

Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Lima 2019

Oct - 2024

A decorative graphic at the bottom of the page features wavy borders. The left side has a blue area with a repeating star-like pattern, bordered by a green line. The right side has a purple area with a repeating floral-like pattern, bordered by a red line. The background is white.

CONTEXTO



SITUACIÓN INICIAL (SET 2016)

¿QUÉ SE ENCONTRÓ?

Un Plan Maestro (elaborado por Deloitte) que calculaba el costo de los JJPP en US\$ 1.3 mil millones.

Un equipo humano reducido y con muy poca experiencia en la organización de mega eventos deportivos.

No se había convocado la licitación de ninguna de las sedes más importantes.

Alta desconfianza de la sociedad respecto al éxito de la organización.

Fuertes restricciones para la contratación de personal, bienes y servicios; y topes salariales muy bajos en el sector público.

PRIMERAS DECISIONES

Optimización del Plan Maestro para reducir costos y tiempos.

Aprobación de un marco legal para reducir las barreras burocráticas.

Negociación para la suscripción de un contrato de Estado a Estado.

Reclutamiento de profesionales locales e internacionales con experiencia en eventos deportivos.

Alianza con el Ejército Peruano para el inicio de obras (movimiento de tierras).

G2G COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN

El 18 de abril de 2017 se firmó el Convenio de Estado a Estado con el Gobierno Británico



Asistencia técnica internacional especializada y transferencia de conocimientos en:



BASE LEGAL: DECRETOS LEGISLATIVOS N° 1248 Y 1335



✓ Licencias automáticas.



✓ Suscripción del G2G.



✓ Las FF.AA. podían avanzar con nivelación de terreno.

✓ Ejecución de obras con aprobación parcial del expediente.



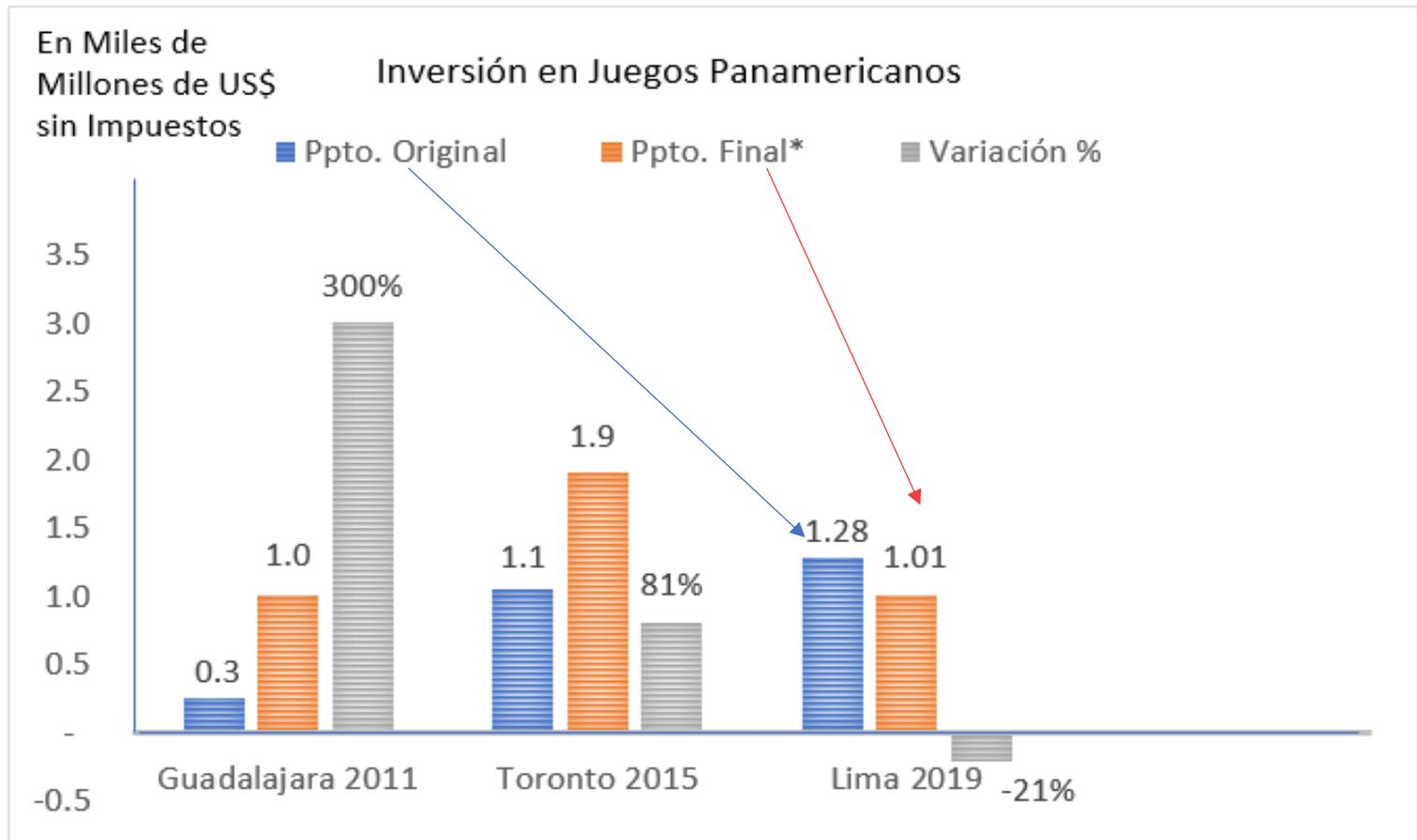
✓ Faculta los convenios por encargo y los convenios de administración de recursos.



