y 2025.

1

Estado situacional de Essalud 2024 y análisis de la gestión de la Ex Presidenta Ejecutiva de Essalud Dra. María Elena Aguilar del Águila.

Gestión Institucional de ESSALUD, 2024

Naturaleza:

EsSalud es una entidad administradora de fondos intangibles de la seguridad social, adscrita al Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo y bajo el ámbito de FONAFE.



Fuente: artículo 1° de la Ley N° 27056 – Ley de Creación del Seguro Social de Salud (ESSALUD)

Población asegurada: Gerencia Central de Seguros y Prestaciones Económicas. Enlace

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiaWZjYTM5NGYtOTU0ZS00NWJmLTg0MDgtNGQ4NmM3NDEzYjMxIiwidCI6IjM0ZjMyNDE5LTJmMDU0NDc1Ni00OTZILTQ1ZDYzMzcyNjU5YiIsImMiOiR9>



Gestión Prestacional



El servicio de Atención ambulatoria descentralizada (PAAD), ha brindado a la fecha más de 150,375 atenciones a través de 342 PAAD contratados.



En el año 2024, en Telesalud hemos realizado 1,353,443 de atenciones; superando barreras de distancia y tiempo con nuestros asegurados.



Hemos ampliado la oferta de salud descentralizada con la suscripción de 8 convenios de intercambio prestacional, beneficiando a más de 500 mil asegurados.



Más de 6 millones de horas extras y RPCT ejecutadas a nivel nacional durante el 2024, con una inversión que supera los 296 millones de soles, a fin de cubrir la brecha de atención a nuestros asegurados.



Fuente: Sistema Estadístico de Salud – Gerencia Central de Planeamiento y Presupuesto

Proyectos de Inversión e IOARR

Relación de proyectos de inversión por etapa

6

Ejecución de obras

6 Obras en ejecución

- Puno
- Cajamarca
- Marcona – Ica
- Pasco
- Chalhuanca - Apurímac

1 Obra contingencia

Chocope La Libertad

25

Expedientes
Técnicos

21

Estudios de
Preinversión



CAJAMARCA



PUNO





6 OBRAS en Ejecución

+ de S/ 1,600 millones de soles en inversión en 6 Regiones

+ de 1 millón de beneficiarios a nivel nacional

REGIÓN CAJAMARCA

HOSPITAL II CAJAMARCA

Beneficiarios: 263,360 asegurados.

Inversión S/ 514,742,867

Avance de Obra : **71.19 % (Enero)**

Plazo Contractual : 21/03/2026

REGIÓN LA LIBERTAD

HOSPITAL DE CHOCOPE CONTIGENCIA

Valor Referencial S/ 2,621,111

Avance de Obra : **7.95% (Enero)**

Fecha fin: abril 2025

REGIÓN ICA

HOSPITAL MARCONA

Beneficiarios: 10,651 asegurados.

Inversión S/ 178,404,294

Avance de Obra : **4.94 % (Enero)**

Plazo Contractual : 26/03/2026

REGIÓN PASCO

HOSPITAL II PASCO

Inversión S/ 472,769,271

Beneficiarios 606,413

Categoría Proyectada : II-2 Especializado

Inicio de Obra 01/02/25

Plazo Contractual : 17/01/2028

REGIÓN APURÍMAC

CENTRO ASISTENCIAL CHALHUANCA

Beneficiario: 11,154 asegurados

Inversión S/ 75,953,787

Inicio de Obra 15/02/2025

Plazo Contractual : 16/04/2026

REGIÓN PUNO

HOSPITAL II PUNO

Beneficiarios: 234,979 asegurados.

Inversión S/ 376,561,876

Avance de Obra : **70.74 % (Enero)**

Plazo Contractual : 01/04/2025





2 OBRAS Convocadas

+ de S/ 560 millones de soles en inversión en 2 Regiones
+ de 2 millones de beneficiarios a nivel nacional

REGIÓN LA LIBERTAD

HOSPITAL FLORENCIA DE MORA

CONTIGENCIA

Convocatoria Febrero 2025

Fecha de Buena Pro 19/03/2025

Plazo de Ejecución 180 días

Valor Referencial S/ 15,846,764

Ejecución de Obra ABRIL – OCTUBRE 2025

REGIÓN LIMA

HOSPITAL DE VITARTE

Beneficiarios: 1,854,364 asegurados.

Convocatoria Enero 2025

Fecha de Buena Pro 19/03/2025

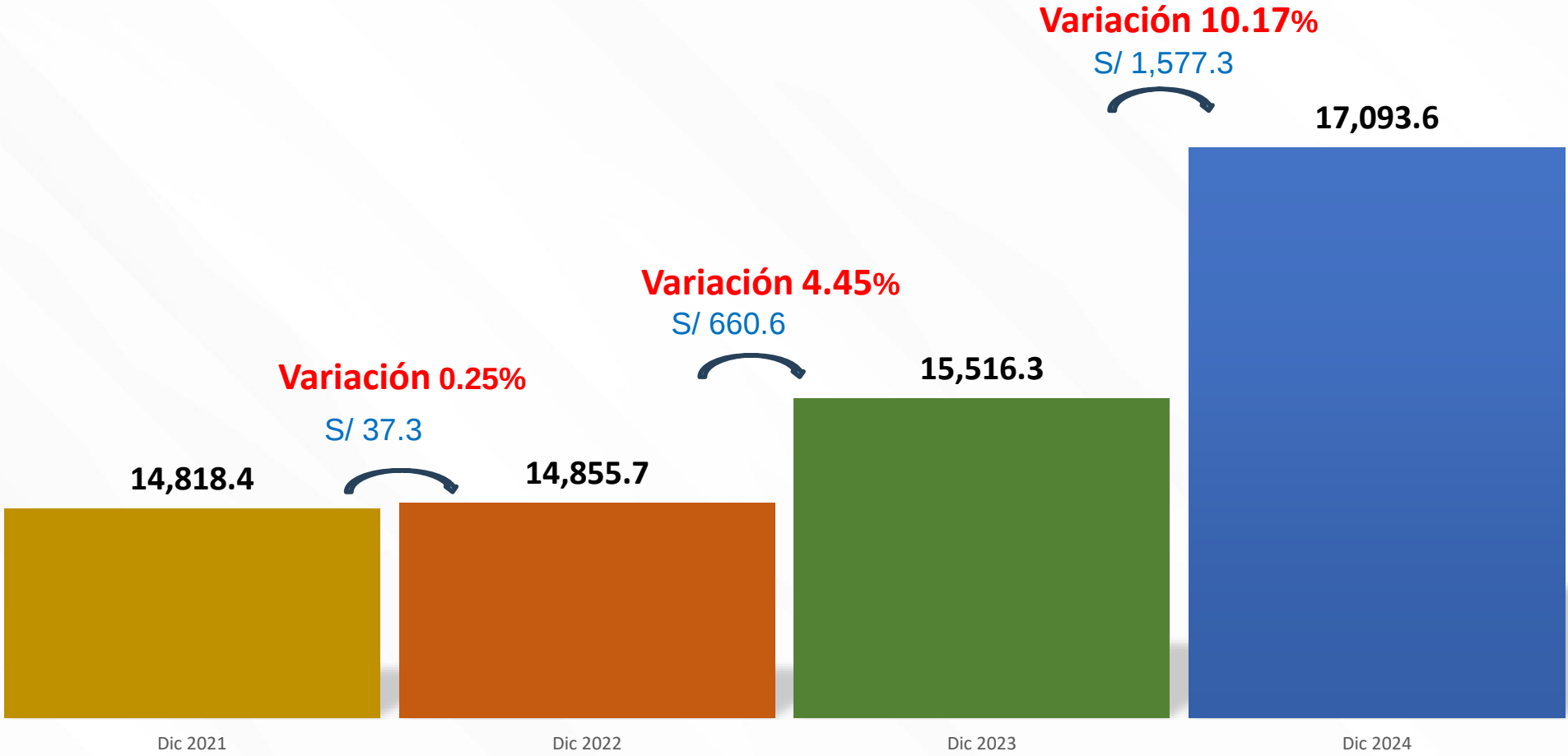
Plazo de Ejecución 180 días

Inversión S/ 544,949,074

Ejecución de Obra ABRIL 2025 – NOVIEMBRE 2027



Gestión presupuestal: Ejecución presupuestal* 2021 al 2024 (En millones)

