

[WWW.PROINVERSION.GOB.PE](http://WWW.PROINVERSION.GOB.PE)

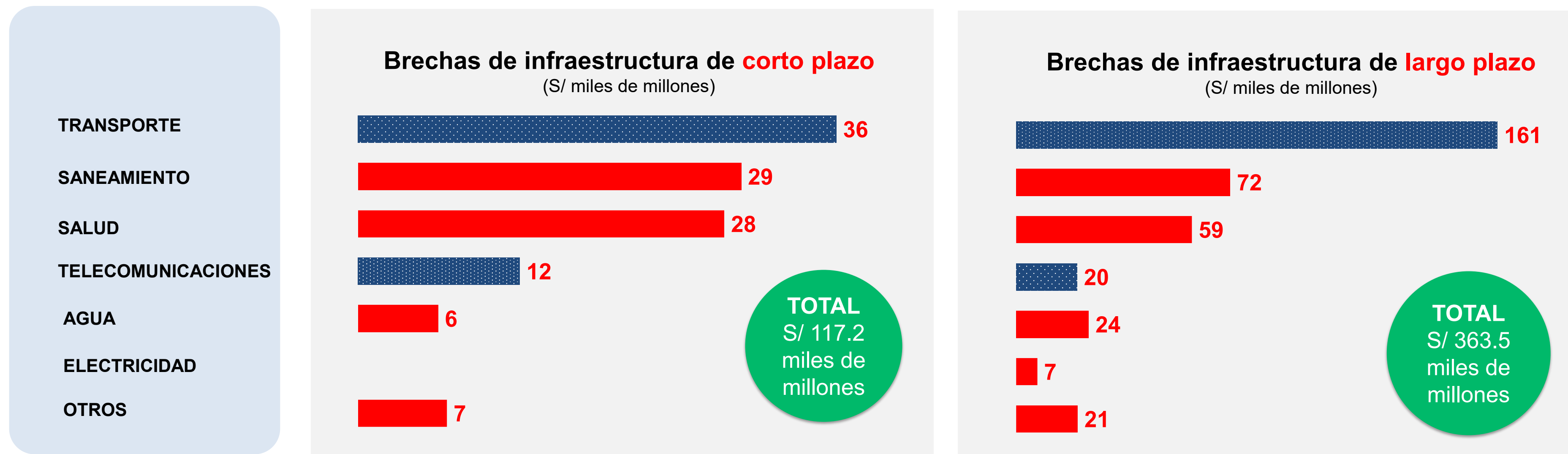
# PROINVERSIÓN

Experiencia en Adjudicación de Proyectos de Infraestructura proyectos

Febrero 2022



# APP PARA CERRAR LAS BRECHAS DE INFRAESTRUCTURA EN EL PNIC



**Nota:** Se consideran en otros a los proyectos de los sectores hidráulico, gas y educación.

**Fuente:** PNIC (2019)

La brecha de **corto plazo (5 años)** representa al “Perú Potencial”, considerando los montos de inversión necesarios para alcanzar los niveles de acceso básico que debería tener un país con nuestras características macroeconómicas, socioeconómicas y geográficas, obteniéndose una brecha de **117 mil millones de soles**.

La brecha de **largo plazo (20 años)** considera un valor de referencia para alcanzar los niveles de acceso básico de infraestructura con relación a un grupo de países más desarrollados, como la OCDE, concluyéndose una brecha de **363.5 mil millones de soles**.

# CARACTERÍSTICAS DE LAS ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS



Es una alianza entre el Estado (entidad pública) y uno o más inversionistas privados mediante contratos de largo plazo, a fin de garantizar infraestructura sostenible.  
Enfoque más allá de la obra. Énfasis en operación y mantenimiento.



- Este contrato permite distribuir riesgos y recursos entre el Estado y el concesionario.
- El concesionario puede diseñar, construir y/o mantener un **proyecto de infraestructura y/o brindar un servicio** por un tiempo determinado.
- Permite desarrollar proyectos públicos (infraestructura productiva o infraestructura social)



Estado (entidad pública) pasa **de ejecutor a “supervisor”** del concesionario.  
Permite diferir los pagos en el tiempo y que el privado financie la obra.  
Posibilita la transferencia tecnológica.

