

Área de Transcripciones

CONGRESO DE LA REPÚBLICA
PRIMERA LEGISLATURA ORDINARIA DE 2024

COMISIÓN ESPECIAL DE SEGUIMIENTO A LA ORGANIZACIÓN DE LOS
JUEGOS PANAMERICANOS Y PARAPANAMERICANOS LIMA 2027

2.ª SESIÓN EXTRAORDINARIA
(Semipresencial)
(Matinal)
(Documento de trabajo)

MARTES, 1º DE OCTUBRE DE 2024
PRESIDENCIA DE LA SEÑORA DIANA GONZALES DELGADO

-A las 09:09 h, se inicia la sesión.

La señora PRESIDENTA.— Señores congresistas, señores invitados tengan todos ustedes buenos días en nombre de la Comisión Especial de Seguimiento de la Organización de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos de Lima 2027.

Les damos la más cordial bienvenida a esta Segunda Sesión Extraordinaria.

Señor secretario técnico, por favor, sírvase comprobar el *quorum*.

EL SECRETARIO TÉCNICO pasa lista para computar el *quorum*:

Muy buenos días, señora presidenta, muy buenos días señores congresistas. Vamos a pasar asistencia a la Segunda Sesión Extraordinaria en la Comisión Especial de Seguimiento de la Organización de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos de Lima 2027, el día de hoy 1 de octubre del 2024 en la Sala 2 Fabiola Salazar del edificio Víctor Raúl Haya de la Torre.

Congresista González Delgado.

La señora GONZALES DELGADO (AP-PIS).— Presente.

EL SECRETARIO TÉCNICO.— Congresista González Delgado, presente.

Congresista Tacuri Valdivia.

El congresista Tacuri Valdivia se encuentra en la Plataforma Microsoft Teams.

Congresista Cueto Aservi.

El señor CUETO ASERVI (HYD).— Buenos días, presente.

EL SECRETARIO TÉCNICO.— Congresista Cueto Aservi, presente.

Congresista Bazán Calderón (); congresista Bazán Narro (); congresista Bellido Ugarte.

El congresista Bellido Ugarte, ha consignado su asistencia, a través del chat.

El señor BELLIDO UGARTE (PP).— Bellido, presente.

El SECRETARIO TÉCNICO.— Congresista Bellido Ugarte, presente.

El señor TACURI VALDIVIA (BM).— Tacuri Valdivia, presente.

El SECRETARIO TÉCNICO.— Congresista Tacuri Valdivia, presente.
Congresista Chiabra León (); congresista Cruz Mamani.

El señor CRUZ MAMANI (PL).— Presente, Cruz Mamani.

El SECRETARIO TÉCNICO.— Congresista Cruz Mamani, presente.

Congresista Revilla Villanueva (); congresista Williams Zapata (); congresista Zeballos Madariaga.

El señor ZEBALLOS MADARIAGA (NA).— Zeballos presente, buenos días.

El SECRETARIO TÉCNICO.— Buenos días congresista, Zeballos Madariaga presente.

Segundo llamado:

Congresista Bazán Calderón.

El señor CHIABRA LEÓN (APP).— Chiabra presente, buenos días.

El SECRETARIO TÉCNICO.— Buenos días congresista, Chiabra León, presente.

Congresista Revilla Villanueva () .

El congresista Revilla Villanueva, ha consignado su asistencia a través del chat de Microsoft Teams a las 9 horas con 13 minutos.

Congresista Bazán Narro (); congresista Williams Zapata.

Señora presidenta, han respondido a la asistencia 8 señores congresistas. El *quorum* para la presente sesión es de 7, así que puede dar inicio usted cuando así lo estime conveniente.

La señora PRESIDENTA.— Muchas gracias.

Con el *quorum* reglamentario, y siendo las 9:13 h, de día martes 1 de octubre de 2024, se inicia la Segunda Sesión Extraordinaria de la Comisión Especial de Seguimiento de la Organización de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos del Lima 2027.

Estimados congresistas invitados, quiero resaltar la importancia de un evento como los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos, no sólo en el impacto deportivo que genera en nuestro país, sino en su relación directa con la economía nacional.

Con un presupuesto de mil doscientos millones de dólares se logró construir infraestructura de primer nivel como la actual Videna, el Polideportivo Andrés Avelino Cáceres en Villa María del Triunfo y otras cuatro sedes del Legado que en la actualidad permiten traer eventos internacionales a nuestro país. Pero no

sólo eso, durante los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos de Lima 2019, llegaron a nuestro país más de 50 mil turistas extranjeros y se movilizaron 100 mil visitantes de distintas regiones del país por los Panamericanos.

Esto se tradujo en unos mil ciento cincuenta y cinco millones de soles de consumo. Se logró elevar casi en 1 % el PBI en el año 2019 y el posicionamiento de nuestro país fue valorizado en más de mil millones de dólares.

En ese sentido, el que nuestro país haya sido elegido nuevamente como sede de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos de Lima 2027, además de ser motivo de orgullo, es un gran desafío por superar considerando que los Juegos de Lima 2019 han sido categorizados como los mejores Juegos en la historia de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos por el presidente de Panam Sports, y el presidente del Comité Paralímpico de las Américas.

Es por tal razón y motivo que hoy hemos invitado a quienes en su momento tuvieron la dirección de la organización de los Juegos Lima 2019.

Ellos representan la cara visible de todos aquellos que trabajaron y colaboraron en haber hecho realidad el éxito que significó los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos de Lima 2019.

Sin más preámbulo, pasamos al Orden del Día.

ORDEN DEL DÍA

La señora PRESIDENTA.— Y como primer tema, tenemos la exposición del señor Carlos Neuhaus, exdirector Ejecutivo del Proyecto Especial para la preparación para los Juegos Panamericanos Lima 2019.

Señores congresistas, es menester considerar que todas las acciones relacionadas a la preparación y desarrollo de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos de Lima 2027 sean realizados tomando como bases las lecciones aprendidas que dejó Lima 2019 y las de Santiago 2023 para poder alcanzar y por qué no superar la valla que representa el Lima 2019, logrando consolidar a nuestro país como el mejor anfitrión de eventos deportivos, atrayendo así más turismo, inversión y desarrollo económico.

Además, de permitir que nuestros deportistas cuenten con sedes y equipamiento deportivo de alto nivel que les permita por supuesto elevar su nivel competitivo, superarse y seguir creciendo en el medallero internacional.

Por ello, resulta relevante poder conocer cuál fue el impacto económico que generaron los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos de Lima 2019 en nuestro país, así como las lecciones aprendidas que dejó el desarrollo de este Mega evento deportivo y, por último, las recomendaciones técnicas que deben

considerarse para elegir entidad ejecutora correspondiente con miras a los Juegos de Lima 2027.

En ese sentido, cedemos el uso de la palabra y damos la bienvenida al señor Carlos Neuhaus Tudela y se le concede el uso de la palabra.

El señor NEUHAUS TUDELA, Carlos.— Muchas gracias, señora congresista, buenos días, señores congresistas.

Voy a hacer una exposición de lo que fue los Panamericanos y su Legado y cómo fue concebido.

Yo quisiera acotar dos temas. Asumí los Panamericanos, el reto el 26 de setiembre del 2016, dos años, diez meses por delante. Exactamente.

Hoy día estamos 1 de octubre del 2024, dos años, nueve meses y algunos días por delante. Y ni siquiera se ha constituido el Comité Organizador, ¿no? Que es importantísimo. Ese Comité Organizador se había constituido en el año 2014-2015, y a mí me tocó empezar a darle velocidad para poder cumplir un encargo de Estado, una responsabilidad de país. Aquí no estaba, digamos, nosotros estábamos expuestos ante más de 40 países en la región. O sea, y ellos eran un factor que también pedían rendición de cuentas y nos podían haber quitado la responsabilidad de hacer los Juegos. Evitamos con las justas que así fuera.

Ahora nos los han vuelto a dar y tenemos la responsabilidad de llevarlos a cabo. Felizmente, gran parte de todas las obras están hechas y voy más adelante los voy a mencionar.

Entonces, y también quiero hacer una aclaración, yo no voy a asumir los Juegos, el reto de los Juegos, porque hay muchos peruanos que trabajaron conmigo, han estado en el Mundial de Fútbol de Qatar como 50, han estado como 15 en las Olimpiadas de París, han estado en las Olimpiadas de Tokio, han estado en Santiago, han sido contratados para Expo Dubai, o sea, hay un conocimiento y gente honesta y trabajadora que ahora está trabajando internacionalmente gracias al reconocimiento de los Juegos.