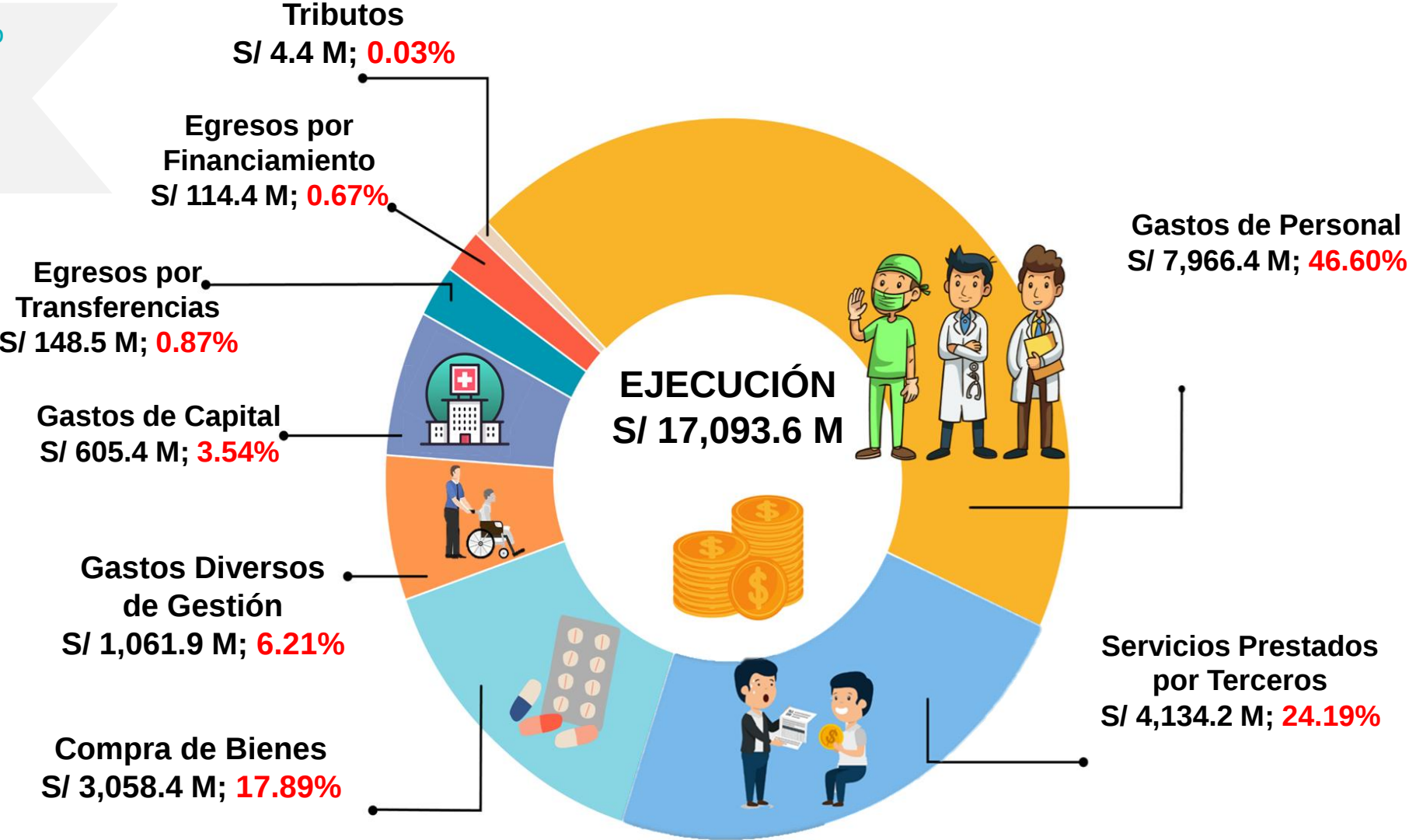
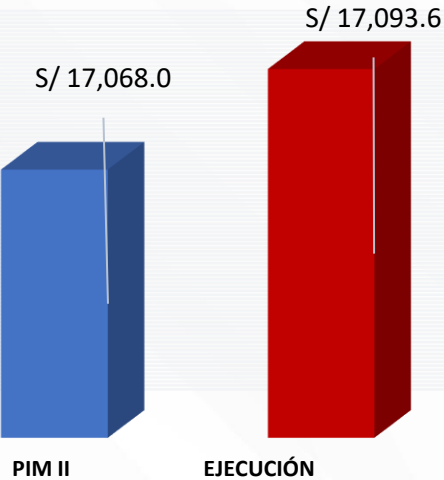


Aproximación a un decimal
Fuente: Sistema SAP Elaboración: Gerencia de Presupuesto – GCPP

Gestión presupuestal: Ejecución presupuestal al mes de diciembre 2024*

(En millones)

Al mes de Diciembre del Año Fiscal 2024, se presentó un avance de ejecución presupuestal del 100.15%



Fuente: Sistema SAP
Elaboración: Gerencia de Presupuesto – GCPP
Millones redondeados a un decimal
Porcentaje redondeado a dos decimales

2

Presentación del plan de trabajo y medidas inmediatas para abordar la problemática de ESSALUD.

Política Multisectorial 2030 “Perú país Saludable”

(DS N° 026-2020/SA)

Asegurar el acceso a servicios integrales de salud de calidad y oportunos a la población

Indicador Satisfacción de las necesidades de la población

Lineamientos de Política General del Gobierno 2026

EJE N° 8 “Salud como DERECHO Humano” y (6) lineamientos (DS N° 042-2023/PCM. Artículo N° 03)

Política Institucional de Essalud

Plan Estratégico Institucional Essalud (2025-2030)

- VISION
- MISIÓN
- VALORES



OBJETIVOS
6 Objetivos Estratégicos Institucionales



ACCIONES ESTRATÉGICAS



Plan Operativo Anual



(4) EJES DE GESTIÓN DE INTERVENCIÓN

I
Atención Primaria con énfasis en el Primer y Segundo Nivel de Atención.

II
Sostenibilidad financiera para una mejor atención del asegurado.

III
Aplicar incentivos de mecanismo de pago por producción

IV
Impulsar la Transformación Digital en Salud (Telemedicina, ESSI, Gestor de camas, otros)

“GESTIÓN DEL CAMBIO CON ENFOQUE EN EL ASEGURADO”



Resultado:

Brindar mas y mejores servicios que impacten en la reducción de costos y acceso oportuno.

EJE 1: Atención Primaria con énfasis en el Primer y Segundo Nivel de Atención

ACCIONES



Implementar Visitas **DOMICILIARIAS** para detección e intervención de riesgos de salud en **ZONAS DISPERSAS**.



Implementar nuevas estrategias para fortalecer las visita a nuestros **ASEGURADOS ACTIVOS TITULARES** en su **CENTRO DE TRABAJO** para hacer prevención y promoción

ATENCION DOMICILIARIA
PADOMI

Fortaleceremos las visitas **DOMICILIARIAS** a nuestros asegurados adultos mayores.



AMPLIAR LA CARTERA DE SERVICIOS A TRAVÉS DE: PAAD, Apoyo Descentralizado, Jornada extraordinaria Hospital Perú y Telemedicina
MEJORAR CAPACIDAD RESOLUTIVA a través de proyectos de inversión

“GESTIÓN DEL CAMBIO CON ENFOQUE EN EL ASEGURADO”



Resultado:

Atención oportuna del asegurado que lo requiera.

EJE 2: Sostenibilidad financiera para una mejor atención del asegurado.

ACCIONES

Optimización

- ❖ Optimizar los consultorios externos (tres turnos), especialidades más demandadas
- ❖ Optimizar las camas de hospitalización. **RENDIMIENTO DE CAMAS**
- ❖ Optimizar sala de operaciones. **RENDIMIENTO CENTRO QUIRURGICO**

Gestión Eficiente y transparente

- ❖ El uso eficiente de los recursos (medicamentos, ayuda diagnóstico, recursos humanos).
- ❖ Lucha contra la corrupción

Regulación, control y Mejora continua

- ❖ Regulación de los procesos.
- ❖ Seguimiento a la oportunidad, transparencia y calidad del gasto
 - Eliminación de los costos de No Calidad
 - Auditoria de la salud.

Cambio de paradigma

- ❖ Pasar de un modelo centrado en la enfermedad (alto costo) a un modelo centrado en la prevención APS (bajo costo).