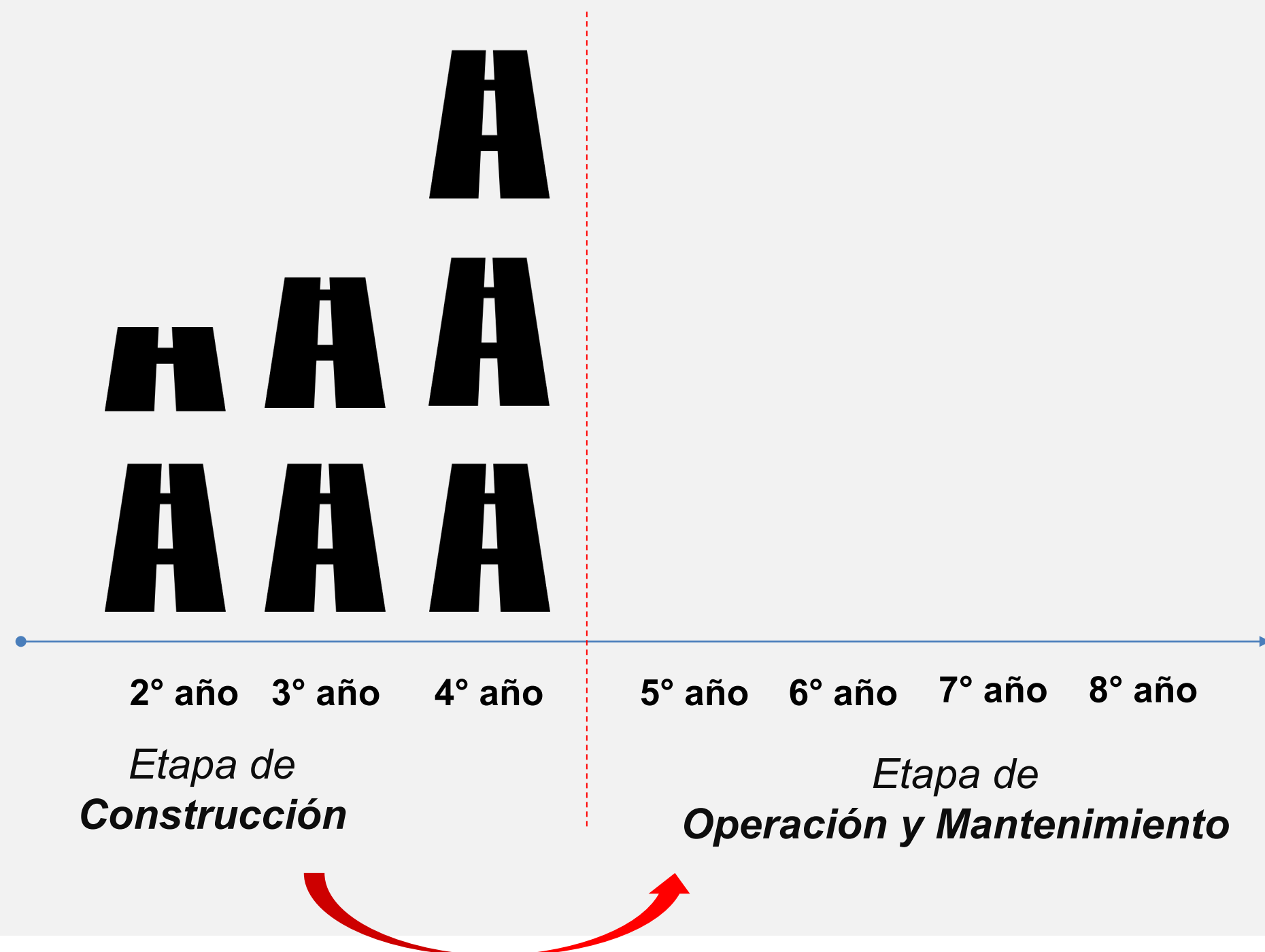


Se les clasifica en dos tipos:

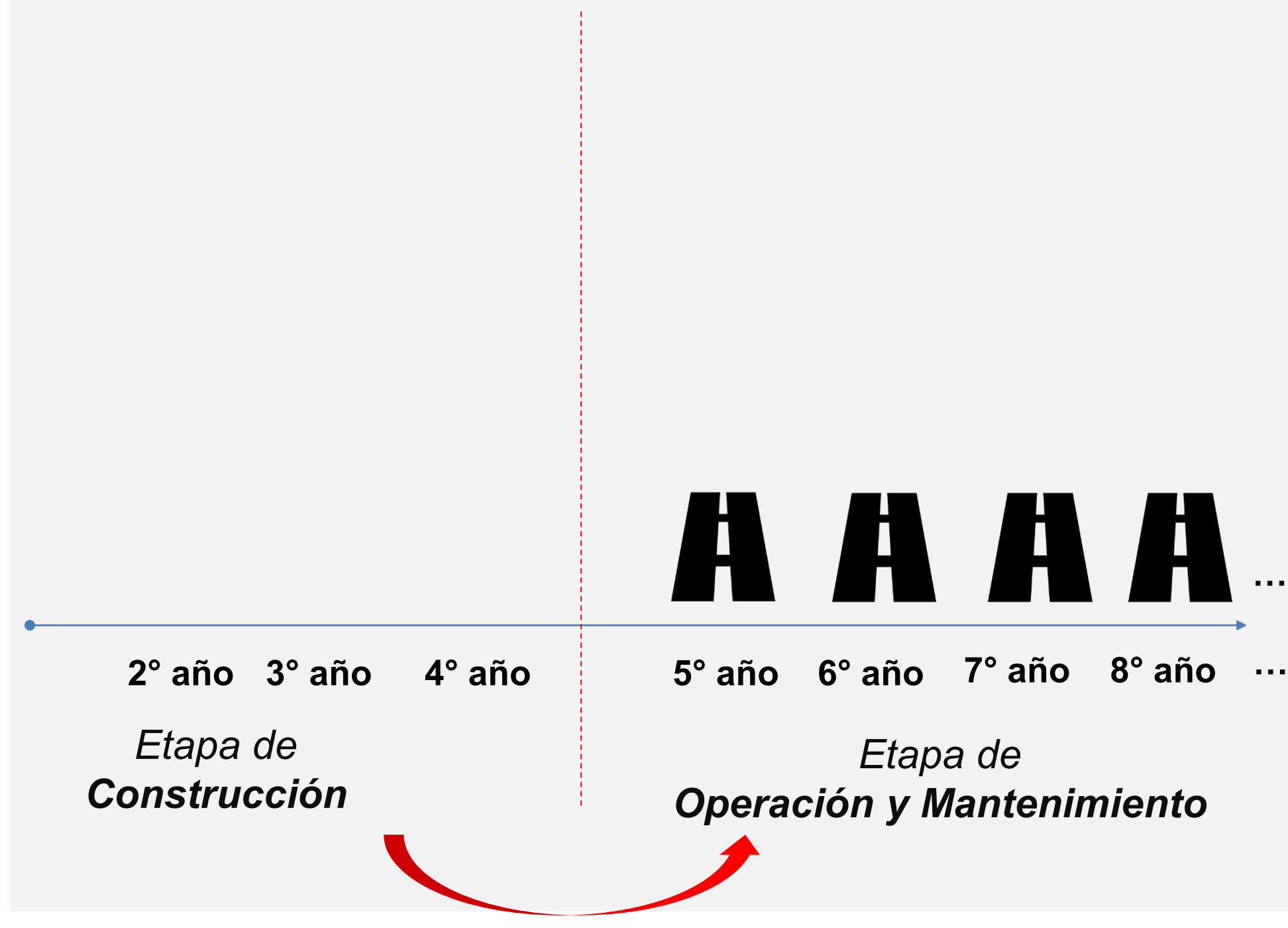
- Por **quién propone** el proyecto: iniciativa estatal o privada
- Por la **forma de pago** del proyecto: autofinanciada y cofinanciada