✓ Procedimiento especial para Voluntariado.



RESULTADO PRESUPUESTARIO



JRL/NCR
Feb.2019

* Ppto Final de Lima 2019 es un reflejo actual con el presupuesto recortado. El presupuesto final se proyecta que estará por debajo de lo presupuestado y aprobado originalmente. Para los demás casos, son presupuestos ejecutados.

Fuentes: UKDT, Wikipedia-Internet y Comités Organizadores

Presupuesto Plan Maestro:

Alrededor de S/ 5 mil millones (incluyendo IGv)

Presupuesto Asignado por el MEF:

Alrededor de S/ 4.2 mil millones (incluyendo IGv)

Diferencia en el Presupuesto Asignado por el MEF y el Plan Maestro:

Lima 2019 gastó alrededor de S/ 800 millones menos a lo indicado en el Plan Maestro.

IMPACTO ECONÓMICO



METODOLOGÍA DEL EFECTO MULTIPLICADOR

- **Inyección inicial de gasto:** La inversión pública, como la construcción de infraestructura, introduce un gasto en la economía, creando demanda para bienes y servicios, y empleo directo e indirecto.
- **Efecto multiplicador:** Este gasto inicial no se queda estancado; se convierte en ingresos para las empresas y trabajadores, quienes a su vez gastan parte de estos ingresos en otros bienes y servicios, generando nuevas rondas de consumo.
- **Cadenas de valor:** A medida que el gasto se mueve a lo largo de la economía, involucra a distintos sectores. Por ejemplo, una inversión en infraestructura puede requerir insumos de construcción, maquinaria, transporte, etc., amplificando el impacto económico.
- **Efectos secundarios o indirectos:** A medida que las empresas y trabajadores reciben ingresos por la inversión pública, aumentan su capacidad de consumo, lo que genera demanda adicional en sectores como comercio minorista, ocio y servicios.
- **Reducción del impacto:** El multiplicador no es infinito; en cada ciclo, una parte del dinero es ahorrada o gastada en importaciones, lo que reduce el monto disponible para nuevas rondas de gasto, estabilizando el efecto.