“GESTIÓN DEL CAMBIO CON ENFOQUE EN EL ASEGURADO”



Resultado:

Política de estímulo y reconocimiento al buen desempeño de los recursos humanos.

EJE 3: Aplicar incentivos de mecanismo de pago por producción y mejora del desempeño.

ACCIONES



- **ACUERDOS DE GESTIÓN** para todas las IPRESS a nivel nacional que incrementará la producción en consulta externa y cirugía, disminuyendo el diferimiento de citas, larga lista espera en cirugías y el gasto de bolsillo del asegurado.



- Implementación del **RÉGIMEN COMPLEMENTARIO DE PRESTACIONES DE TRABAJO (RPCT)** con tarifas actualizadas, incluyendo otros profesionales de la salud acorde con la necesidad



- Incentivos por **DAÑOS RESUELTOS** en áreas críticas (**centro quirúrgico, emergencia, hospitalización**)
- Políticas de estímulo y reconocimiento al desempeño

EJE 4: Impulsar la transformación digital en salud.

ACCIONES

“GESTIÓN DEL CAMBIO CON ENFOQUE EN EL ASEGURADO”



Resultado:

Procesos de monitoreo y gestión para la toma de decisiones oportunas de alto impacto



- Historia clínica electrónica (ESSI) como única fuente de información



- Fortalecimiento de TELESALUD para pacientes crónicos



- Diseño de un nuevo Gestor de camas para mejorar el uso de las camas señalando criterios de admisión, criterios de estancias y criterios de alta.

3

Presupuesto asignado para el ejercicio fiscal 2025 y porcentaje de ejecución a la fecha

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL 2025

INGRESOS TOTALES	PIA 2025
1. INGRESOS TOTALES	17,477,674,795
1.1 INGRESOS OPERATIVOS	100.0%
Venta de Servicios (Aportaciones)	96.9%
Ingresos Financiero y Otros	3.1%
EGRESOS TOTALES	PIA 2025
2. EGRESOS TOTALES	17,477,674,795
2.1 EGRESOS OPERATIVOS	100.0%
Compra de Bienes	12.6%
Gasto de Personal	50.5%
Servicios Prestados por Terceros	30.6%
2.2 GASTO DE CAPITAL	5.4%
2.3 TRANSFERENCIAS NETAS	0.9%



Impulsar la compra de
equipos de alta
tecnología

Al 31 de marzo del Año Fiscal 2025, la ejecución presupuestal alcanzó el 22.42%



CONCEPTOS	EVALUACIÓN PRESUPUESTAL AL 31 DE MARZO 2025			
	PIA 2025 (a)	EJECUCIÓN AL 31 DE MARZO 2025 (b)	AVANCE % (b/a)	SALDO
				En S/ (a-b)
EGRESOS TOTALES	17,477,674,796	3,918,592,716	22.42	13,559,082,080
GASTOS OPERATIVOS	16,378,037,746	3,778,357,132	23.07	12,599,680,614
- Compra de Bienes	2,197,996,384	517,864,229	23.56	1,680,132,155
- Gasto de Personal	8,824,034,322	2,200,576,427	24.94	6,623,457,895
- Servicios Prestados por Terceros	4,088,620,884	820,591,937	20.07	3,268,028,947
- Tributos	4,612,493	2,956,712	64.10	1,655,781
- Gastos Diversos de Gestión	1,262,773,663	236,367,826	18.72	1,026,405,837
GASTOS DE CAPITAL	948,255,826	107,272,677	11.31	840,983,149
EGRESO POR TRANSFERENCIAS	151,381,223	32,962,907	21.77	118,418,316

Fuente: Gerencia de Presupuesto

(En Soles)

4

Crisis en la atención médica de los asegurados, así como la escasez de medicamentos e insumos médicos oncológicos.

Productos farmacéuticos oncológicos aprobados para su uso en EsSalud

Dentro del Petitorio Farmacológico de EsSalud		Aprobado Fuera del Petitorio Farmacológico de EsSalud	
Dentro del PNUME	Fuera de PNUME	Ya estaban aprobados x IETSI	Aprobado con RENETSA
91	5	27	20
Total: 96		Total: 47	

Total: 143 productos farmacéuticos, se incluyen productos para el tratamiento, para el dolor oncológico, paliativos y diagnóstico.

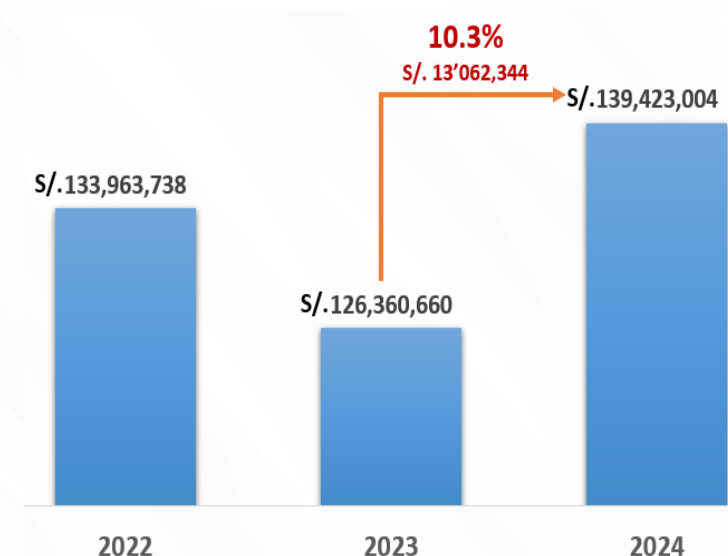
Disponibilidad de medicamentos oncológicos

98.00%*

de disponibilidad de medicamentos

mayor a un mes de un total de **101**
Productos Farmacéuticos de suministro
Centralizado y Estimado para
tratamiento Oncológico

Compra de los medicamentos oncológicos



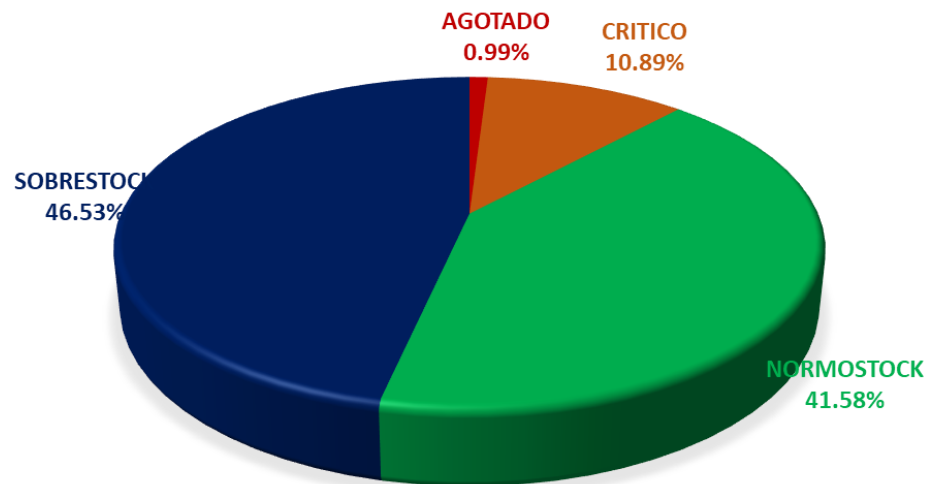


Recursos Estratégicos

MEDICAMENTOS ONCOLÓGICOS - DISPONIBILIDAD

CENTRAL

Disponibilidad Medicamentos	ONCOLÓGICOS	
	CENTRALIZADO	LOCAL
AGOTADO	1	1
CRITICO	11	0
NORMOSTOCK	42	2
SOBRESTOCK	47	3
SIN CONSUMO	0	6
Total general	101	12



ONCOLOGICO	
COBERTURA	ITEMS
AGOTADO	1
CRITICO	11
NORMOSTOCK	42
SOBRESTOCK	47
SIN CONSUMO	0
Total general	101

Agotado: Ítems con cobertura menor igual a 1 mes.

Crítico: ítems con cobertura mayor a 1 y menor igual a 2 meses.

Normostock: Ítems con cobertura mayor a 2 y menor igual a 4 meses.

Sobrestock: Ítems con cobertura mayor a 4 meses.