# APP: DIFIEREN PAGOS DEL ESTADO Y LIBERA CAPACIDAD PRESUPUESTAL

## SIMULACIÓN AUTOPISTA: PAGOS POR OBRA PÚBLICA<sup>1</sup>



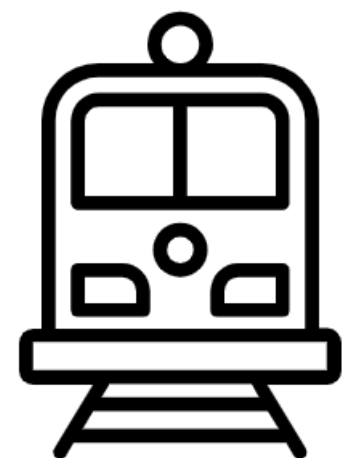
## SIMULACIÓN AUTOPISTA: PAGOS POR APP<sup>1</sup>



1/ Simulación asume como proxy de obra pública el valor de CAPEX del proyecto y para el caso de APP solo se consideran los RPI pagado en 20 años. Incluye IGV.

Fuente: Proinversión

# HEMOS ADJUDICADO MÁS DE \$34 MIL MILLONES<sup>1/</sup>



## TRANSPORTES

**\$13,252** Millones  
26 Proyectos



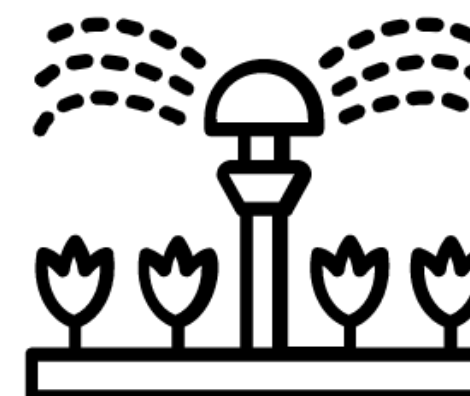
## TELECOMUNICACIONES

**\$4,381** Millones  
14 Proyectos



## ENERGIA

**\$9,503** Millones  
36 Proyectos



## IRRIGACIÓN

**\$1,320** Millones  
3 Proyectos



## HIDROCARBUROS

**\$4,694** Millones  
4 Proyectos



## SANEAMIENTO

**\$1,102** Millones  
6 Proyectos

1/ Se incluyen los 94 proyectos de APP en sectores principales. Adicionalmente se adjudicaron 103 proyectos en activos por S \$ 7.5 mil millones.