IMPACTO EN PRODUCCIÓN Y EMPLEO

El impacto en la producción se estimó en S/ 5.2 MM (0.7% del PBI)

Efecto Multiplicador de los Juegos

Multiplicadores (M) de Ingreso ante un aumento de un millón de soles	M. Efecto Directo e indirecto	M. Efectos inducidos	M. Efecto total
Construcción	0.85	0.3434	1.19
Comercio, mantenimiento y reparación de vehículos automotores y motocicletas	0.93	0.4824	1.41
Transporte, almacenamiento, correo y mensajería	0.80	0.3935	1.20
Alojamiento y restaurantes	0.85	0.4732	1.33
Agencias de viaje y operadores turísticos	0.98	0.5758	1.55

Fuente INEI 2007.

Multiplicador de los Juegos en la economía: 1.219

Empleos Generados durante los Juegos

Impacto en el empleo directo, indirecto e inducido, anualmente						
Año	2016	2017	2018	2019	TOTAL	2020
Empleo Directo e Indirecto	1,189	25,226	112,511	84,156	224,082	
Empleo Inducido	1,556	35,905	164,956	90,893	293,310	
TOTAL	2,745	61,131	277,467	176,049	517,392	LEGADO

Fuente: Inei. Elaboración propia

IMPACTO EN LA ACTIVIDAD ECONÓMICA LOCAL



- Programa de adquisiciones a través de Compras a MYPERÚ (**S/ 23 millones**):
 - Mobiliario.
 - Uniformes.
 - Vallas delimitadoras
- Generación de empleo para ciudadanos de la zona.

N°	BIENES	CANTIDAD DE BIENES	CANTIDAD DE MYPE CONTRATADAS			EMPLEOS DIRECTOS GENERADOS
			MICRO	PEQUEÑAS	TOTAL	
1	Madera y Melanina	13,256	21	6	27	186
2	Metalmecánica	28,170	46	22	68	496
3	Textil - Uniformes	172,305	202	5	207	1,863
CANTIDAD TOTAL		213,731	269	33	302	2,545

RETORNO DE LA INVERSIÓN



- La Villa Panamericana ha sido diseñada para ser reconvertida en viviendas unifamiliares. La venta de los 1096 departamentos supondría el retorno superior a **S/ 200 millones**.
- Incrementos del valor predial distritos en torno a las sedes: Se estima el aumento promedio de **15%** en el valor predial dentro del radio 200 metros de distancia de la Villa Panamericana.



- **US\$ 1,086 millones** el valor de la exposición internacional del país (US\$ 933 millones en los Panamericanos y US\$ 153 millones en los Parapanamericanos).
- **1,109 horas de video** transmisión en vivo, con 140 millones de espectadores solo entre Perú y Brasil
- 750 mil personas asistieron a las competencias (82% del total), lo que significó un ingreso de **S/ 16.5 millones**.

IMPACTO EN LA INVERSIÓN PÚBLICA: UNA NUEVA GESTIÓN DE PROYECTOS

Nuevo modelo de Gestión de Proyectos en el Sector Público



Modelo que incorpora herramientas de gestión privada de proyectos al ámbito público.

Nuevo Modelo de Procura: innovación y transparencia

- ✓ Se asegura la competencia y transparencia a través de publicaciones y roadshow.
- ✓ Se evalúa la integridad y la ética.
- ✓ Se evalúa el conocimiento respecto al proyecto a través de cuestionarios.
- ✓ Se evalúa la innovación
- ✓ Prevención de conflictos
- ✓ Plazos razonables

Nuevo Modelo de Contrato Público : NEC

(New Engineering Contract)

Modelo de contrato inglés simple, flexible y con buenas prácticas internacionales, bajo un enfoque colaborativo.

- ✓ Aplicación de los principios: Value for money y Fit for purpose
- ✓ Aplicación de incentivos por reducción de costos y plazos, evitando retrasos en las obras.
- ✓ Junta de resolución de disputas para resolución de controversias sin paralizar las obras.
- ✓ Modelos de contrato para cada necesidad del proyecto.
- ✓ Cultura de alertas tempranas.