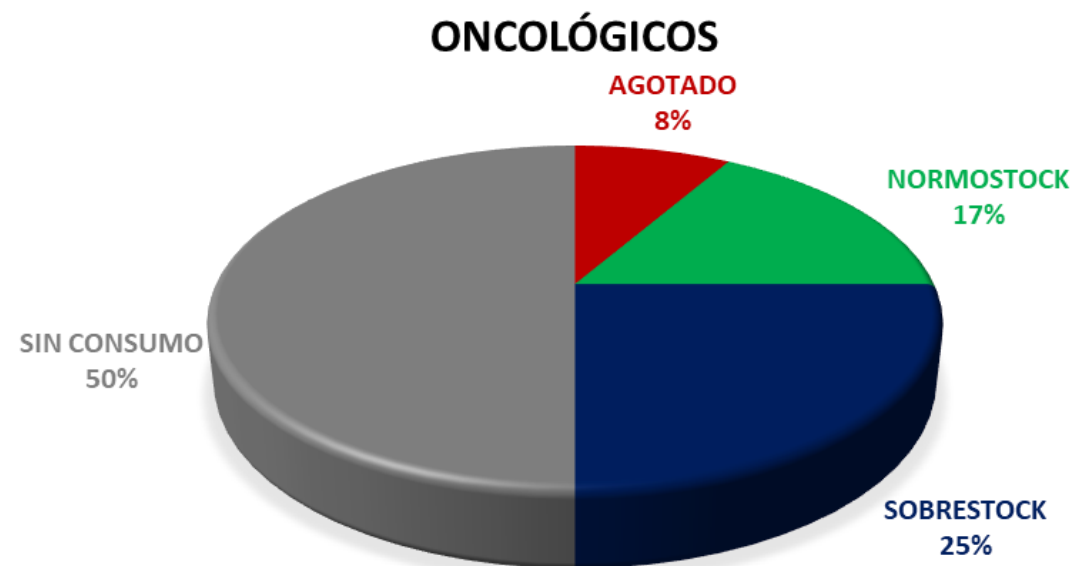


Recursos Estratégicos

MEDICAMENTOS ONCOLÓGICOS - DISPONIBILIDAD

LOCAL

Disponibilidad Medicamentos	ONCOLÓGICOS	
	CENTRALIZADO	LOCAL
AGOTADO	2	1
CRITICO	3	0
NORMOSTOCK	38	2
SOBRE STOCK	57	3
SIN CONSUMO	1	6
Total general	101	12



ONCOLOGICO	
COBERTURA	ITEMS
AGOTADO	1
CRITICO	0
NORMOSTOCK	2
SOBRE STOCK	3
SIN CONSUMO	6
Total general	12

Agotado: Ítems con cobertura menor igual a 1 mes.

Crítico: ítems con cobertura mayor a 1 y menor igual a 2 meses.

Normostock: Ítems con cobertura mayor a 2 y menor igual a 4 meses.

Sobrestock: Ítems con cobertura mayor a 4 meses.