# PROINVERSIÓN LIDERA EL PROCESO DE PROMOCIÓN (ESTRUCTURACIÓN / TRANSACCIÓN) DE LA INVERSIÓN PRIVADA



**Concedente**

-  Ministerios
-  Gobiernos Regionales
-  Gobiernos Locales

**PLANEAMIENTO**    **FORMULACIÓN**

**Concedente**

**PROINVERSIÓN**    **PROINVERSIÓN**    **MERCADO**

-  Regulator
-  MEF
-  CGR






**ESTRUCTURACIÓN**    **TRANSACCION**

**Concedente**

-  Regulator
-  CGR
-  Otros

**EJECUCION CONTRACTUAL**

# PROINVERSIÓN LIDERA EL PROCESO DE PROMOCIÓN (ESTRUCTURACIÓN / TRANSACCIÓN) DE LA INVERSIÓN PRIVADA

Fases	Fase 1: Planeamiento y Programación 	Fase 2: Formulación 	Fase 3: Estructuración 	Fase 4: Transacción 	Fase 5: Ejecución Contractual 
Documentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>D.S. / IMIAPP<sup>(a)</sup></b></li> <li>• <b>IPC</b></li> <li>• <b>Opinión de relevancia<sup>(b)</sup></b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudios Técnicos</li> <li>• IE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• VIC                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ IEI</li> <li>○ Modelo económico financiero</li> </ul> </li> <li>• <b>Declaratoria de Interés<sup>(c)</sup></b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• VFC                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ IEI</li> <li>○ Modelo económico financiero</li> </ul> </li> <li>• <b>Bases<sup>(d)</sup></b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• RNC</li> <li>• Cierre financiero</li> <li>• Modificación contractual</li> </ul>
Elabora	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proponente</li> <li>• EPTP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Proponente</b></li> <li>• Proinversión</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proinversión</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proinversión</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EPTP</li> <li>• Inversionista</li> </ul>
Opiniones formales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MEF</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EPTP</li> <li>• MEF</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EPTP</li> <li>• OR<sup>(e)</sup></li> <li>• MEF</li> <li>• <b>CGR<sup>(e)</sup></b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EPTP</li> <li>• OR<sup>(e)</sup></li> <li>• MEF</li> <li>• CGR<sup>(e)</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proinversión<sup>(e)</sup></li> <li>• EPTP</li> <li>• OR<sup>(e)</sup></li> <li>• MEF</li> <li>• CGR<sup>(e)</sup></li> </ul>

(a) Las IPC se presentan ante Proinversión. El plazo y la forma de presentación dependerá del nivel de gobierno competencia del proyecto: (i) Presentación de IPC de Gobierno Nacional, se realiza en el momento, durante el plazo y las materias determinadas mediante **Decreto Supremo**. Art. 102.1 y 10.3 Rgto. (ii) La presentación de IPC de GR y/o GL se realizará durante los primeros 90 días calendario de cada año, sobre las necesidades de intervención y la Capacidad Presupuestal máxima de la EPTP previamente incluido en el **IMIAPP**. Art. 104 Rgto.

(b) Es responsabilidad del OPIP identificar a todas las entidades competentes en el proyecto de IP durante la admisión a trámite para que emitan su opinión de relevancia. Art. 78 Rgto. Emitida la opinión de relevancia de la IP, el OPIP incluye de manera informativa el proyecto en el IMIAPP. Art. 82.1 Rgto.

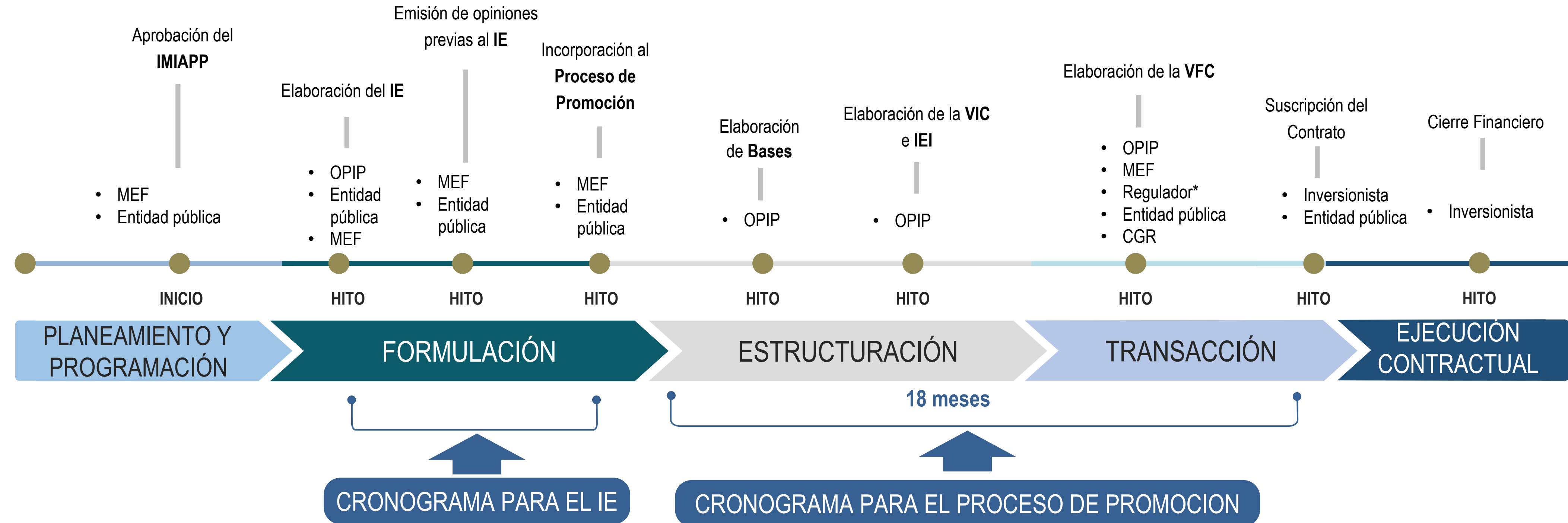
(c) Luego de incorporado el proyecto contemplado en la IP al Proceso de Promoción y dentro de la fase de Estructuración, el OPIP aprueba la DI. Art. 87 Rgto.