Yo quisiera rápidamente mencionar el contexto.

La siguiente imagen.

Me encontré con un plan maestro elaborado por Deloitte que había costado un millón trescientos mil dólares y realmente sirvió de pauta, pero tuvimos que salirnos, porque nos iba a llevar a gastos excesivos. Un equipo humano reducido y con poca experiencia y poca motivación.

Yo tuve que salir de cerca de 30 de esas personas casi a los dos meses y medio, porque detectamos que había gente con violencia familiar, no pago de pensiones, cheques sin fondos, luna de miel en París, regalos excesivos, ¡No!, regalos en Navidad estaba prohibido, en fin, una serie de cosas que simple y llanamente el

31 de diciembre del 16 no les renové el contrato. Y así empezamos a recomponer el equipo nuevamente.

No se había convocado a licitación, había estudios, preestudios de factibilidad que se habían encomendado a empresas que realmente, yo no soy ingeniero, pero he construido bastante y no conocía ninguna de las empresas que se habían asignado los estudios y eran totalmente desenfocados, o sea, era conducirnos digamos a obras excesivas.

La sociedad estaba en contra, muchos recuerdan que deberíamos haber renunciado a los Juegos y también fuertes restricciones en los topes para contrataciones, ¿no? Optimizamos el plan maestro, las primeras decisiones, por ejemplo, la Vía Panamericana de 29 torres la redujimos a 7.

Usamos el estadio de San Marcos, porque el Miguel Grau no funcionaba y había tres estadios, lo pasamos a uno solo con césped artificial y le dejamos un regado importante. No construimos una cancha de remo, porque los costos eran excesivos y nos fuimos a la laguna, la Albufera de Medio Mundo de Huacho, donde decían que no daba la profundidad, muy sencilla, esa laguna desaguaba al mar, se cerró la salida al mar y donde rebalsaba se puso sacos, no? impacto ecológico y se cumplió perfectamente.

Era imposible con la Ley de Contrataciones del Estado, digamos, hacer cumplir con el reto de los Panamericanos. Entonces le pedimos al presidente que hiciéramos convenio de gobierno a gobierno para gestión. **(2)**

Hablando con el contralor Alarcón en esa época, él nos recomendó hacer con los que habían organizado juegos en la década de 2010. Entonces, en el 2011 había organizado Guadalajara, 2012 Londres, 2015 Toronto y 2016 Brasil, Río de Janeiro.

Gobierno a gobierno no tenía, el único que tenía gobierno a gobierno fue Canadá y, digamos, ellos no nos daban legado, no nos daban transferencia de conocimiento y nos cobraban caro y gracias al Brexit, el gobierno británico al salirse de la Unión Europea pudo hacer un contrato directo con nosotros y nos dio incluso de gobierno a gobierno casi 10 millones de dólares más económico que lo que proponía Canadá y, digamos, con contratación de gente no ingleses, mucha gente de muchos países expertos que no los hay en ningún país todos juntos, eso es lo que tenemos que tener claro.

Santiago de Chile se equivocó y pensó que, haciendo Chile, todo chileno iba a ser exitoso, y realmente tuvieron serios problemas. Lamentablemente, yo estuve ahí, bueno lo sacaron adelante, pero cuando llegué ahí, al inicio ellos recién estaban terminando la Vía Panamericana y cosas por el estilo. Bueno, pudimos contratar gente buena y también usamos el ejército para que nos haga todos los movimientos de tierra en Villa María del Triunfo y en Villa El Salvador, lo que nos ahorró aproximadamente seis meses de trabajo.

El Convenio de Gobierno a Gobierno con Reino Unido se firmó el 18 de abril de 17, y era para ayudarnos en las cotizaciones transparentes, de ahí salieron los contratos colaborativos que ya se han implementado en la nueva Ley de Contrataciones, la Junta de Disputas, los mecanismos de incentivos, porque ellos trabajan en base a incentivos y no a castigos.

Entonces, las empresas estaban motivadas para avanzar rápido, porque recibían bonificaciones por sus avances; y, además, si ahorraban dinero podían compartir los ahorros con nosotros. Ahí se expuso el PMO, ellos nos ayudaron con la procura y después también con la gestión deportiva operacional, o sea, temas de seguridad, de transportes, gente muy experta que nos permitió hacer las cosas bien. Por ejemplo, en las ceremonias nos ayudó por un tiempo primero presencial y remoto una señora que organizaba los Super Bowls en Estados Unidos, que es el mayor evento deportivo en Estados Unidos.

Entonces, eso nos permitió andar rápido. Conseguimos licencias automáticas, porque imposible con los sistemas, la burocracia de los municipios, nos iban a impedir avanzar, entonces teníamos licencias automáticas, bueno la suscripción del gobierno a gobierno, el apoyo de las Fuerzas Armadas, se podía hacer diseño y construcción dentro de los contratos NEC famosos que son nuevos contratos de ingeniería, convenios por encargo y administración de recursos, y también hicimos con UNOPS el sistema de voluntariado.

Llegamos a reclutar 120 mil voluntarios, se capacitaron 30 mil voluntarios y participaron 14 mil. O sea, la cantidad de voluntarios que se capacitó fue muy importante, incluso tuvimos 600 voluntarios del exterior, por ejemplo, en Juegos Olímpicos de la Juventud en Santiago y en otros sitios ha habido voluntarios peruanos.

El resultado del presupuesto. Yo lo que puedo decir, y quizás este cuadrito está un poco equivocado hacia arriba, recibí un encargo del presupuesto del plan maestro diseñado por Deloitte, era 5 mil millones más IGB. Cuando vieron que empezábamos a hacer ahorros, nos redujeron a cuatro mil trescientos millones con IGV el Ministerio de Economía, y lo hicimos en tres mil ochocientos con IGV. Acá está la señora Amalia Moreno, quien trabajó conmigo, así que ella puede también complementar esta presentación.

Después, digamos, esto tiene un efecto multiplicador, así como la congresista Gonzales ha mencionado, esto en la construcción, en obras. Yo calculo que se dio trabajo a más de 10 mil obreros de construcción, no solamente en las obras de los Panamericanos, sino en las obras viales que se hicieron en Lima, o sea, el Viaducto de Armendáriz, la Avenida Pachacútec que no se terminó, pero ya se concluyó, la Auxiliar de la Panamericana Sur que era una desgracia, la Avenida La Molina para acceder a la Escuela de Equitación del Ejército, y así obras puntuales en muchos sitios que ahora es el reto para el 2027.

Realmente, ahora es la Municipalidad de Lima la que tiene que jugarse por mejorar la infraestructura vial. Eso fue nuestro punto débil que logramos superar. Entonces, bueno, voy a dejar la presentación para que lo vea, pero esto ha generado un impacto, digamos, que se estima en cinco mil doscientos millones de soles en la economía del Perú, en ese momento era 0.7% del PBI en el año 19.

Entonces, aquí hay unos cuadros que hablan del multiplicador y el empleo que se tuvo directo e indirecto fue doscientos veinticuatro mil personas, e inducido, digamos, lo que sucede en el entorno no directamente relacionado, cerca de doscientos noventa y tres mil. Más de medio millón de personas pudieron emplearse durante los Panamericanos.

Yo creo que eso fue un impacto muy importante. Además, utilizamos Compras MYPERú para los mobiliarios, los uniformes, las vallas delimitadoras que ahora vemos que delimitan en las pistas para ordenar las entradas a los estadios o para ordenar un poco los flujos peatonales. Entonces, fuimos bien intensivos en todo lo que se podía, darle trabajo a la pequeña y mediana empresa.

Entonces, bueno, la Vía Panamericana puede ser convertida, ya está en vías de ser convertida en viviendas de interés social o algo mejor. Cuando al hacer las siete torres en lugar de 29 se liberaron 30 hectáreas de terreno donde se puede desarrollar proyectos, incluso logramos avanzar con proyectos inmobiliarios que podían desarrollarse con la construcción de centros comerciales, centros cívicos, etcétera. Pero eso, digamos, la pandemia lo detuvo.

Pero, por otro lado, tengo la tranquilidad espiritual de que 56 mil personas se lograron alojar en la Vía Panamericana por el Covid. Yo me he encontrado a muchos en la calle que habían sido huéspedes de la Vía Panamericana.

El valor de exposición internacional que tuvo el Perú durante ese tiempo se calcula, y esto se midió con agencias internacionales a las cuales tuvimos acceso, mil ochenta y seis millones de dólares. Eso es, digamos, lo que se pudo lograr de artículos y menciones que hubo en el exterior sobre los Juegos Panamericanos, o sea, no en Lima, sino en el mundo, y eso nos ha ayudado mucho para la consecución para el 2027.