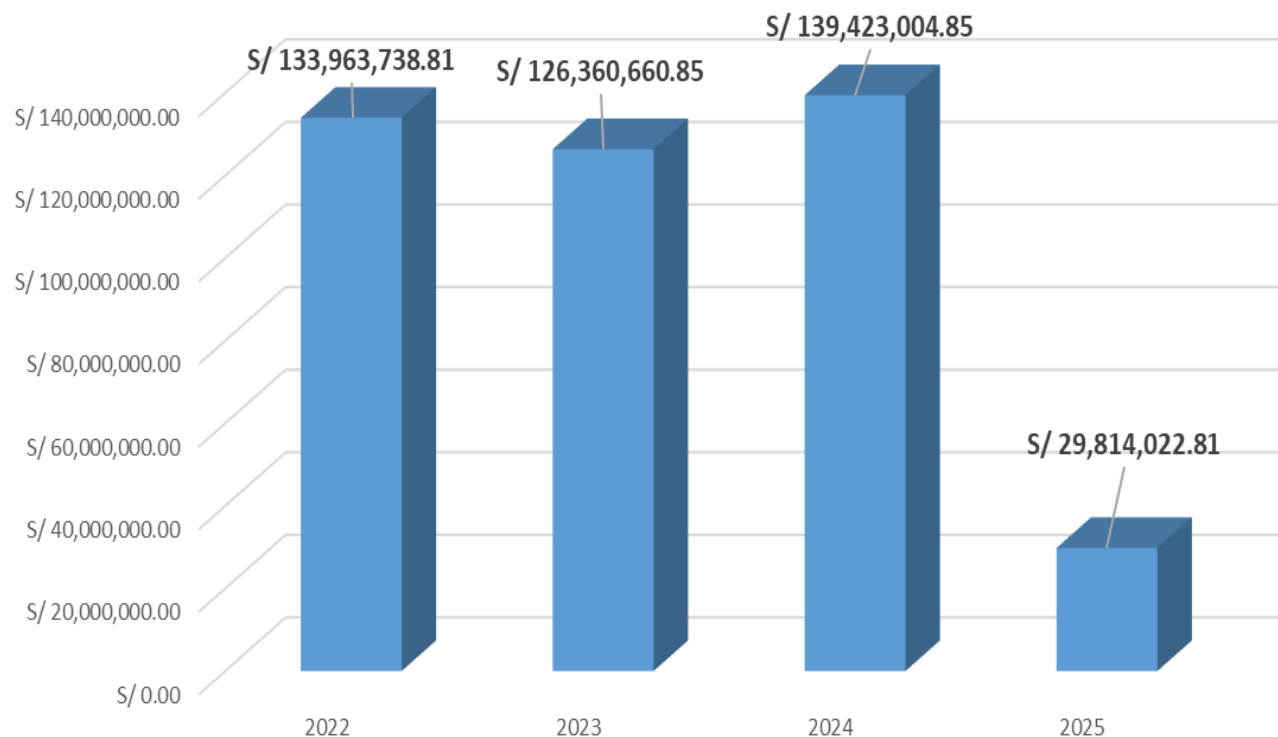
BICENTENARIO
PERÚ
2024



Recursos Estratégicos

MEDICAMENTOS ONCOLÓGICOS - COMPRAS

CODC EN	CENTRO	2022	2023	2024	2025
05H0	Red Asist.Sabogal-Hospitalaria	S/ 17,657,075.97	S/ 15,911,541.29	S/ 23,201,119.68	S/ 4,649,646.62
06H0	RAS. Almenara - Hospitalaria	S/ 22,381,101.36	S/ 20,195,732.52	S/ 21,847,180.95	S/ 4,629,005.41
07H0	RAS. Rebagliati - Hospitalaria	S/ 39,142,300.55	S/ 40,347,494.57	S/ 38,403,158.75	S/ 8,708,883.53
08H0	RAS. Tumbes - Hospitalaria	S/ 36,547.34	S/ 40,367.60	S/ 32,338.31	S/ 1,451.21
09H0	RAS. Piura - Hospitalaria	S/ 4,240,678.84	S/ 2,950,538.77	S/ 3,408,991.06	S/ 1,057,045.85
10H0	RAS. Lambayeque - Hospitalaria	S/ 11,231,870.34	S/ 10,035,711.00	S/ 9,763,559.73	S/ 1,651,624.36
12H0	RAS. Cajamarca - Hospitalaria	S/ 1,102,810.09	S/ 797,463.75	S/ 785,214.27	S/ 117,058.20
13H0	RAS. Amazonas - Hospitalaria	S/ 5,234.36	S/ 10,249.29	S/ 3,177.37	S/ 384.90
15H0	RAS. La Libertad - Hospitalari	S/ 8,095,794.64	S/ 7,429,501.26	S/ 7,800,681.70	S/ 2,246,083.39
16H0	RAS. Ancash - Hospitalaria	S/ 307,181.69	S/ 285,866.66	S/ 334,888.28	S/ 51,374.54
17H0	RAS. Huaraz - Hospitalaria	S/ 14,788.09	S/ 15,577.20	S/ 84,290.09	S/ 24,295.96
18H0	R.A. Arequipa - Hospitalaria	S/ 14,715,926.81	S/ 13,483,189.05	S/ 15,899,508.42	S/ 2,931,733.26
20H0	RAS. Moquegua - Hospitalaria	S/ 139,912.98	S/ 169,641.30	S/ 157,551.77	S/ 33,061.69
21H0	RAS. Tacna - Hospitalaria	S/ 1,354,458.09	S/ 1,446,370.95	S/ 1,419,653.22	S/ 444,002.62
22H0	RAS. Puno - Hospitalaria	S/ 723,130.59	S/ 902,420.96	S/ 1,289,540.87	S/ 291,884.60
23H0	RAS. Ica - Hospitalaria	S/ 1,335,512.19	S/ 1,210,747.73	S/ 1,074,796.70	S/ 255,716.09
24H0	RAS. Cuzco - Hospitalaria	S/ 5,087,166.46	S/ 4,384,535.21	S/ 5,278,738.93	S/ 1,154,948.30
25H0	RAS. Apurimac - Hospitalaria	S/ 71,157.76	S/ 88,786.70	S/ 117,899.15	S/ 9,591.84
26H0	RAS. Madre de Dios - Hosp.	S/ 22,966.52	S/ 45,381.89	S/ 24,812.73	S/ 3,704.74
27H0	RAS. Junín - Hospitalaria	S/ 4,745,319.31	S/ 4,942,876.84	S/ 6,337,392.61	S/ 794,112.91
28H0	RAS. Pasco - Hospitalaria	S/ 41,381.14	S/ 270,431.97	S/ 142,948.82	S/ 54,247.15
29H0	RAS. Huánuco - Hospitalaria	S/ 118,008.14	S/ 92,750.09	S/ 124,392.14	S/ 64,866.76
30H0	RAS. Ayacucho - Hospitalaria	S/ 56,481.28	S/ 85,936.05	S/ 72,433.09	S/ 14,331.49
31H0	RAS. Huancavelica - Hosp.	S/ 2,546.55	S/ 4,736.00	S/ 9,642.78	S/ 6,874.94
32H0	RAS. Loreto - Hospitalaria	S/ 407,067.59	S/ 417,603.48	S/ 901,734.45	S/ 290,868.44
33H0	RAS. Ucayali - Hospitalaria	S/ 114,173.33	S/ 129,014.80	S/ 109,306.01	S/ 25,373.10
34H0	R.A. Juliaca - Hospitalaria	S/ 350,260.72	S/ 219,113.05	S/ 286,019.51	S/ 148,107.73
35H0	R.A. Tarapoto Hospitalaria	S/ 24,051.62	S/ 55,877.49	S/ 133,943.07	S/ 17,968.93
36H0	R.A. Moyobamba Hospitalaria	S/ 26,790.41	S/ 22,604.68	S/ 19,650.29	S/ 4,775.75
40H0	RAS. Jaén - Hospitalaria	S/ 1,282.20	S/ 11,750.79	S/ 14,316.12	S/ 6,554.73
92H0	Inst.Nac.del Corazón - Hosp.	S/ 72,197.00	S/ 65,000.00	S/ 35,062.50	S/ 9,800.00
99A0	Sede Central - Aseguradora	S/ 338,564.86	S/ 291,847.92	S/ 309,061.50	S/ 114,643.79
Total		S/ 133,963,738.81	S/ 126,360,660.85	S/ 139,423,004.85	S/ 29,814,022.81



Acciones para disminuir el Desabastecimiento de Productos Farmacéuticos

- ☐ Monitoreo y seguimiento de la ejecución de procesos de adquisición, así como, en la gestión oportuna de recursos financieros para un abastecimiento del mercado nacional:
 - ✓ Compras centralizadas (ESSALUD)
 - ✓ Corporativas (CENARES)
 - ✓ Compras locales y delegadas (OODD)
 - ✓ Macrorregionales (ESSALUD)
- ☐ Solicitud de evaluación de alternativas farmacoterapéuticos al Instituto de Evaluación en Tecnología Sanitaria e Investigación (IETSI), para productos farmacéuticos con problemas en su adquisición.
- ☐ Gestión para el adelanto de entrega de las Órdenes de Compra de los Productos Farmacéuticos adjudicados recientemente.
- ☐ Gestión para el Pedido de Urgencia de aquellos Productos Farmacéuticos que cuenten con contrato vigente centralizado y en condición Agotado y coberturas menor o igual a un mes.
- ☐ Gestión para la Autorización excepcional de importación y uso por motivo de Salud Pública ante la Dirección General de Medicamentos, Insumos y Drogas (DIGEMID), para la adquisición internacional de aquellos productos farmacéuticos que presentan problemas de mercado nacional, o por emergencia sanitaria.
- ☐ Mecanismos de adquisición no incluidos en la ley de contrataciones, como:
 - ✓ Compras menores a 8 UIT.
 - ✓ Compras internacionales.

Acciones para disminuir el Desabastecimiento de Productos Farmacéuticos

- ❑ Transferencias Interinstitucionales en calidad de donación y préstamo; gestionadas con el Ministerio de Salud a través del Centro Nacional de Abastecimiento de Recursos Estratégicos en Salud (CENARES).
- ❑ Evaluación de los de Contratos Vigentes (reprogramaciones, pedidos adicionales y Complementarios).
- ❑ Gestión para la redistribución de Productos Farmacéuticos a nivel nacional que se encuentren cobertura mayor a 6 meses.
- ❑ Bloqueo de códigos de Productos Farmacéuticos en Sobrestock a nivel nacional para la adquisición, hasta llegar a un estado situacional de Normostock en los Órganos Desconcentrados u Prestadores Nacionales para evitar vencimiento.
- ❑ Delegados a compra local (Procedimiento 8.2.5 “Delegación a Compra Local” de la Directiva de Gerencia General N° 016-GG-ESSALUD-2010 “Procedimiento para la Programación de Bienes Estratégicos para su compra a través de Suministro Centralizado”)

ESTADO SITUACIONAL DE COMPRAS INTERNACIONALES (9 ITEMS)

N°	CODIGO SAP	DESCRIPCIÓN	UN	ESTADO AL 2/04/2025
1	10250311	Sofosbuvir + Velpatasvir 400 mg + 100 mg	TB	Informe final de indagacion de mercado
2	10400065	Lanatosido C	AM	Indagacion de mercado internacional
3	10250217	Enfurtivida 90mg.	AM	Indagacion de mercado internacional
4	10800063	Basiliximab 20 mg	AM	Indagacion de mercado internacional
5	10400020	DOPAMINA CLORHIDRATO 40 mg/ml x 5 ml P / INF IV	AM	Indagacion de mercado internacional
6	10200007	Naloxona Clorhidrato 0.4MG/ML.	AM	Indagacion de mercado internacional
7	11050031	Dextrosa o Glucosa en agua 50% X 1L	Fco	Informe final de indagacion de mercado
8	10250316	Efavirenz + Lamivudina + Tenofovir disoproxilo fumarato 400mg + 300mg + 300mg	TB	Informe final de indagacion de mercado
9	10400063	VERAPAMILO	TB	Informe final de indagacion de mercado
10	10250305	BEDAQUILINA 100 MG	TB	Persistencia Indagacion de mercado internacional
11	10250161	CLOFAZIMINA 100 MG	CAP	Persistencia Indagacion de mercado internacional
12	10250319	ABACAVIR + LAMIVUDINA 600 MG / 300 MG	TB	Persistencia Indagacion de mercado internacional
13	10250304	DOLUTEGRAVIR 50 MG.	TB	Persistencia Indagacion de mercado internacional
14	10250257	LAMIVUDINA + ZIDOVUDINA 150 MG + 300 MG	TB	Persistencia Indagacion de mercado internacional
15	10250318	TENOFOVIR DISOPROXIL FUMARATO + LAMIVUDINA + DOLUTEGRAVIR 300 MG + 300 MG + 50 MG	TB	Persistencia Indagacion de mercado internacional
16	11050017	CLORURO DE SODIO O SUERO FISIOLOGICO 0.9% X 250 ML	FR	Indagacion de mercado Internacional
17	11050016	CLORURO DE SODIO O SUERO FISIOLOGICO 0.9% X 1 L	FR	Indagacion de mercado Internacional

5

Presuntas irregularidades en la contratación de personal y adquisición de bienes y servicios

Programa de integración familiar navideño-2024

- El programa de Integración familiar por navidad se realizó de acuerdo a lo señalado en el documento: “Procedimientos para la programación y ejecución de Programa Navidad EsSalud”, aprobado según resolución de Gerencia general N° 1860-GG-ESSALUD 2023.
- Este programa estuvo dirigido para los hijos menores de 12 años de los trabajadores de Sede Central, Instituto Nacional Cardiovascular y Centro Nacional de Salud Renal, forma parte del plan interno de trabajo 2022-2024 aprobado con la Resolución de Gerencia Central de Gestión de la Personas N° 664 –GCGP- ESSALUD-2022.
- El taller de integración tiene como objetivo principal propiciar las condiciones para generar un buen ambiente de trabajo que contribuya al mejoramiento de la calidad de vida de los servidores.