(d) En caso de presentación de terceros el OPIP procede a elaborar las bases para el proceso de selección. Art. 90.1 Rgto.

(e) De corresponder. Para el caso de las IP, el Informe Previo de la CGR se emite respecto de la VIC previa a la DI. Art. 41.5 Ley

# FASES PARA DESARROLLAR UNA APP: INICIATIVA ESTATAL

## Fases e hitos importantes para desarrollar una APP de Iniciativa Estatal



**VIC:** Versión Inicial del Contrato, **VFC:** Versión Final del Contrato, **IE:** Informe de Evaluación, **IEI:** Informe de Evaluación Integrado, **DI:** Declaratoria de Interés, \*De corresponder



# FASES PARA DESARROLLAR UNA APP: INICIATIVA PRIVADA

## Fases e hitos importantes para desarrollar una APP de Iniciativa Privada



**VIC:** Versión Inicial del Contrato, **VFC:** Versión Final del Contrato, **IE:** Informe de Evaluación, **IEI:** Informe de Evaluación Integrado, **DI:** Declaratoria de Interés, \*De corresponder

# CARTERA OPTIMIZADA PROINVERSION

## PROYECTOS EN MADURACIÓN

21 proyectos por más de USD 1,900 millones

## PROYECTOS MADUROS

23 proyectos por USD 6,500 millones

	<h3>SALUD</h3>	<h3>ENERGÍA</h3>
	<h3>SANEAMIENTO</h3>	
	<h3>EDUCACIÓN</h3>	<h3>TURISMO</h3>
<ol style="list-style-type: none"> <li>Nuevo Hospital Militar Central</li> <li>Hospital Hipólito Unanue</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>PTAR Trujillo</li> <li>PTAR Cajamarca</li> <li>PTAR Cañete</li> <li>PTAR Cusco</li> <li>PTAR Tarapoto</li> <li>Saneamiento Rural Loreto</li> <li>Desaladora Ilo</li> <li>Desaladora Lambayeque</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Enlace Huánuco-Tocache-Celendín-Trujillo</li> <li>Enlace Celendín-Piura</li> <li>Enlace San José-Yarabamba</li> <li>ITC Enlace Piura Nueva-Colán</li> <li>ITC SE Lambayeque Norte</li> <li>ITC Enlace Belaunde Terry</li> <li>SE Piura Este <b>PNIC</b></li> <li>SIT Gas (*) <b>PNIC</b></li> </ol>
<ol style="list-style-type: none"> <li>IPC Cusco</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Cerro San Cristóbal</li> <li>Servicios turístico Choquequirao</li> </ol>	