Se han transmitido mil ciento nueve horas de televisión a todos los países de la región. Y hoy día en YouTube se pueden ver todas las ceremonias, los eventos, etcétera, y muchos medallistas que también fueron medallistas en las Olimpiadas, posteriormente. Hemos tenido 750 mil personas atendiendo físicamente a los eventos.

Nosotros, nuestro objetivo era que se llenaran los estadios, no era lucrar con las entradas, sino dar la posibilidad de tarifas bastante razonables especialmente en los lugares en Villa María del Triunfo, Villa El Salvador, que sean accesibles a toda la

gente. Bueno, acá tenemos, fue un modelo nuevo de ejecución de proyectos, o sea, no solamente lo vemos como un modelo para hacer deportes, es un modelo que se puede implementar en todas las actividades de proyectos en el Perú, o sea, con visión de legado, lo que más nos importaba era el día después.

Las tribunas que se hicieron fueron las que se podían, incluso en el estadio de atletismo la misma cantidad de aforo hay ahora que los que había en el antiguo estadio, pero lo que se hace es poner una plataforma alrededor y en los otros recintos deportivos para poner tribunas temporales. Entonces, los aforos se pueden multiplicar por uno o por dos, etcétera.

Entonces, todos nosotros tuvimos, y voy a ir un poco rápido, cuando hicimos una presentación en la Cámara de Comercio de Lima en junio de 2017, pensábamos que se iban a presentar cerca de 200, 300 personas. Tuvimos una visita de 800 personas. Con cada contratación que se hizo, todas nuestras contrataciones eran a través de plataformas virtuales, prohibido el contacto personal, hubo gente del equipo que tomó contacto con algunos que estaban compitiendo y se les separó, no importaba en qué rango estuvieran, algunos de ellos lamentablemente reportaban directamente a mí, no se les pudo probar nada, pero basta el hecho de que habían hecho contacto, era lo suficiente para decirle muchas gracias, verás los juegos por la televisión.

Entonces, en cada proyecto, lanzamos seis proyectos importantes para las obras que ustedes pueden haber visto, y en cada proyecto tuvimos un promedio de más de 40 postores por obra. En nuestro historial era 1.6, 1.8 postores por obra, o sea, es así como estaba la construcción, obras y todas esas cosas que nos han fastidiado. No tuvimos ninguna impugnación durante los procesos, los perdedores tenían la oportunidad de pedir una reunión y explicárseles qué había pasado, por qué no habían ganado y podían presentarse nuevamente a algún proceso siguiente.

Nunca ninguna obra se paró. La Junta de Disputas eran estos contratos colaborativos donde había el representante del proyecto y la constructora, avanzaban, o sea, se presentaba un problema y evaluaban si cumplía algún requisito, era valor por el dinero que sea más barato o, digamos, el ahorro de tiempo, siempre se ponían de acuerdo y esto era con las autonomías, dependiendo del grado de complejidad se iban subiendo hasta llegar al comité ejecutivo; y si no nos poníamos de acuerdo, era la Junta de Disputas que tenía que laudar y eso lo hacía en 18 días. Entonces, de esa manera ninguna obra paró.

¡Claro que sí!

La señora PRESIDENTA.— Saludamos la presencia de Amalia Moreno Vizcardo, (3) quien fue la secretaria ejecutiva del Proyecto Especial para la preparación de los Juegos Panamericanos de Lima 2019. También dejamos constancia de la asistencia del congresista Bazán Calderón y la congresista Bazán Narro.

Le cedemos el uso de la palabra, señora Amalia.

La EXSECRETARIA EJECUTIVA PROYECTO ESPECIAL PARA LA PREPARACIÓN DE LOS JUEGOS PANAMERICANOS LIMA 2019, Amalia Moreno Vizcardo.-

Muchas gracias, congresista González, muchas gracias por la invitación a usted y a su equipo.

En verdad, es un gusto compartir nuevamente las experiencias adquiridas y las lecciones aprendidas de la realización de los Juegos Panamericanos del año 2019.

En esta parte de la presentación, quería resaltar que el deporte sirvió para poder cubrir dos falencias que tenía el Perú. El Perú hasta ese momento no tenía una gestión deportiva adecuada para realizar sus eventos. El último evento que recuerdo que se mencionaba mucho era la celebración de los Juegos Bolivarianos, donde lamentablemente hubo una serie de situaciones que amenazaron con la falta de transparencia y gestión de esos juegos bolivarianos. Teniendo ese precedente, lo que se quería es que el Perú tenga mejor capacidad, afronte mejor ese tipo de responsabilidades que asumía como país para fomentar el deporte. Primera brecha que habría que cerrar.

Y la segunda, que no se tenía, la verdad, como algo definido, pero que sirvió, gracias a este mecanismo del convenio de Gobierno a Gobierno, que trajo mucha innovación, era la capacidad de gestión pública. Los Juegos Panamericanos fueron uno de los pocos eventos deportivos que una organización pública lo celebra; generalmente, son las organizaciones deportivas, que tiene un tratamiento privado, las que celebra este tipo de eventos. En el caso del Perú, fue una entidad pública, y las entidades públicas, de por sí, tenemos muchos retos hacia delante para gestionar de la mejor manera. Es así que estos mecanismos que se introducen con el convenio de Gobierno a Gobierno, como la implementación de una Oficina de Gestión de Proyectos, como la aplicación de estos contratos estándar, que hasta ese momento el Perú no lo había implementado, ni en el sector privado ni en el sector público, ni siquiera en Latinoamérica, como los famosos contratos NEC, como el famoso *dispute board*, que ahora, de alguna manera, somos precedentes. Es por eso que quise tomar la palabra, señora congresista, porque desde ese momento el Perú tiene mucho que compartir con toda Latinoamérica.

Hay muchos foros al respecto de todas estas buenas prácticas, que vienen a ver cuál ha sido la experiencia del Perú en la aplicación de estos mecanismos. También debo resaltar, justamente, por esa razón, que no todo es el mecanismo en sí, no todo son las normas, no todo son las habilitaciones, sino, sobre todo, la capacidad de gestión de los equipos. Por esta razón, estos buenos mecanismos, que han sido tan beneficiosos para el Perú, hoy por hoy están trayendo muchos problemas, justamente, porque hay personal, profesional sin experiencia, sin criterio o sin esa preparación para enfrentar este tipo de proyectos, lo están haciendo.

Entonces, creo que ahora, hacia delante, habiendo aprendido esto y teniendo esta lección aprendida, señores congresistas, tenemos otra vez dos retos. Dos retos, porque tenemos que conservar las buenas prácticas que ya hemos aprendido, y, nuevamente, que el deporte sea el pretexto, señora congresista, para aplicar adecuadamente, sea la escuela, la gestora de esa buena práctica hacia delante. No podemos entorpecer, si ya sabemos cómo aplicar bien un contrato y luego desaprendemos el camino andado. La verdad es que volvemos a cero en gestión pública y en gestión deportiva.

Gracias.

La señora PRESIDENTA.— Agradecemos la intervención de Amalia Moreno.

Continuamos con la presentación de Carlos Neuhaus.

EL EXDIRECTOR EJECUTIVO DEL PROYECTO ESPECIAL PARA LA PREPARACIÓN DE LOS JUEGOS PANAMERICANOS LIMA 2019, señor Carlos Alberto NEUHAUS TUDELA.— Muchas gracias.

Dos temas adicionales.

Desde el primer día que asumí, o a los pocos días, mejor dicho, le pedí al presidente de la República la presencia de la Contraloría de la República durante todo el proceso de ejecución del proyecto. A esto se le llamó control concurrente. Creo que fue el primer evento en el que se usó el control concurrente, me parece que no se había usado antes. ¡Ojo! No nos cobraron nada por el control concurrente. Ahora creo que cobran un 2%.

Además, sugeriría que evalúen control preventivo. No podemos esperar a que se comentan los hechos y se causen daños para que recién entre la Contraloría. Lo que hay que hacer es poner las alertas y evitar que se equivoquen la gente o que se cometan actos dolosos que paralizan las obras. El control preventivo y el control concurrente son formas de hacerlo, y el control posterior es casi como hacer una autopsia, porque ya se murió.

El otro tema, enfatizando el tema de organización deportiva. Está demostrado por estudios de las Naciones Unidas, que, por cada dólar —hablamos de una moneda internacional, que puede ser cualquier otra moneda— que se invierta en deporte, el ahorro es tres veces en lo que es salud y seguridad. El deportista, obviamente, tiene lesiones, pero no se enferma; el deportista está propenso a tener una vida sana, es metódico, sabe afrontar retos, no se amilana y trabaja en equipo.