Presupuesto 2018-2024			
Año	Gasto	Cantidad de niños	Modalidad
2018	S/ 221,000.00	1,445	Presencial
2019	S/ 274,600.00	1,340	Presencial
2020	S/ 29,980.00	1,790	Virtual (Pandemia)
2021	S/ 27,499.00	1,825	Virtual (Pandemia)
2022	S/ 205,322.00	1,600	Presencial
2023	S/ 268,000.00	1,300	Presencial
2024	S/ 258,000.00	1,350	Presencial

Fuente: Gerencia Central de Gestión de la Personas

Para este 2025, se ha determinado que la realización de actividades de integración se lleve a cabo bajo otros mecanismos que no contravengan las medidas de austeridad dispuestas para las empresas del estado.



DENUNCIAS EN CONTRATACIÓN DE PERSONAL



- 33 denuncias recibidas por la Oficina de Integridad.
- La Secretaría Técnica de Procedimientos Administrativos Disciplinarios reporta que ha recibido 73 denuncias.
- La Gerencia Central de Asesoría Jurídica ha recibido 8 denuncias, de las cuales siete (7) se encuentran en investigación preliminar y uno (1) en investigación preparatoria en el Ministerio Público.

Cabe indicar que, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 46° del Reglamento del Decreto Legislativo N° 1326 del Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado, la **Procuraduría Especializada en Delitos de Corrupción de Funcionarios** asume la defensa de la entidad en los procesos judiciales iniciados en virtud de los delitos cometidos por funcionarios públicos (artículos 382° al 401°); por lo que, a EsSalud no se le ha notificado las disposiciones fiscales recaída en las citadas investigaciones.

CASOS

- **Caso 1:**
Contratación de 22 exempleados de confianza impedidos por vínculos con funcionarios. (**Instancia: Quinto despacho tercera fiscalía penal corporativa de cercado de lima – breña – Jesús María**).
- **Caso 2:**
Designación y contratación de personal de confianza con vínculos de consanguinidad. (**Instancia: 1° Fiscalía Especializada en Delitos de Corrupción de Funcionarios**).
- **Caso 3:**
Con fecha 5/12/2024, la Gerencia Central de Asesoría Jurídica, en coordinación con el Departamento Desconcentrado Contra la Corrupción - PNP de Arequipa, llevó a cabo acciones preventivas en la Red Asistencial Arequipa por presuntas irregularidades en el proceso de selección P.S 003-PVA-ANINA-2024. ***Estas irregularidades incluían solicitudes indebidas de pagos a cambio de la entrega de exámenes psicotécnicos.***

DENUNCIAS EN CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS

- 78 denuncias recibidas por la Oficina de Integridad.
- La Secretaría Técnica de Procedimientos Administrativos Disciplinarios reporta que ha recibido 367 denuncias desde el 2023, de las cuales 126 corresponden al periodo 2023, 213 denuncias al periodo 2024 y 28 expedientes ingresados hasta febrero 2025.

CASOS

- **Caso 1:**
Contratación irregular de tomógrafos básicos de emergencia.
- **Caso 2:**
Procesos de adquisición de oxígeno medicinal en el Hospital Carlos Alberto Cortez Jiménez – Tumbes.
- **Caso 3:**
Denuncia presuntos actos de corrupción Red Asistencial Tarapoto

Con fecha 08/11/2024 la Gerencia Central de Asesoría Jurídica realizó denuncia por presunto delito de Peculado Doloso y falsedad ideológica por presuntas irregularidades en la emisión y gestión de pasajes aéreos en que habría incurrido personal de la Red Asistencial Tarapoto, solicitando al Ministerio Público requiera autorización judicial para el allanamiento a las oficinas de la mencionada Red Asistencial con la finalidad de preservar información para los fines de la investigación.

Diligencia de Allanamiento se llevó a cabo la noche del lunes 25 y toda la madrugada del 26 de noviembre de 2024, con participación de los abogados de EsSalud.

6

Estado actual de las unidades de atención primaria y del programa de atención domiciliaria de adultos mayores.

Unidades Básicas de Atención Primaria (UBAPS):

MODELO DE UBAPS

RAZONES PARA LA DESAPARICIÓN DE LAS UBAPS

Culminación del contrato con UBAPS

El incremento de la oferta asistencial en IPRESS propias

Bajos niveles de cumplimiento de indicadores prestacionales (extensión de uso)

Culminación de contratos en pandemia y por cambios en la pandemia

ACCIONES REALIZADAS

Elaboración de nuevos TDR, con énfasis a fortalecer la auditoría oportuna para acelerar la validación prestacional y atención oportuna de nuestros asegurados

3 UBAPS con IPRESS Públicas en la Red Arequipa, Red Piura y Red Sabogal, respectivamente (275 mil asegurados beneficiarios)

1 UBAPS con IPRESS Privada en la Red Piura (50 mil asegurados beneficiarios)

Necesidad de 11 UBAPS en Lima Metropolitana

VIGENTES

IPRESS EXTRAINSTITUCIONALES	LUGAR	INVERSION S/	INSTRUMENTO	POB BENEFICIADA	TIEMPO DE CONTRATACION
RA AREQUIPA- MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AREQUIPA	DISTRITO DE CERRO COLORADO	S/ 21,325,017.00	CONVENIO	69,013	1 año y medio
RA PIURA-HOSPITAL UNIVERSITARIO DE PIURA	DISTRITO DE CASTILLA	S/ 28,078,752.00	CONVENIO	44,998	3 años
RP SABOGAL -MUNICIPALIDAD DE LOS OLIVOS	DISTRITO DE LOS OLIVOS	S/ 109,920,000.00	CONVENIO	160,000	3 años
RA PIURA-HOSPITAL PRIVADO DE PIURA	DISTRITO PIURA, VEINTI SEIS DE OCTUBRE Y CATACAOS	S/ 26,846,468.00	CONTRATO	44,978	3 años
		S/ 186,170,237.00		318,989	

EN PROCESO

UBAP	LUGAR	INVERSION S/	ESTADO SITUACIONAL DE LOS CONTRATOS	POB BENEFICIADA	TIEMPO DE CONTRATACION
RP ALMENARA	01 TDR DISTRITO DE ZARATE	S/ 44,100,000.00	EN TRÁMITE DE SOLICITUD DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL A LA GCPP	50,000	3 AÑOS
RP ALMENARA	01 TDR DISTRITO DE ZARATE	S/ 44,100,000.00	EN TRÁMITE DE SOLICITUD DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL A LA GCPP	50,000	3 AÑOS
RP ALMENARA	01 TDR DISTRITO SAN JUAN DE LURIGANCHO	S/ 44,100,000.00	EN TRÁMITE DE SOLICITUD DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL A LA GCPP	50,000	3 AÑOS
RP REBAGLIATI	01 TDR DISTRITOS DE BARRANCO, SURCO Y CHORRILLOS	S/ 44,100,000.00	NUEVA INDAGACIÓN DE MERCADO DEL 24/3/25 AL 28/03/25, POR FALTA DE PROVEEDORES	50,000	3 AÑOS
RP REBAGLIATI	01 TDR DISTRITOS MAGDALENA, PUEBLO LIBRE Y JESUS MARÍA	S/ 44,100,000.00	NUEVA INDAGACIÓN DE MERCADO DEL 24/3/25 AL 28/03/25, POR FALTA DE PROVEEDORES	50,000	3 AÑOS
RP REBAGLIATI	01 TDR DISTRITOS DE SURCO Y LA MOLINA.	S/ 44,100,000.00	NUEVA INDAGACIÓN DE MERCADO DEL 24/3/25 AL 28/03/25, POR FALTA DE PROVEEDORES	50,000	3 AÑOS
RP SABOGAL	1 TDR DISTRITO DE VENTANILLA	S/ 44,100,000.00	EN LOGISTICA DE LA RP SABOGAL, EL POSTOR NO CUMPLE CON LO REQUERIDO EN EL TDR PARA PODER ACREDITAR EQUIPAMIENTO	50,000	3 AÑOS
RP SABOGAL	1 TDR DISTRITO DE COMAS	S/ 44,100,000.00	EN LOGISTICA DE LA RP SABOGAL, EL POSTOR NO CUMPLE CON LO REQUERIDO EN EL TDR PARA PODER ACREDITAR EQUIPAMIENTO	50,000	3 AÑOS
RP SABOGAL	1 TDR DISTRITO DE SAN MARTIN DE PORRES	S/ 44,100,000.00	EN LOGISTICA DE LA RP SABOGAL, EL POSTOR NO CUMPLE CON LO REQUERIDO EN EL TDR PARA PODER ACREDITAR EQUIPAMIENTO	50,000	3 AÑOS
RP SABOGAL	1 TDR DISTRITO DE PUENTE PIEDRA	S/ 44,100,000.00	EN LOGISTICA DE LA RP SABOGAL, EL POSTOR NO CUMPLE CON LO REQUERIDO EN EL TDR PARA PODER ACREDITAR EQUIPAMIENTO	50,000	3 AÑOS
		S/ 441,000,000.00		500,000	

Situación actual

Se generaron 852,243 recetas en PADOMI de los cuales el 90.7% fueron atendidas y el 9.3% no fueron atendidas por falta abastecimiento.