IMPACTO EN LA SOSTENIBILIDAD

Con el reciclaje de papel y carbón durante Juegos se ha evitado talar aprox. 1,500 árboles

1 Las actividades humanas generan gases de efecto invernadero, entre ellos el dióxido de carbono (CO₂).



2 Los impactos de estos gases se miden a través de la "huella de carbono".



3 La huella considera el impacto de nuestras actividades diarias.



4 Medir nuestra huella nos permite realizar acciones para reducirla y neutralizarla.



5 ¿Cómo neutralizamos nuestra huella?
Con créditos o bonos de carbono provenientes de Áreas Naturales Protegidas.



8

Además en las **Áreas Naturales Protegidas** se promueve el desarrollo y el trabajo con poblaciones y comunidades que cuidan los bosques.



Estos bosques **conservan** diversidad biológica y nos proveen agua limpia, alimentos y aire puro.

7



¿Por qué?
Porque las **Áreas Naturales Protegidas** tienen bosques que capturan y almacenan dióxido de carbono.

6

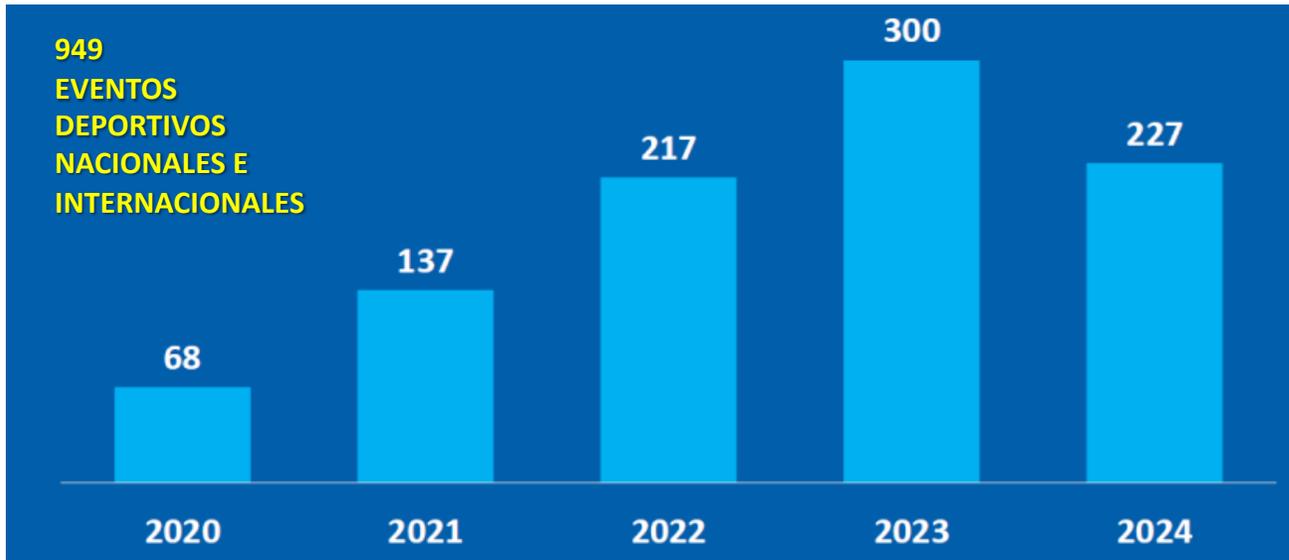


EL LEGADO



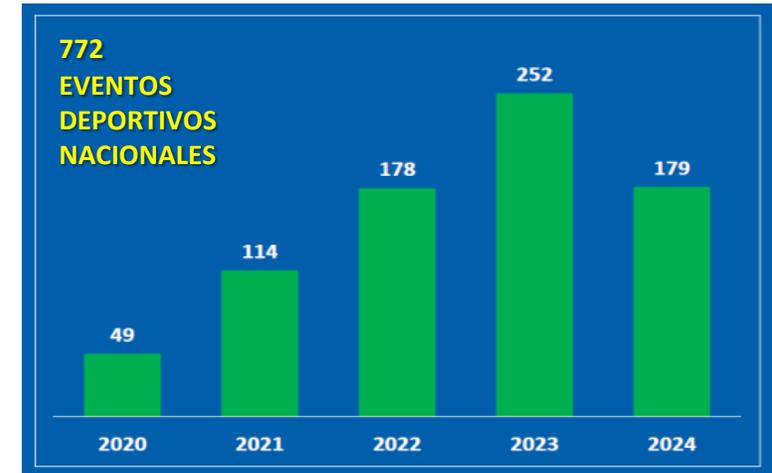
USO DE SEDES PEL PARA EVENTOS DEPORTIVOS 2020 – 2024*