Por eso critico a quienes han dicho que estos eventos no son buenos, porque el efecto demostrativo genera un alto impacto. También tengo una imagen de lo que es el impacto ambiental. El reciclaje de los primeros Juegos Panamericanos, que se usó, podríamos llamarlo "Verdes". Se usó el reciclaje de la basura, se trató de evitar al máximo el impacto de los gases a nivel carbónico. Medimos la huella; estos nos llevó a calcular, lo

hizo una entidad independiente, que se había evitado que se talen 1500 árboles. El papel prácticamente estaba restringido a lo que sea necesario y se usó mucha la tecnología.

Quisiera hablar sobre el Legado, el día después. Tengo una presentación que se ha hecho cuando me retire de los Panamericanos, el 23 de enero de 2020 (mi objetivo era irme el 31 de diciembre, pero no se creaba la Unidad de Legado, que para mí era muy importante, y ni se nombraba a mi sucesor), tuve que forzar un poco para que se crea el Legado, pero ha habido en las sedes 949 eventos deportivos, o sea, en todas las sedes de los Panamericanos. En este momento está habiendo un evento de BMX y surf el fin de semana; creo que empieza el miércoles o jueves. De estos eventos, 772 son eventos deportivos nacionales y 177 son eventos internacionales.

Nunca en el Perú se habían hecho tanta cantidad de eventos. Se calcula que han participado 28 557 deportistas en estos eventos. Acaba de suceder el Mundial de Atletismo Sub-20, donde han venido chicos de primer nivel y futuros campeones mundiales; entiendo que algunos han obtenido medallas. Para el atletismo vinieron cerca de 1500 deportistas, de cientos de países, de todos lados. Muchos de ellos se fueron a Cusco. Lo que sucede es que muchos deportistas vienen con su familia y después se van al Cusco, a Iquitos, a conocer Perú. Es una gran oportunidad.

En las siguientes imágenes son algunos eventos que se han hecho. En agosto, por ejemplo, Mundial de Atletismo, Natación Artística, el Mundial Sub-17 de Vóleybol. El Perú ya está recuperando su nivel en vóleybol, y esperamos que estas chicas crezcan, sean buenas y nos devuelvan el entusiasmo que hubo cuando fuimos a Seúl. Hubo judo, e incluso, habido Sudamericanos de Esgrima.

Aquí hay una donación para que ustedes vean de todos los eventos que se han hecho durante los Panamericanos, hasta bowling. Cualquiera puede pedir ir a ver las sedes, y todas están funcionando gracias a la existencia del Legado. El Legado para mí es muy importante. Mucha gente quiere agarrarse los juegos. Yo voy a hacer el primero en salir adelante, a decir que eso es un gran error. Tenemos una capacidad de conocimiento del trabajo realizado en Lima 2019 y en el exterior, que puede ser utilizada. Lamentablemente, el Legado ha tenido un periodo oscuro, felizmente se está retornado y volviendo a lo que era antes. Están todos los eventos que están sucediendo. El Nacional de Vóley usa el polideportivo de Villa El Salvador, en el Callao también se está usando.

Se ha demostrado que se pueda hacer cosas con un buen liderazgo, un involucramiento temprano, darle a la gente que está trabajando en el Legado la tranquilidad de que va a seguir la Unidad de Legado. Porque es un equipo que ya se formó, que tiene una mística y una forma de trabajo, con experiencia, no solamente en

el Perú, sino también internacional. Hay gente que puede regresar.

Entonces, hay una serie de aspectos que se puede tomar en cuenta. Les dejo toda la presentación.

A Amalia le dejo las claves de la gestión de los Juegos Panamericanos Lima 2019.

La señora PRESIDENTA.— Muchas gracias a nuestro exdirector ejecutivo, Carlos Neuhaus, y cedemos el uso de la palabra a Amalia Moreno.

La EXSECRETARIA EJECUTIVA PROYECTO ESPECIAL PARA LA PREPARACIÓN DE LOS JUEGOS PANAMERICANOS LIMA 2019, Amalia Moreno Vizcardo.— Gracias, nuevamente.

Sí, yo creo que ya el señor Neuhaus ha resaltado bastante bien los retos que se tuvo al inicio de la organización, cómo se han ido enfrentando estos retos, pero también los resultados de este trabajo articulado que se hizo desde todos los frentes, no solamente desde la parte gubernamental, sino que también tuvimos al sector privado de nuestro lado y a la sociedad civil, y pudimos construir unos Juegos Panamericanos que, como ya se ha dicho, fueron los mejores de la historia.

Esta presentación, esta diapositiva, creo que reúne un poco todas las herramientas que en los Juegos Panamericanos hemos podido utilizar. Y yo diría que vamos a empezar de lo menos importante a lo más importante. Y lo menos importante, aunque ustedes no lo crean, es el marco legal. Importante, sí, pero a escala, en el escalafón de importancia, es lo más fácil. Yo puedo compartir con ustedes los decretos legislativos 1248 y 3823, y ya tienen el marco legal que le permitió a los Juegos Panamericanos articular, digamos, de la manera en que lo hizo. ¿Fue todo? No, porque ahora, cuando vaya completando los otros hitos, se van a dar cuenta de que ese marco legal, esa norma que sacamos, no es suficiente y hay que construir otros documentos (4) que pueden tener mayor importancia que este propio marco legal.

Lo que sí es importantísimo resaltar en el marco legal es cuál es la naturaleza y cuál es el objetivo del evento. Y conversábamos eso con el señor Neuhaus, ¿qué es lo que quiere el país ahora con estos Segundos Juegos Panamericanos, con los Juegos Panamericanos de 2027?

El objetivo, señores congresistas, es lo más importante porque ese va a ser nuestro reto. Así como la fecha va a ser nuestro parámetro para saber cuándo llegamos y cómo llegamos, el objetivo es el que nos va a tratar y nos va a dar la luz de qué cosa es lo que tenemos que conseguir.

¿Qué queremos? ¿Seguir cerrando brechas deportivas? ¿Queremos ser un *hub* a nivel internacional en celebración de eventos deportivos? ¿Queremos que esto sea una ventana para mostrar nuestro país? ¿Queremos incluir a otras ciudades? ¿Queremos

generar, de repente, nuevamente buenas prácticas que nos alejen de la corrupción? ¿Qué queremos lograr? Ese objetivo tiene que estar en este marco legal.

Segundo, digamos, dentro del marco legal, ¿qué es lo que también se necesita resaltar con total claridad? Es qué institución la va a albergar, y para eso vamos a desarrollar algunos conceptos, pero dentro del marco legal se tiene que saber dónde va a estar esta institución.

Porque una lección aprendida, señores congresistas, es que los Juegos Panamericanos de 2019 nadie lo quería, y estuvo como gitano de una institución a otra institución, y se perdió tiempo valioso. Y ese tiempo definitivamente es dinero, es ahorro para el Estado.

Si es que el Estado desde un principio es coherente y dice: "Aquí va a ser", hay definitivamente tiempos que le van a generar ahorros al Perú.

Lo demás, son muchos procedimientos, son excepciones normativas que ya están registradas en los decretos legislativos, que les acabo de comentar, y que cuando quieran podemos entrar al detalle de estos.

El segundo punto, digamos, dentro de lo que vamos a decir el escalafón de prioridades, es el liderazgo, pero un liderazgo que sea adaptativo. Y no es un liderazgo común, sino que sepa enfrentar las adversidades.

Este alineamiento y, yo diría, más que alineamiento, el término es ese contagio de lograr algo por el Perú ha sido definitivamente el motor para trabajar de día y de noche para lograr los resultados que pudimos obtener, esa motivación es el término.

Un liderazgo con motivación es importantísimo, pero para eso el líder tiene que tener esa autoridad moral, ese conocimiento, que le permita confiar a los de abajo en lo que se está haciendo.

El otro, vamos a decir, insumo importante dentro de esta [...] la otra clave, vamos a decir, es una asistencia técnica especializada, dependiendo del objetivo que el Ejecutivo seguramente con el Congreso definan qué es lo que quieren con estos Juegos Panamericanos, se recurrirá a una asistencia técnica especializada, que no es malo, porque uno sigue aprendiendo y sigue formando, y sigue, vamos a decir, transformando la gestión pública, transformando la gestión deportiva para mejorar e ir a otros niveles.

¿Hemos hecho unos buenos juegos? Sí.