Causas asociadas

- Desabastecimiento de medicamentos.
- Se generaron más recetas de lo necesario por errores prescripción médica

Acciones correctivas

- Reforzar el correcto registro de las recetas médicas de acuerdo al marco normativo vigente.
- Fortalecer las acciones de auditoría concurrente para la adecuada prescripción de medicamentos
- Coordinación con el área informática para la implementación de mejoras en el sistema de historia clínica de EsSalud, a fin de identificar la causa de "Receta No Atendida"

Acciones para disminuir el Desabastecimiento de Productos GOF - PADOMI

Acciones

- Redistribución entre redes asistenciales a nivel nacional.
- Gestión de adelantos de entrega de contratos vigentes.
- Contratos adicionales y complementarios cumpliendo con lo establecido en la Ley de Contrataciones del Estado.
- Estrategias de compra tales como compras por encargo y compras corporativas, cumpliendo con lo establecido en la Ley de Contrataciones del Estado.
- Convocatoria oportuna de procesos de selección.

7

Gestiones para la adquisición de medicamentos e insumos médicos para el presente año.

Disponibilidad de Medicamentos

96.39%

de disponibilidad de medicamentos

mayor a un mes de un total de **692**
Productos Farmacéuticos de suministro Centralizado

Disponibilidad de Material Médico

100%

de disponibilidad de Material Médico

mayor a un mes de un total de **423**
Materiales Médicos de suministro Centralizado

Disponibilidad de Material de Laboratorio

100%

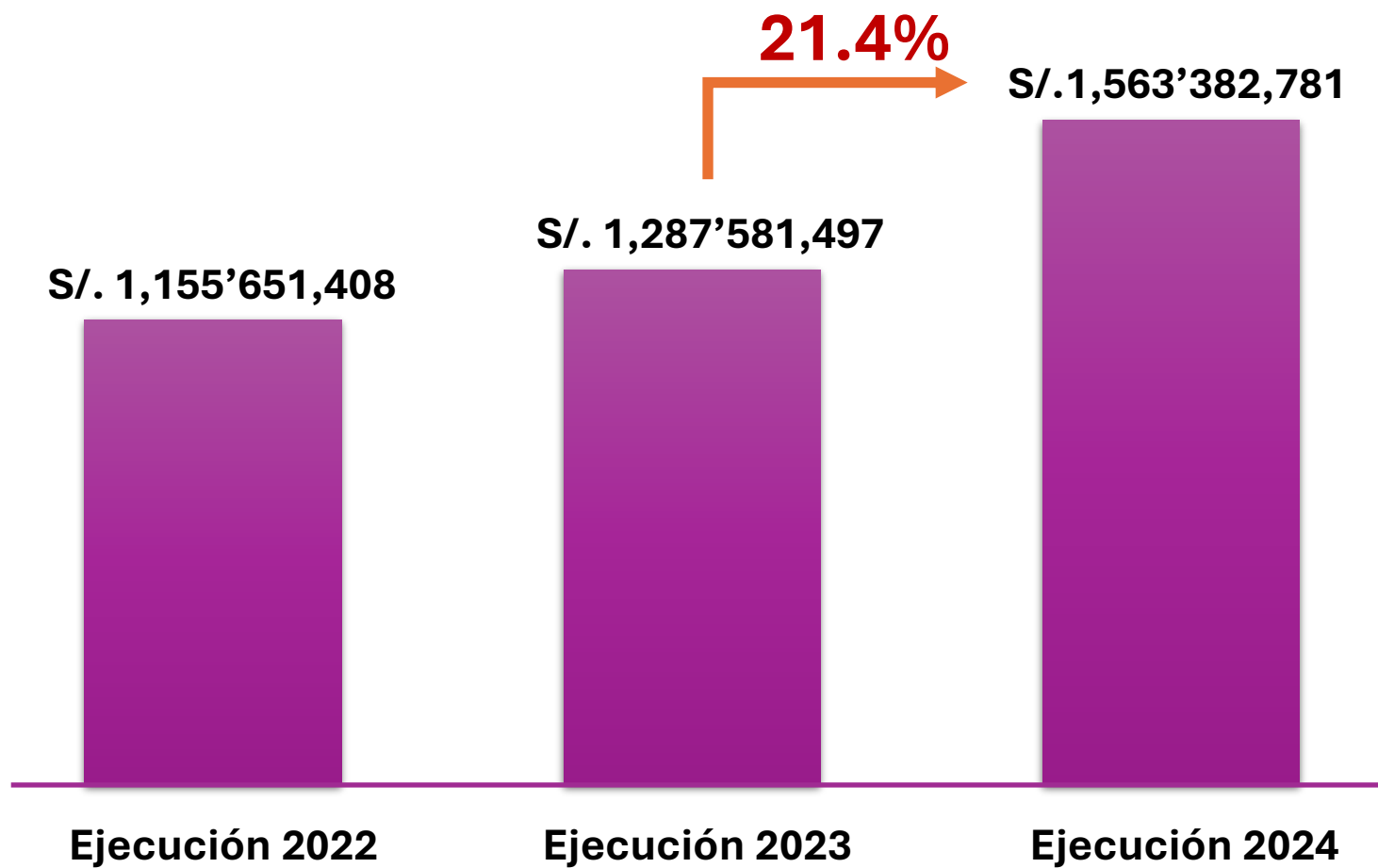
de disponibilidad de Material Laboratorio

mayor a un mes de un total de **58** Materiales de Laboratorio de suministro Centralizado

Acciones para garantizar disponibilidad

- Redistribución entre redes asistenciales a nivel nacional.
- Gestión de adelantos de entrega de contratos vigentes.
- Contratos adicionales y complementarios cumpliendo con lo establecido en la Ley de Contrataciones del Estado.
- Estrategias de compra tales como compras por encargo y compras corporativas, cumpliendo con lo establecido en la Ley de Contrataciones del Estado.
- Convocatoria oportuna de procesos de selección.

Ejecución presupuestal para adquisición de medicamentos (2022 - 2023 – 2024)



Acciones para disminuir el desabastecimiento de Productos Farmacéuticos:

Acciones

- Monitoreo y gestión financiera.
- Evaluación y alternativas farmacoterapéuticas.
- Gestión de entregas urgentes.
- Importación excepcional.
- Mecanismos adicionales de adquisición.
- Transferencias y redistribuciones.
- Prevención de sobrestock.
- Contratos vigentes
- Delegación a compra local

8

Contratos celebrados con terceros (personas naturales y jurídicas) para la prestación de servicios y otros, en los años 2024 y 2025.