Total de Eventos Deportivos Nacionales e Internacionales



* A agosto de 2024

Eventos Deportivos Nacionales

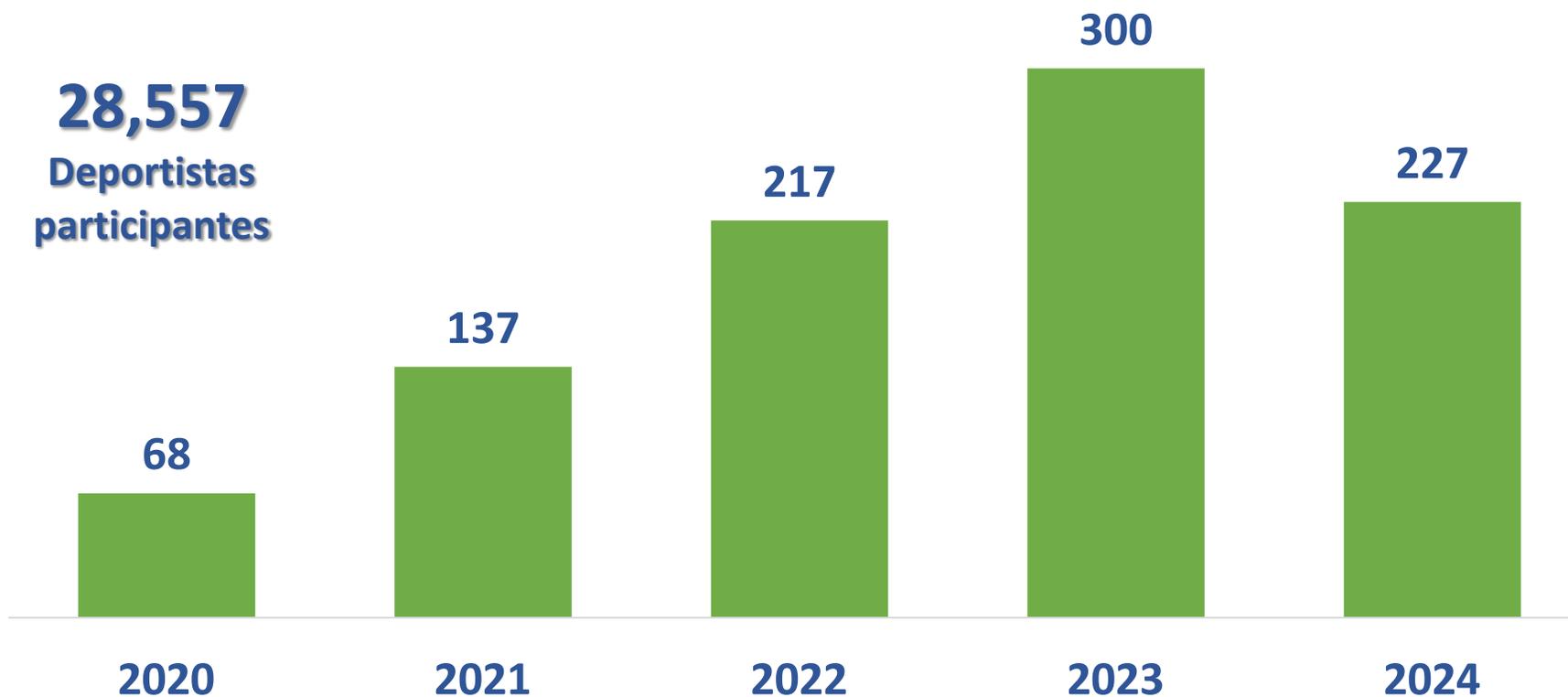


Eventos Deportivos Internacionales



NÚMERO DE PARTICIPANTES EN EVENTOS DEPORTIVOS

DEPORTISTAS QUE PARTICIPARON EN EVENTOS
DEPORTIVOS INTERNACIONALES
(Periodo 2020 – 2024*)

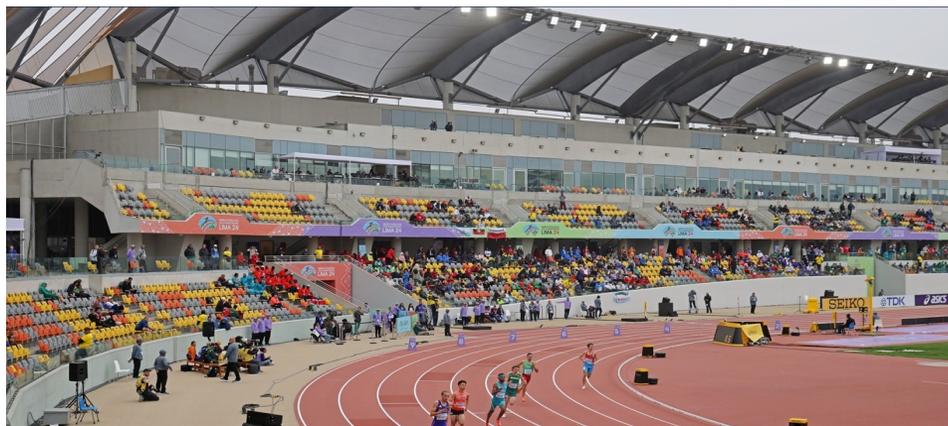


* Información del año 2024 al 15 de setiembre.

EVENTOS DEPORTIVOS DESTACADOS 2024



EN AGOSTO DE 2024 SE REALIZARON EN SIMULTÁNEO HASTA 4 MUNDIALES:



Mundial sub 20 de atletismo



Mundial Junior de Natación Artística



Mundial sub 17 de vóley femenino



Mundial Cadete de Judo

EVENTOS DEPORTIVOS DESTACADOS 2020-2024



Villa Deportiva Nacional (VIDENA)



2020

- ITTF - Junior Circuit Tenis de Mesa Lima Open 2020
- IWF Online Youth World Cup Pesas 2020
- Peru Future Series Badminton 2020
- Peru Para Badminton Internacional 2020

2021

- IX Campeonato Iberoamericano de Bowling 2021
- Panamericano de Ciclismo Pista 2021

2022

- 3ra Copa del Mundo de Futsal Down - Lima 2022
- 8th FINA World Junior Swimming Championships 2022
- Campeonato Panamericano de Pista 2022
- Copa 4 Naciones Paravolley FEDENADIF Perú 2022
- Copa Intercontinental FINA 2022
- Copa Pacífico Polo Acuático 2022
- G2 Open Internacional Taekwondo - Bicentenario del Perú 2022
- IV Evento Future Series Badminton 2022
- IV Perú Internacional Badminton 2022
- Open Internacional Jiu Jitsu 2022
- WTT Contender Tenis de Mesa Lima 2022

EVENTOS DEPORTIVOS DESTACADOS 2020-2024



Villa Deportiva Nacional (VIDENA)