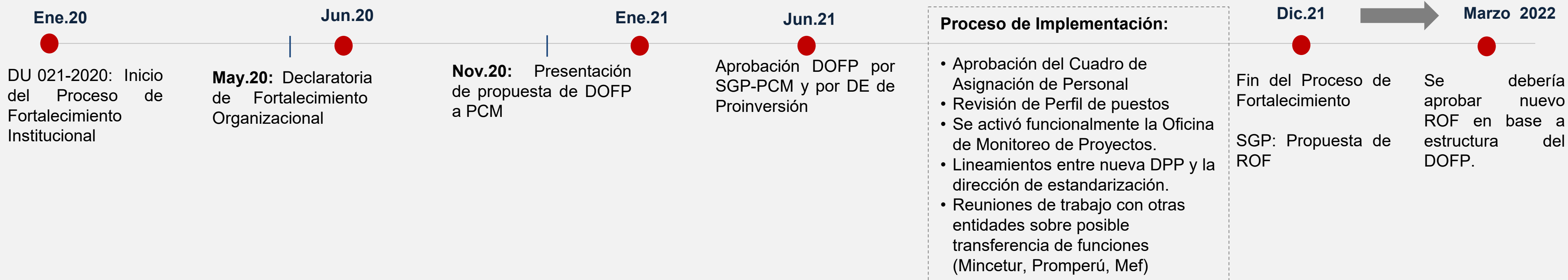
 <p>Hito adjudicación 14 Proyectos USD\$ 3,255 mills.</p>	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="2149 600 2715 909"> <h3>Salud</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>ESSALUD Chimbote</li> <li>ESSALUD Piura</li> </ol> <h3>Saneamiento</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>PTAR Pto Maldonado</li> <li>Obras de Cabecera <b>PNIC</b></li> </ol> <h3>Transportes y Comunic.</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>Ferrocarril Huancayo - Huancavelica <b>PNIC</b></li> <li>Bandas AWS-3 y 2.3 GHz</li> <li>Longitudinal de la Sierra Tramo 4 <b>PNIC</b></li> </ol> </td> <td data-bbox="2715 600 3265 1247"> <h3>Energía</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>LT Piura Nueva-Frontera</li> <li>Reque-Nueva Carhuaquero</li> <li>SE Tumbes</li> <li>Enlace Ica-Poroma</li> <li>ITC Enlace Cáclic-Jaén Norte</li> </ol> <h3>Producción</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>Parque Industrial de Ancón</li> </ol> <h3>Educación</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>COAR Centro</li> </ol> </td> </tr> </table>	<h3>Salud</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>ESSALUD Chimbote</li> <li>ESSALUD Piura</li> </ol> <h3>Saneamiento</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>PTAR Pto Maldonado</li> <li>Obras de Cabecera <b>PNIC</b></li> </ol> <h3>Transportes y Comunic.</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>Ferrocarril Huancayo - Huancavelica <b>PNIC</b></li> <li>Bandas AWS-3 y 2.3 GHz</li> <li>Longitudinal de la Sierra Tramo 4 <b>PNIC</b></li> </ol>	<h3>Energía</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>LT Piura Nueva-Frontera</li> <li>Reque-Nueva Carhuaquero</li> <li>SE Tumbes</li> <li>Enlace Ica-Poroma</li> <li>ITC Enlace Cáclic-Jaén Norte</li> </ol> <h3>Producción</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>Parque Industrial de Ancón</li> </ol> <h3>Educación</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>COAR Centro</li> </ol>
<h3>Salud</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>ESSALUD Chimbote</li> <li>ESSALUD Piura</li> </ol> <h3>Saneamiento</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>PTAR Pto Maldonado</li> <li>Obras de Cabecera <b>PNIC</b></li> </ol> <h3>Transportes y Comunic.</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>Ferrocarril Huancayo - Huancavelica <b>PNIC</b></li> <li>Bandas AWS-3 y 2.3 GHz</li> <li>Longitudinal de la Sierra Tramo 4 <b>PNIC</b></li> </ol>	<h3>Energía</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>LT Piura Nueva-Frontera</li> <li>Reque-Nueva Carhuaquero</li> <li>SE Tumbes</li> <li>Enlace Ica-Poroma</li> <li>ITC Enlace Cáclic-Jaén Norte</li> </ol> <h3>Producción</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>Parque Industrial de Ancón</li> </ol> <h3>Educación</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>COAR Centro</li> </ol>		
 <p>Hito DI 09 Proyectos USD\$ 3,241 mills.</p>	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="2149 1247 2715 1650"> <h3>Educación</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>CER VMT</li> <li>CER Lima Metropolitana</li> <li>CER Comas y SMP</li> <li>CER Ate y SJL</li> </ol> <h3>Salud</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>GIRSE</li> </ol> </td> <td data-bbox="2715 1247 3265 1650"> <h3>Transportes</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>Anillo Vial Periférico <b>PNIC</b></li> <li>TP SJ Marcona</li> </ol> <h3>Saneamiento</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>PTAR Huancayo</li> <li>PTAR Chincha</li> </ol> </td> </tr> </table>	<h3>Educación</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>CER VMT</li> <li>CER Lima Metropolitana</li> <li>CER Comas y SMP</li> <li>CER Ate y SJL</li> </ol> <h3>Salud</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>GIRSE</li> </ol>	<h3>Transportes</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>Anillo Vial Periférico <b>PNIC</b></li> <li>TP SJ Marcona</li> </ol> <h3>Saneamiento</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>PTAR Huancayo</li> <li>PTAR Chincha</li> </ol>
<h3>Educación</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>CER VMT</li> <li>CER Lima Metropolitana</li> <li>CER Comas y SMP</li> <li>CER Ate y SJL</li> </ol> <h3>Salud</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>GIRSE</li> </ol>	<h3>Transportes</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>Anillo Vial Periférico <b>PNIC</b></li> <li>TP SJ Marcona</li> </ol> <h3>Saneamiento</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>PTAR Huancayo</li> <li>PTAR Chincha</li> </ol>		