¿Somos los mejores del mundo? No, pero tenemos que pretender serlo y, para eso, necesitamos de nutrirnos de la buena experiencia internacional en este tipo de eventos.

La cuarta clave, vamos a decir, es el proceso de contratación, que creo que el señor Neuhaus ya ha explicado con bastante detalle. Aquí se trata de serlo y parecerlo.

Cuando se ha dicho que los convenios de gobierno a gobierno apuestan, justamente, no solamente por la transparencia, sino por la competencia, por la eficiencia, por los principios que rigen la contratación pública peruana, así lo hemos hecho gracias, justamente, a estos nuevos mecanismos que hemos podido introducir, y esto es generador de confianza.

Cuando se genera confianza, señores congresistas, nuevamente debo decirlo, que se genera ahorros al Perú, ¿por qué? Porque vienen los mejores a participar contigo, y esos mejores no cometen tanto errores como probablemente lo hagan algunos otros proveedores inexpertos o inescrupulosos, que suelen presentarse en la contratación pública.

En estos casos, cuando tienes un marco legal sólido, cuando tienes una gobernanza sólida, empresas nacionales y extranjeras buenas, participan con confianza. Por eso, es importante los procesos de contratación transparentes y competitivos, dicen mucho de la organización, reflejan, la develan como es, y ese mensaje al mercado es importantísimo.

Y, obviamente, nuevamente tengo que resaltar, que este proceso de contratación, que puede ser el mismo de Lima 2019 o puede ser otro procedimiento innovador que se quiera implementar a propósito de la asistencia técnica especializada, tiene que respetar a rajatabla los principios de la contratación pública peruana.

La quinta clave, es la gestión presupuestal, y aquí debo decir, porque he escuchado a muchos señalar que la gestión de los Juegos Panamericanos ha sido más privada que pública, y es al revés, ha sido pública. Que parecía privada, sí, pero ha sido pública.

Y la gestión presupuestal tiene muchísimo de público y de rendición de cuentas, había que respetar todos los sistemas administrativos, señores congresistas, todos los sistemas administrativos, y esa es una gestión que lamentablemente el Perú hizo de lado porque se deshicieron de la gente que aprendió a implementar, adecuar esa experiencia internacional hacia la gestión pública, y ese proceso de aprendizaje también toma tiempo.

Y nuevamente yo replico el pedido del señor Neuhaus de atraer a esa gente y a esos profesionales que aprendieron este *know how*, que ya tienen este *know how*, porque esta gestión presupuestal es muchas veces en la gestión de proyectos, estimados congresistas, los que detienen el proyecto. Ese es el motivo de la paralización, la falta de financiamiento, el temor a modificar cambios en el financiamiento.

Pero cuando hay un conocimiento de esta materia, eso no suele suceder porque hay un acompañamiento permanente, una toma de decisiones adecuada y oportuna por el conocimiento que se tiene de lo que se está haciendo.

Entonces, gente con experiencia en esta materia hay que rescatarla, y ese es un punto clave para la organización.

El sexto punto, definitivamente es el control y seguimiento, pero un control distinto.

Como ha dicho el señor Neuhaus, también, tenemos que ir a un control por resultados interno y externo. El mensaje es para la Contraloría General de la República, pero también para la propia organización.

La propia institución tiene que tener sus órganos de seguimiento y aquí podemos decir que hay metodologías que te van a decir cómo hacer ese seguimiento, por ejemplo, la implementación de una oficina de Gestión de Proyectos, más conocido como los PMO.

El PMO hace este control, este seguimiento de los proyectos, de modo tal que no solo se transparenta, sino que te permite tomar decisiones oportunas, sustentadas y sobre todo, vamos a decir, cobijadas, arropadas por un conocimiento técnico de los equipos. Nuevamente, eso ayuda a que no se paraliquen los proyectos y a que haya mayor confianza en la toma de decisiones.

La séptima clave, es el control concurrente, la fiscalización en general preventiva o posterior es una necesidad a nivel internacional. No es una buena práctica, sino una necesidad y, como tal, tenía que estar presente en un proyecto tan importante, como los Juegos Panamericanos del año 2019.

Y si bien ya se venía implementando en algunas otras instituciones, vamos a decir que es el primer megaproyecto con este control concurrente de la Contraloría.

Y definitivamente nos dio un aprendizaje a ambas partes, tanto a la Contraloría, como a nosotros, como gestión, para poder llevar adelante este proyecto, y que creo que dio nuevamente nuevos resultados.

Debo decir, además, que en todo el proceso que nosotros hemos trabajado de manera conjunta con la Contraloría, lo hemos hecho de manera respetuosa, levantando las situaciones, las observaciones, las situaciones adversas que nos hacían llegar y con una comunicación directa, ágil con la Contraloría. Eso nos ha permitido no solamente rendir cuentas a la ciudadanía, sino que la organización quede desde este punto de vista de manera imaculada.

La clave 8 se refiere a la gestión de socios estratégicos, y aquí en socios estratégicos debo comentarles nuevamente lo que decía al inicio, creo que la frase "En los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos jugamos todos", fue la mejor frase que reflejó un poco la empatía y el compromiso de toda la ciudadanía,

porque ciertamente la ciudadanía ha estado de nuestro lado ya casi en la parte final, porque al principio no creían en nosotros ciertamente, pero fue un jugador importante, porque ¿cómo es que se evidenció este socio estratégico? En el voluntariado.

El voluntariado fue una manifestación expresa, rotunda de querer formar parte de estos juegos. La ciudadanía en pleno quiso colaborar, teníamos personas de la tercera edad, teníamos estudiantes, teníamos madres de familia, para todos fue una oportunidad de compartir, incluso con su familia, de estos Juegos Panamericanos.

Pero socios estratégicos, además, lo hemos tenido también en el sector privado, el sector privado también actuó. No se replegó, como suele hacerlo, cuando se trata de contratos públicos, sino que participó de manera activa y tuvimos, por ejemplo, a los colegios profesionales y sobre todo a los gremios, a la Cámara de Comercio de Lima, a la Cámara de la Construcción, apoyándonos en todo momento a sacar adelante este proyecto, y para nosotros fueron unos socios estratégicos que nos permitieron llegar de mejor manera hacia el mercado.

También hemos tenido un socio estratégico importante, que creo que también ya lo resaltó el señor Neuhaus, que son las pequeñas y micro empresas.

Cuando nosotros hicimos estas Compras a MYPErú, la participación, imagínense, del corazón de nuestra industria peruana, que es Gamarra, participando en estos juegos, hizo que este evento sea mucho más social y que sea definitivamente mucho más empático con todo lo que está buscando la ciudadanía.

Creo que todos, así como sentimos que todos hemos ayudado a los juegos, hemos sentido en algún momento que todos nos hemos beneficiado de estos juegos, porque todos hemos tenido la posibilidad de participar.

Y definitivamente no puedo dejar de resaltar, ellos son lo más importante y probablemente ni siquiera tengan la categoría de socio estratégico, pero no quiero dejar de resaltar la participación de los deportistas, porque también ellos formaron parte de esta organización en su compromiso en levantarnos a nosotros. Eso lo tengo que decir porque forma parte de la gestión, los deportistas iban como para levantarnos el ánimo, para decir: "Continúen con este esfuerzo. Nosotros estamos haciendo lo nuestro, ustedes hagan lo suyo".

Esa convergencia entre el deporte y la gestión pública, le digo yo que he sido funcionaria pública hasta hace poco de carrera, yo no practico ningún deporte, pero en ese contacto con los deportistas veía cómo a mí y a todo el equipo nos ayudaba a seguir.

Y ellos fueron definitivamente una inspiración constante. Los deportistas fueron un socio estratégico, porque eran una inspiración constante a seguir trabajando por ellos.

Y, ojalá, que ahora también a los que les toque liderar sigan trabajando por ellos y para ellos, porque, realmente, ellos se esfuerzan mucho para sacar adelante al Perú.

Y quiero terminar con dos puntos, que son de suma relevancia en estos puntos clave, la transferencia de conocimientos. **(5)**

La transferencia de conocimientos es un antes y un después, si no hay transferencia de conocimientos, definitivamente no va a haber ni norma ni organización ni siquiera todo el dinero del mundo que pueda sacar adelante estos Juegos Panamericanos. El conocimiento que se tiene que quedar en el Perú, que tiene que retenerse en el Perú, es sumamente relevante, no solamente por el impacto delegado, sino por lo que trasciende hacia adelante.

El conocimiento es la clave del éxito de los siguientes Juegos Panamericanos, la transferencia de conocimiento y la experiencia adquirida en su momento, en el año 2019.