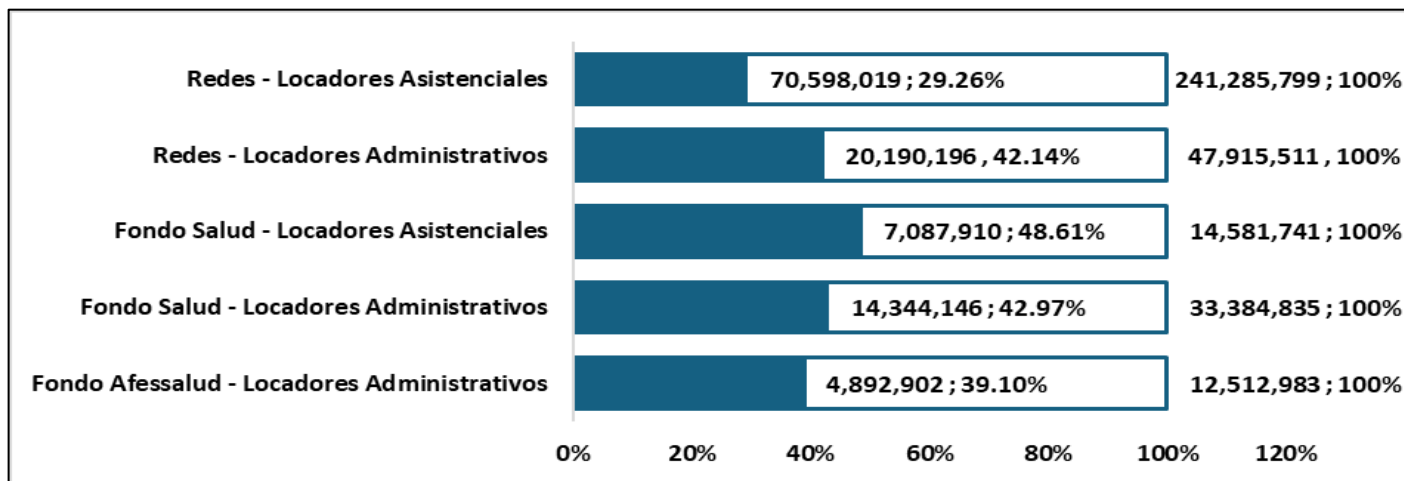


Locación de Servicios – Administrativos y Asistenciales

EVALUACIÓN PRESUPUESTAL

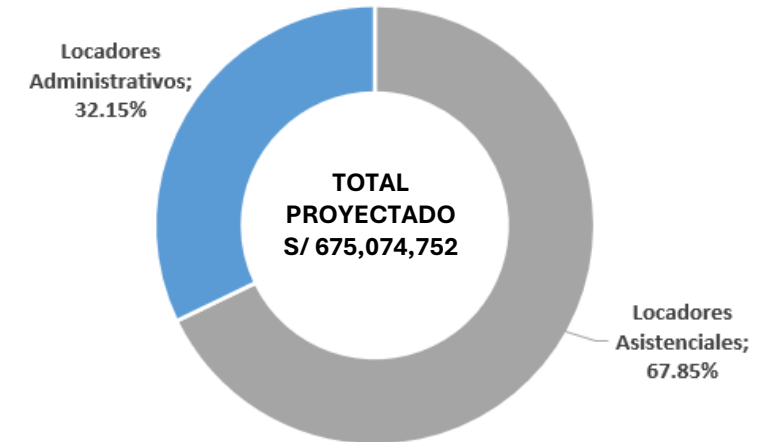
POSICIÓN PRESUPUESTARIA	PIA 2025	EJECUCIÓN PROYECTADA			DÉFICIT POR FINANCIAR
		EJECUCIÓN AL 31/03/2025	PROYECCIÓN DEL 01/04/2025 AL 31/12/2025	TOTAL	
Redes - Locadores Asistenciales	241,285,799	70,598,019	358,951,635	429,549,654	-188,263,855
Redes - Locadores Administrativos	47,915,511	20,190,196	68,504,382	88,694,578	-40,779,067
Fondo Salud - Locadores Asistenciales	14,581,741	7,087,910	21,387,530	28,475,440	-13,893,699
Fondo Salud - Locadores Administrativos	33,384,835	14,344,146	88,175,649	102,519,795	-69,134,960
Fondo Afessalud - Locadores Administrativos	12,512,983	4,892,902	20,942,381	25,835,283	-13,322,300
TOTAL	349,680,869	117,113,174	557,961,576	675,074,750	-325,393,881

AVANCE PRESUPUESTAL

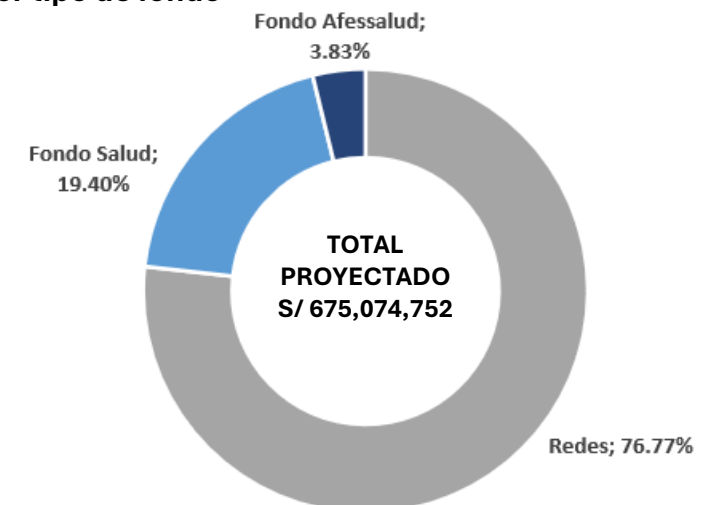


PROYECCIÓN AL CIERRE 2025

1. Por tipo de locador



2. Por tipo de fondo



Vínculos contractuales de EsSalud

Bienes estratégicos y No Estratégicos

CONTRATOS SUSCRITOS POR ESSALUD ESTRATÉGICOS Y NO ESTRATÉGICOS	
ESTRATÉGICOS	656
NO ESTRATÉGICOS	153
Total de Contratos Suscritos 809	

Como puede apreciarse, ESSALUD al 27.02.25 cuenta con un total de 809 contratos vigentes, de los cuales 656 son contratos que tienen por objeto bienes estratégicos y 153 corresponden a bienes y servicios no estratégicos.

Vínculos contractuales de EsSalud con instituciones

DE INTERCAMBIO PRESTACIONAL EN SALUD

Nombre de las partes	Compromisos relevantes
ESSALUD- GORE LORETO	- Atención de 60 procedimientos en 34 IPRESS del GORE
ESSALUD - GORE CUSCO	- Atención de 34 procedimientos en 30 IPRESS del GORE
ESSALUD - IREN CENTRO	- Atención de 08 procedimientos
ESSALUD - GORE HUÁNUCO	- Atención de 149 procedimientos en 80 IPRESS del GORE
ESSALUD - GORE LAMBAYEQUE	- Atención de 29 procedimientos en 16 IPRESS del GORE
ESSALUD - SALUDPOL	- Atención de 76 procedimientos en 360 IPRESS de ESSALUD a nivel nacional

CONVENIOS DE ESSALUD	
CON UNIVERSIDADES Y/O INSTITUTOS	58 (65.91%)
DE ÁMBITO INTERNACIONAL	18 (20.45%)
DE INTERCAMBIO PRESTACIONAL EN SALUD	12 (13.64%)

Total 88 convenios

Como se aprecia de los cuadros, la institución mediante los Convenios de Intercambio Prestacional, Convenios con universidades y/o institutos, y Convenios Internacionales, busca coadyuvar con el cierre de la brecha asistencial, existente, para el beneficio de los asegurados.

INTERNACIONALES

NOMBRE DE LAS PARTES	FINALIDAD DEL CONVENIO
HealthcareUK / Seguro Social de Salud- EsSalud	Colaboración mutua en áreas dirigidas principalmente a Infraestructura con un enfoque a proyectos de APP en los hospitales.
Donation & Transplantation Institute, Fundació Privada -DTI / Seguro Social de Salud- EsSalud	Investigación en materias relacionadas con la donación y trasplante de órganos, células y tejidos humanos.
Asociación Operacion Sonrisa Peru / Seguro Social de Salud- EsSalud	Ejecutar programas destinados a pacientes nacidos con labio fisurado y/o paladar hendido a nivel nacional
Fundación City Cancer Challenge (C/CAN)/ Seguro Social de Salud- EsSalud	Provisión de asistencia técnica especializada y la implementación de proyectos conjuntos orientados a mejorar la atención oncológica y otros servicios de salud para los asegurados de EsSalud
Global Smile Foundation- GSF / Seguro Social de Salud- EsSalud	Ejecutar programas destinados a ayudar a los asegurados acreditados nacidos con labio leporino y paladar hendido.



EsSalud

www.gob.pe/essalud