\* No incluye el valor referencial

# MEJORAS INTERNAS

Se está implementando un proceso de fortalecimiento de PROINVERSION a fin de:

- Generar una mayor funcionalidad, estandarización de nuestros procesos y control de calidad.
- Implementar una estructura de tipo matricial que permita la retroalimentación y mejora en los procesos de estructuración de proyectos.
- Fortalecer el soporte técnico, legal y financiero, especializado y transversal, a todos los proyectos que le son encargados.
- Actualizar la estructura organizacional de acuerdo al marco normativo vigente.



# MEJORAS INTERNAS

## Mejoras recientes al sistema

- ✓ Contratación de consultores reputados
- ✓ Seguimientos y uso de cronogramas
- ✓ Incorporación PPD en estructuración
- ✓ Maduración de proyectos (terrenos, estudios)
- ✓ Manejo de temas sociales y prediales

## En proceso

- Guía de estructuración financiera (aprobación interna)
- Contrato estándar (observaciones MEF)
- Mejora de procesos internos
- Implementación de PMOs en sectores

# POSIBLES OPORTUNIDADES DE MEJORA AL SISTEMA

En la actualidad, existen varias entidades involucradas desde una etapa temprana en las diferentes fases de los proyectos, lo cual, si bien busca generar predictibilidad y control de calidad.

Sin embargo, ello ha derivado en un incremento de los tiempos y esfuerzos para poder llegar a la adjudicación de los proyectos.

En este sentido, es necesario identificar posibles mejoras en el proceso de aprobación y sustento de los proyectos en las diferentes fases a fin de evitar reprocesos y yuxtaposición de funciones, haciendo que cada entidad asuma su rol y responsabilidad.

Entre posibles medidas se pueden discutir:

- Proceso y entidades involucradas en la aprobación del IMIAPP y la aprobación de los informes para la incorporación de los proyectos al proceso de promoción.
- Regular mejor el análisis de capacidad presupuestal en etapas iniciales del proceso.
- Precisar y delimitar competencias en las opiniones a las entidades, incluyendo al MEF, reguladores y CGR.
- Poner plazos en algunos hitos a las entidades y agentes involucrados, como es el caso de los proponentes de IPs para el desarrollo de los estudios.
- Evaluar mecanismos para garantizar la entrega de terrenos en plazos razonables y evitar incumplimientos del Estado.
- Fortalecer la capacidad de los sectores que encargan proyectos mediante implementación de PMOs y sistemas de gestión de proyectos desde el inicio de los proyectos hasta su ejecución.



# ProInversión

Agencia de Promoción de la Inversión Privada - Perú

Síguenos:



ProInversión Perú

d. Av. Enrique Canaval Moreyra N° 150, piso 9, San Isidro,  
Lima

t. (511) 200 1200

e. [contact@proinversion.gob.pe](mailto:contact@proinversion.gob.pe)

[WWW.PROINVERSION.GOB.PE](http://WWW.PROINVERSION.GOB.PE)