Y finalmente, lo más importante, lo más importante para nosotros es el equipo. Y ese equipo debe tener la independencia suficiente, señores congresistas, porque después nos podemos inventar mil cosas. Nosotros somos muy creativos, los peruanos tenemos metas muy altas y luego no las logramos, pero hay cosas que ya vamos a decir que los estudios en gestión pública ya nos han demostrado.

Para que un proyecto salga adelante necesita de un buen equipo sólido con conocimiento y con independencia, porque si es que hay un equipo en el que luego vienen y dice –digamos– de algunos *stakeholders* que vengan a decir: *oye, contrátate a tal, contrátate a cuál*. Y caemos en el clientelismo, lo que va a pasar es que no vas a obtener los resultados.

Esa independencia, tengo que resaltar que en los Juegos Panamericanos sí se dio, fue realmente la meritocracia la que primó, ingresaron mucha gente, hemos contratado a tanto personal que probablemente entre el señor Neuhaus habremos conocido el 5% y el resto son los que se han presentado por sus credenciales profesionales y han podido participar de estos juegos de la mejor manera.

Quiero completar que este equipo necesita un hogar. Y para ese hogar –con eso voy a terminar, que es importantísimo– necesita el equipo una gobernanza. Y la gobernanza necesita, a su vez, de estructura organizacional, necesita de –vamos a decir– instrumentos operativos como, por ejemplo, sistemas informáticos, *Software*, etc. y también obviamente necesita el soporte, el apoyo de los líderes que vayan a comandar, en este caso, del Estado Peruano, el apoyo del Estado Peruano. Son cosas que se necesitan para sacar adelante.

Pero ¿cómo se toma la decisión, estimados congresistas, de quién debe hacer los juegos? Porque ahorita tenemos muchas alternativas, ¿verdad? Que lo puede hacer la *NIN. ¿Por qué lo haría la *NIN?

¿Vamos a hacer muchos proyectos de infraestructura? Será la primera pregunta. Si la respuesta es sí, es una opción; si la respuesta es no, porque ya tenemos infraestructura, entonces no necesariamente iremos con la *NIN.

Luego tenemos también al Instituto de Deporte y tenemos a *LEGAR.

¿Cómo es que se decide entre las organizaciones? Y eso lo dice la Buena Práctica Internacional. Nosotros hemos estudiado muchísimo ese tema porque es ahora a lo que nos dedicamos.

Se mide a través de un concepto que se llama madurez organizacional. La madurez organizacional hace, evalúa, cuánta experiencia buena o mala tienes sobre algo, la reputación en el mercado, ¿cuáles han sido tus metas alcanzadas en el periodo de tu existencia como institución?

Y si de acuerdo con eso, y hay, ya no hay que inventar nada, estimados congresistas, para definir la madurez organizacional y hay formatos, modelos, hasta las preguntas están.

Se hace esta evaluación, y de acuerdo con esa evaluación, se puede percibir cuál de las organizaciones está mejor preparada para enfrentar estos Juegos Panamericanos del año 2027 y Parapanamericanos, por supuesto.

Esta metodología de madurez organizacional va a evidenciar, además, una serie de falencias; por ejemplo, puede dar el resultado que el legado: *sí, oye, está mejor preparada. Pero tiene estas debilidades.* Entonces, hay que atacar estas debilidades.

Y probablemente pase con el IPD, que tenga algunas brechas o debilidades más prolongadas, que tomarían más tiempo cerrarlas para sacar adelante este proyecto.

Esas son las claves que uno tiene que tomar en cuenta para la gestión de este evento deportivo, para hacerlo con la seriedad del caso.

Y de verdad, la felicito señora presidenta, a usted y a su comisión, por poner nuevamente sobre la agenda este tema tan importante, porque ya no tenemos mucho tiempo.

Estamos nuevamente al límite de, si bien es cierto que ya no hay infraestructura de gran infraestructura, de gran envergadura que haya que ejecutar, hay un tema operacional que puede generar sobre costos cuando se hacen a última hora. Y eso es lo que nosotros tenemos que aprender a hacer, planificar adecuadamente, estimados congresistas, para generarle ahorros al país y generarle ahorros al deporte que puedan ser mejores invertidos hacia adelante.

Muchas gracias.

La señora PRESIDENTA.— Agradecemos la presentación de la señora Amalia Moreno.

Para cerrar la presentación, le cedemos el uso de la palabra al señor Carlos Neuhaus, no sin antes saludar la presencia del vicepresidente de la comisión, el congresista Germán Tacuri.

EL EXDIRECTOR EJECUTIVO DEL PROYECTO ESPECIAL PARA LA PREPARACIÓN DE LOS JUEGOS PANAMERICANOS LIMA 2019, señor Carlos Alberto NEUHAUS TUDELA.— Bueno, para terminar.

Lo importante es equipo, aquí no son las personas, aquí como dijimos en los juegos jugamos todos y el compromiso de todas las personas en hacer esto.

Yo estuve presente y a mí me pidieron apoyar al Comité Olímpico Peruano en la preparación de la postulación para Lima 2027. Lo hice con mucho gusto e incluso ellos me llevaron a la Asamblea que fue en la ciudad de Miami, para reforzar con mi presencia y conseguir los juegos.

Puntos fuertes de la presentación fue la existencia del legado porque había sabido mantener muy bien cuidadas todas las sedes deportivas y había posibilitado una gran cantidad de eventos deportivos, como ya lo hemos visto. Y esto creo que hay que considerarlo.

Yo quisiera también informar ciertas cosas que sucedieron detrás de cámaras, como se dice. Nosotros tuvimos seis millones de ataques de ciberseguridad.

La Marina de Guerra liderando un equipo con las Fuerzas Armadas y con el equipo de tecnología nuestro, logró evitar que nos bloquearan las computadoras, que bloquearan la transmisión de los juegos, como había sucedido en los Juegos Olímpicos de Invierno en Corea. Esto fue muy importante.

Se logró evitar con Inteligencia, tanto de la Policía como información que tuvimos de la Embajada de Estados Unidos, un ataque del Estado Islámico a un bus de deportistas. Eso y las personas que estaban fueron puestas a buen recaudo.

Después pudimos sortear el día siguiente de la inauguración de los Panamericanos una huelga de cien choferes que no querían transportar a los deportistas, porque decían que no se les había pagado cuando ya Naciones Unidas que se encargó de ese proceso había tenido todos los recursos y adelantado.

Gracias a la colaboración de las Fuerzas Armadas, del Ministerio del Interior, de amigos que tenían la línea de buses de Lima-Ancón y de grupos de taxistas, pudimos capear ese gran problema que ese día sábado 27 en la mañana, empezaban los juegos, pero superamos ese problema y todos los deportistas llegaron a tiempo a sus competencias. Y así como eso hubo mucho que sucedió.

Al final IPSOS nos hacía seguimiento y tuvimos un 93% de aprobación. Siempre hay algunos aguafiestas que piensan que esto fue un derroche de dinero, pero yo quería básicamente eso y, sí, estamos tarde y no podemos dejar pasar el tiempo, que a mí me costó, al equipo digamos, mucho esfuerzo trabajar sábados, domingos, todas las semanas completas, durante casi tres años, pero lo logramos sacar adelante.

Pero no quisiera que los que se van a encargar de los Panamericanos en el 2027 sufran eso.

Y también una recomendación, que la ciudad tiene que cumplir con las obras que se han planeado, porque no podemos tener eso. Eso fue uno de los puntos débiles por lo que casi también nosotros ganamos veintiocho votos contra veinticuatro. Y los veinticuatro más valoraron el legado, pero el tema del transporte de la ciudad que es caótico y famoso a nivel mundial era un gran problema y Asunción, que es una ciudad pequeña, no tenía ese problema.

Quizás hemos hablado bastante, teníamos mucho reprimido. Y tanto Amalia como yo no vamos a participar. En fin, hemos decidido no hacerlo porque el legado también es en las personas que están calificadas para hacerlo.

Muchas gracias.

Estamos a disposición ambos.

La señora PRESIDENTA.— Saludamos, valoramos y agradecemos la nutrida intervención que hemos recibido el día de hoy en la Comisión Especial de Seguimiento de la Organización de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos de Lima 2027.

Colegas congresistas, pasamos a la sección de preguntas y comentarios.

Le doy el uso de la palabra a nuestro vicepresidente, el congresista Germán Tacuri.

El señor TACURI VALDIVIA (BM).— Muchas gracias, Presidenta.