2023

- Campeonato Mundial Florete Esgrima
- Campeonato Sudamericano Baloncesto sobre silla de ruedas 2023
- Campeonato Sudamericano Open BMX Flatland 2023
- Torneo Internacional de Handball "IHF Trophy Perú 2023"
- WWT Youth Star Contender Tenis De Mesa
- XI Campeonato Iberoamericano Bowling
- XXXI Pan Am Junior Championships 2023 de Badminton

2024

- Campeonato Mundial Junior de Natación Artística 2024
- Campeonato PanAm Aquatics por Categorías de Natación Artística
- Campeonato Panamericano U-20 Lima 2024
- Copa Mundial Juvenil De Bowling 2024
- ITxTF Pan American Championships U-15 & U-19 Lima 2024
- Mundial Cadete de Judo 2024
- World Athletics U20 Championships Lima 2024
- WTT Contender 2024 Tenis De Mesa
- Open Internacional Jiu Jitsu 2022
- WTT Contender Tenis de Mesa Lima 2022

EVENTOS DEPORTIVOS DESTACADOS 2020-2024



Complejo Panamericano Costa Verde



2020

- 2da Etapa CSVP Sudamericano Voleibol Playa 2020

2021

- Panamericano de BMX Freestyle 2021
- Panamericano de BMX Race 2021

2022

- 52º Campeonato Mundial Militar de Maratón - Perú 2022

2024

- 1er Campeonato Iberoamericano de BMX Racing
- Campeonato Sudamericano de BMX Race

Complejo Deportivo Andrés Avelino Cáceres Villa María del Triunfo



2021

- Mundial Sub18 Femenino Sóftbol 2021
- Pan American Challenge Cup Hockey 2021

2022

- 3er Campeonato Panamericano de Paleta Frontón y 1ro de Pelota Vasca 2022
- Campeonato Sudamericano de Beisbol Lima 2022

2023

- Torneo Panamericano de Pelota Vasca

2024

- Pan American Challenge Cup Lima 2024 Perú

EVENTOS DEPORTIVOS DESTACADOS 2020-2024



Polideportivo Villa El Salvador



2024

- Campeonato Panamericano de Trampolín y Copa Panamericana de Clubes de Trampolín
- Mundial de Voleibol Femenino U17
- XXV Campeonato Panamericano Adulto de Squash

Centro de Alto Rendimiento de SURF Punta Rocas



2021

- Evento ALAS Pro Tour 2021

2024

- Panamerican Surfing Association (PASA)
- Adulto de Squash

LECCIONES APRENDIDAS



LAS LECCIONES APRENDIDAS MÁS IMPORTANTES

1. **Liderazgo efectivo:**

Ello junto con el trabajo en equipo para la coordinación entre entidades públicas, privadas y organismos internacionales fueron fundamentales para lograr los objetivos. A pesar de las dificultades iniciales, se lograron cumplir los plazos de construcción y organización.

2. **Involucramiento temprano de partes interesadas:** Las conversaciones con los actores principales del programa permitieron identificar los puntos más álgidos y priorizar los recursos hacia su solución.

3. **Gestión de riesgos y crisis:** Durante la ejecución del evento, se enfrentaron diversas crisis logísticas y operacionales, como el transporte y los cronogramas ajustados. Sin embargo, la capacidad de gestión ágil permitió mitigar los riesgos y asegurar el éxito del evento.

4. **Inversión en infraestructura a largo plazo:** Las inversiones realizadas no solo beneficiaron a los Juegos Panamericanos, sino que también han dejado un legado en infraestructura deportiva que continuará siendo utilizada por las comunidades locales y nacionales.

5. **Las 10 claves para el éxito:** A nuestro entender, existen 10 claves referidas a la gestión que orientaron el éxito de los juegos (ver página siguiente).

LAS 10 CLAVES DE LA GESTIÓN DE LIMA 2019



Muchas Gracias

Oct - 2024