Un saludo y un enorme orgullo de tener profesionales que han podido demostrar que hacer un evento de tal magnitud, primero se valora la planificación, el desarrollo, pero también los aspectos no previstos y también buscaron las salidas adecuadas, oportunas.

Yo valoro el tema en cuanto a esa predisposición de servicio que ustedes han tenido. Ustedes y, como dicen, un equipo más y detrás de ustedes debe haber decenas y cientos de personas que han podido coadyuvar a que este Panamericano pudieron lograr que se haga realidad.

Solamente con la experiencia que ustedes tienen, ya escuché que estamos contra el tiempo, y es verdad. Tanto es así que estos son secuenciales, parte del Calendario Olímpico.

Bueno, desde mi despacho, desde el Congreso, estamos impulsando los Juegos Bolivarianos Ayacucho 2024, Ayacucho Lima 2025 y ahí vienen los Panamericanos.

Entonces, como es parte del Calendario Olímpico, deberíamos tener esa planificación continua, no por certamen, no por etapa, si nos toca ahora tener el privilegio de ser un país que tenga sedes para los Bolivarianos, para los Panamericanos y así, eso significa que de alguna manera el Perú está haciendo bien las cosas. Y bien las cosas, porque tenemos profesionales como ustedes que activan eso.

Lo que sí deberíamos y, creo, coincido con el exdirector ejecutivo Carlos Neuhaus, de que se debe tener continuidad, se debe tener continuidad.

Y hay muchos que dicen: *nadie es indispensable*. Yo ya también tengo otra idea. **(6)** Todos somos importantes, cada quién desde su espacio debemos cumplir nuestras funciones. Ahí veía cómo hacía los diez ítems que ha considerado importante; uno desde la norma dice, puede ser o no importante, pero es la que activa todo. Y, a partir de ahí, establecer procesos que nos permitan desarrollar adecuadamente el trabajo.

Y lo que sí coincido es que una institución como Legado, que ahora está encargado de los Juegos Bolivarianos Ayacucho 2024, por ahí empiezan a decir que lo van a absorber, que lo van a desaparecer, que lo van a institucionalizar, que le van a poner en un nuevo ministerio, pareciera que no tenemos valor a la experiencia y a las cosas que bien se hacen; aquello que está mal muy bien, pues, habrá que analizar, verificar y si está mal, pues, hay que cambiarla, pero aquello que está bien hay que reforzarla. Entonces, yo me sumo a ese criterio.

Y solo adicionar. Para estos eventos tan grandes se debe incluir como necesidad hacer obras en las instituciones educativas que posean espacios. Por ejemplo, para los Juegos Bolivarianos Ayacucho 2024 habíamos propuesto que se haga un estadio en una gran unidad como es el Colegio Mariscal Cáceres. No se ha podido. No ha habido la voluntad política de hacerlo. Esperamos que para el 2025 se pudiera hacer.

Pero, para los Panamericanos y Parapanamericanos 2027 aquí en Lima, la institución educativa Nuestra Señora de Guadalupe también cuenta con un terreno; sería importante también dejar el legado. Ese legado para decir qué se hizo. Muy bien, los Panamericanos 2027 dejó un legado de una infraestructura deportiva en la institución educativa Nuestra Señora de Guadalupe.

Entonces, solo así los semilleros se podrán trabajar.

Si bien la educación física en Educación Básica Regular es inclinación, es buscar talentos, pero si les damos infraestructura un poco de mayor nivel, también podríamos tener

semilleros que pudieran generar nuevos valores y que no estemos esperando un diploma que también es valorado. Para tener un diploma no es cualquier cosa, pero podríamos aspirar, como dicen, hay que soñar en grande, pero estructurar adecuadamente.

Entonces, tal vez si es que los que van a asumir los Juegos Panamericanos 2027 pudiera haber un proyecto que pudiera poner la infraestructura en las instituciones educativas.

Desde mi despacho he hecho un proyecto de ley para declarar de interés nacional la construcción del estadio Nuestra Señora de Guadalupe, al paralelo la institución educativa Mariscal Cáceres en Ayacucho.

Esa era mi opinión, presidenta, muchas gracias.

La señora PRESIDENTA.— Agradecemos la participación del congresista Tacuri, vicepresidente de la comisión.

¿Si algún colega de manera virtual desea realizar alguna pregunta? En todo caso, a mí me gustaría consultarle a Carlos, si considera que se debería suscribir un acuerdo gobierno a gobierno para la realización, preparación desarrollo de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos del 2027. Eso en primer lugar.

Y, por otro lado, ¿cuál cree que es el principal reto que tenemos al día de hoy, 1 de octubre, con dos años, nueve meses, días por delante, para poder lograr tener unos Juegos Panamericanos y Parapanamericanos que superen Lima 2019?

EL EXDIRECTOR EJECUTIVO DEL PROYECTO ESPECIAL PARA LA PREPARACIÓN DE LOS JUEGOS PANAMERICANOS LIMA 2019, señor Carlos Alberto Neuhaus Tudela.— Muchas gracias por los comentarios del señor Tacuri y la señora González.

Un poco en orden. El tema, además de las sedes donde se hacen los deportes se necesitan sedes para entrenamiento, eso, digamos, no son tan famosas. Pero, por ejemplo, un colegio nos puede servir, o sea, puede servir de lugar de entrenamiento porque vienen de 40 países, hay 39 deportes, disciplinas, entonces no todos van a entrenar en la sedes de las competencias porque se van a cruzar. Entonces, para los Panamericanos se utilizaron algunas otras sedes, entiendo que colegios también, se mapearon quienes estaban listos y se usaron.

Por ejemplo, también se usó como vía alterna la Escuela Naval de Chorrillos, perdón, del Callao, de La Punta ¿no?, porque teníamos eventos en el Callao y era bueno que se alojen y ahí había gimnasio, había una cancha de fútbol, pero atletismo, o sea, piscina, y eso se busca y los colegios por lo general se presta a infraestructura. Fueron durante julio los eventos, o sea, los colegios estaban de vacaciones. Yo creo que esa es una buena idea.

Yo creo que si tiene que haber un órgano autónomo independiente. Todo el mundo usa como ejemplo el Banco Central de Reserva, que

nadie se mete, o sea, que nadie le ponga recomendados. Yo, personalmente devolvía currículums, o sea, les decía concursen, y si entran, entraron, pero en buena lid.

Respecto el convenio gobierno, a ver, en todos los juegos se necesitan expertos internacionales. No hay país alguno que tenga todas las capacidades; lo podían tener algunos países más desarrollados, pero esa gente también está ocupada. Puse el ejemplo que trajimos una señora para las ceremonias, el experto en seguridad fue una persona de Australia, que tenía varios juegos en su haber; hay lo que se llaman los gitanos olímpicos, son especialistas que están dando vueltas por el mundo y se los contratan. Porque, imagínense, vamos a tener especialistas acá en el Perú, o sea, tenemos, nos contratan a mucha de nuestra gente como bien lo he explicado, pero hay, bueno, está disponible el experto en tráfico, trajimos a alguien que tenía experiencia en la India, por ejemplo, el tráfico es más o menos por ahí.

Entonces, y este convenio podría ayudar en el tema de las contrataciones para traer los expertos y poderle pagar lo que un experto debe ganar. O sea, así como nuestra gente aquí, bueno, ya tenían alojamiento y algunos dijeron yo por mi país me sacrifico un poco, jugamos todos, había mucho de mística, ¿no? Pero para irse a otro país, al otro lado del mundo, pues hay que pagarle ¿no?, expertos en temas de... un señor de Pakistán, era en tecnología.

Entonces, y eso un convenio de gobierno con algún gobierno que tenga a estos y los traíamos a través... eran gente que estaba trabajando en una, o sea, los traíamos como personas individuales para que sean más económicos; en fin. Pero sí lo importante es la institucionalidad.

Si, me preocupa lo de Ayacucho, yo en febrero de 2020 viajé a Ayacucho y vi la situación, y espero que haya cambiado algo, pero siempre hay los cortapisas y algún genio en alguna dependencia estatal, dicen no, no me parece porque no tienen ninguna experiencia, o sea, que le pregunten a los que saben.

Eso, básicamente.

La señora PRESIDENTA.— Y una consulta para Amalia, por favor.

¿Qué mecanismos utilizaron para prevenir y evitar que hubiera corrupción en las obras y en las compras que realizaron? Nos han comentado sobre la importancia de no aceptar referidos, de no tener contacto con posibles postores y la autonomía de ejemplo del BCR, ¿no?

Y, por otro lado, si la nueva Ley de Contratación del Estado contempla que puedan suscribirse contratos estandarizados como los NEC que fueron utilizados durante Lima 2019, y qué tan positivo considera esto frente al marco jurídico que se tuvo en Lima 2019.

La EXSECRETARIA EJECUTIVA PROYECTO ESPECIAL PARA LA PREPARACIÓN

DE LOS JUEGOS PANAMERICANOS LIMA 2019, Amalia Moreno Vizcardo.—
Bueno, muchas gracias, congresista por su pregunta.

Lo primero que creo que tenemos que decir es que para luchar contra la corrupción, primero no necesitamos una norma específica porque sí tenemos ya normas que el propio Congreso ha emitido, y lo que hay que hacer es hacerlo cumplir.

Por ejemplo, nosotros nuevamente fuimos uno de los primeros en incluir en todos nuestros contratos la cláusula anticorrupción, que andaba por ahí en una ley, la conocían, pero nadie la aplicaba con la fuerza que debemos de aplicar.

Lo segundo, es que en el procedimiento de contratación solicitamos una cláusula de integridad y confidencialidad. Y esa cláusula de integridad y confidencialidad hacía que los propios participantes vieran sus limitaciones; porque si bien es cierto que es una declaración jurada, es una declaración jurada a detalle respecto de sus antecedentes, respecto de sus vinculaciones con organizaciones y empresas que puedan tener algún arraigo con la corrupción. Eso, de alguna manera develaba en qué situación estaba.

Creo que eso, además de haber un poco institucionalizado el tema de la competencia, porque nosotros siempre nos preguntamos por qué en la contratación pública hay tanto direccionamiento. Usted habrá escuchado mucho ese cuestionamiento. Hay direccionamiento y se contrata a dedo y está disfrazado. ¿Sabe por qué? Adivine cuál es el principal motivador de eso, el plazo. Nosotros creemos que somos más eficientes acortando plazos para el proceso de contratación. Queremos que se hagan en dos meses, o sea, es una licitación pública y si se hace lo más rápido posible es mejor.

Y la buena práctica internacional nos enseñó otra cosa, y nos dijeron: Estos procesos se suelen demorar entre, vamos a decir, entre cinco y seis meses, una licitación, porque le tienes que dar el plazo razonable para que hagan una propuesta sería los que van a participar. Pero como estamos contra el tiempo vamos a hacer un proceso menor. El proceso va a durar cuatro meses, cuatro meses y medio. Ese era su proceso acelerado.

Y con eso, con ese mensaje, ¿qué es lo que nosotros hicimos? Generar la verdadera competencia, estimada congresista, y con la competencia la corrupción está totalmente eliminada, por lo menos en el campo de la compra pública; totalmente. Porque la competencia hace que haya confianza en lo que se está haciendo, haya mejores ofertas y que esta gente que incurre en ese tipo de ilícitos no se acerquen ni tengan la posibilidad de participar.

Creo que también ha sido importante, digamos, en este camino a conseguir esta transparencia, nuevamente repito, en una de las claves nosotros decíamos la rendición de cuentas.

Siempre le comentaba con el señor *Neuhaus*, cuando las papas quemaban, el señor *Neuhaus* nunca rechazó una entrevista donde

nos daban con palo, donde nos decían que sí, que no hay ejecución porque ustedes están así, asá. Eso tiene que ver mucho con la transparencia, porque la persona que lidera va y da la cara y dice la situación de las cosas; pueden no ser buenas noticias, pero es lo que hay.

Esa rendición de cuentas, cuando luego se empieza a transformar en positivo, nuevamente nosotros decíamos, **(7)** y a mí me decían: Oye Amalia, ¿y ahora por qué tú no sales? Porque cuando las papas quemaban, era el señor Neuhaus el que salía. Ahora que las cosas están bien, le toca a él contar la historia de cómo hemos podido revertir, porque sabe cuál ha sido el ciclo. Y eso también genera confianza porque hay coherencia, porque es una historia que empezó no con todo positivo, pero que a lo largo del camino se fue revirtiendo. Y creo que eso tiene mucho que ver con la confianza que se generó en el mercado.

Respecto a la compra pública a la Ley de Contrataciones del Estado, definitivamente tiene mecanismos ahora mucho más interesantes que dan apertura a la buena práctica internacional. Nuevamente, el gran reto está en aplicarlo correctamente. Por ejemplo, le hizo usted una pregunta al señor Neuhaus, ¿se necesita firmar un convenio de gobierno a gobierno ahora con la Ley de Contrataciones del Estado? Podría quedarse en suscribir un contrato de asistencia técnica especializada. Ya está, digamos, aterrizado este mecanismo y podría hacerse, porque ¿qué es lo que pasa? Algunos países tienen limitaciones para firmar este tipo de convenios de gobierno a gobierno. Y si uno quiere fomentar una competencia más abierta en este tema, podría evaluar la posibilidad de una asistencia técnica especializada. ¿Es la única vía? No, porque también están los convenios de gobierno a gobierno.

Si me preguntasen, Amalia, ¿ya el Perú en este momento está preparado para que sin asistencia técnica especializada, sin G2G, puedan aplicar directamente los contratos estándar? Mi respuesta es no. Lamentablemente, por lo que hemos dicho, creo que el señor Neuhaus y yo, que han desmantelado algunas instituciones, han de alguna manera, desarticulado las organizaciones que habían aprendido a manejar estos contratos, estimada congresista. Si eso se hubiese mantenido, yo diría sí, perfecto, se utiliza este marco legal y sí. En este momento, el Perú tiene que nuevamente empezar ese reto de empezar a preparar a su personal para aprender. Y esa curva de aprendizaje puede jugarle en contra a los Juegos Panamericanos del 2027.

Por eso consideraría, mi recomendación sería que se vaya o por un G2G o por una asistencia técnica especializada, si queremos dar una mayor apertura y agilidad, y siempre aplicando estos contratos estándar, que también, digamos, tiene muchas ventajas al momento de su ejecución y, sobre todo, mecanismos que impiden la paralización de estos.

La señora PRESIDENTA.— Qué duda cabe que hemos tenido una sesión diferente, disruptiva, totalmente llena de conocimiento, aprendizaje y experiencia en su máximo esplendor. Nosotros realmente saludamos la presencia y la intervención que han tenido, sobre todo la disponibilidad de poder asistir a esta sesión de cara a lo que será la nueva organización de los Juegos Panamericanos, no sin antes mencionar que un tema muy importante por el que iniciamos, que era la falta de la elección del comité organizador. Octubre ya de 2024 y no tenemos comité organizador.

Y, sobre todo, el liderazgo que va a significar la motivación y liderazgo de estos nuevos juegos, la valla es sumamente alta de haber hecho historia con los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos del 2019.

Importante rescatar temas como la transparencia en la rendición de cuentas, dos estrategias que nos puedan permitir recuperar la confianza, generar certidumbre, predictibilidad, que los ciudadanos puedan saber qué es lo que sus autoridades, sus funcionarios están haciendo, están dejando de hacer. Por más difícil que sea la situación, no siempre va a ser favorable, puede ser adversa, pero qué importante lograr esa estrategia de comunicación, a fin de que el ciudadano de a pie sepa dónde están yendo sus recursos y que se pueda generar este clima de confianza y coherencia con el relato de cada una de las actividades.

Como voleibolista, rescato mucho también el trabajo en equipo, la capacidad de responder a situaciones adversas, de poder respetar la presencia de cada miembro dentro del equipo, reconociendo a todos importante y a nadie indispensable, pero sí con la autonomía que corresponde para que puedan liderar, motivar a un personal peruano altamente calificado, orientado al logro, al éxito. Sin miedo al éxito, todos sumamos, todos jugamos rumbo a Lima 2027.

Para finalizar nuestra sesión extraordinaria y no habiendo más participaciones, la presidencia y los miembros de la comisión especial agradecen las presentaciones, exposiciones, aportes, la resolución de preguntas, consultas realizadas en base a la experiencia exitosa que ha tenido el señor Neuhaus y la señora Moreno en la organización de los Juegos de Lima 2019.

Y una vez más, muchísimas gracias.

Fin de la sesión.

Habiéndose tratado todos los temas de la Agenda, solicito la dispensa del trámite de aprobación del acta de la presente sesión para la ejecución inmediata de los acuerdos y posiciones adoptados en las mismas. Si no hay oposición por parte de ningún congresista, se dará por aprobada.

Ha sido aprobada, se levanta la sesión siendo las diez y cuarenta y cinco del primero de octubre a dos años, nueve meses y días de Lima 2027. Hoy, martes primero de octubre 2024.

Gracias a todos.

-A las 10:45 h, se levanta la sesión.