



# Obras por Impuestos

Comisión Especial Multipartidaria  
Pro-Inversión del Congreso de la República  
Sesión en Sullana - Piura

**Mariana Caballero**  
Gerente General de ALOXI

06 de Junio de 2022

# Quienes somos



Somos un grupo de **empresas privadas comprometidas con el desarrollo del Perú**, que tenemos el propósito de mejorar la calidad de vida de los peruanos y la productividad del país a través de inversiones confiables y eficiente en Obras por Impuestos.

## Minería (12)



## Multisector y cementos (4)



## Hidrocarburos (4)



## Agrario (3)



## Consumo Masivo (3)



## Financiero (2)



## Energía (2)



## Telecom (1)



# Retos y desafíos



# El desafío económico que afrontamos exige la colaboración de todos los actores para lograr la reactivación económica y el desarrollo país



ACTUALIDAD

## Escasez de los fertilizantes y su impacto en la economía familiar: ¿se viene una crisis alimentaria?

Al año, el Perú importa entre 300 mil y 400 mil toneladas de urea. Los primeros cuatro meses del año, se importa la tercera parte del total. Sin embargo, al cierre de abril no se alcanza el 50% de lo que deberíamos importar, advierte un especialista. Cada vez son más quienes alertan que se avecina una crisis alimentaria en el país.

Por: [Melissa Barrenechea Arango](#) 29 de abril del 2022 8:57 AM | Actualizado el 29 de abril del 2022 8:57 AM

Síguenos en Google News



Anuncios Google

Dejar de ver anuncio

¿Por qué este anuncio? ⓘ

ECONOMÍA



## Perú Libre quiere en nueva Constitución el control de precios, lo que generaría escasez como en los 80

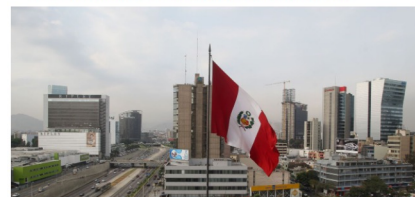
## Dólar cierra al alza en S/ 3.83 en medio de incertidumbre económica local y enfrentamientos en Las Bambas

ECONOMÍA

## Cepal redujo su estimado de crecimiento económico de Perú a 2,5% en 2022

Organismo también bajó la proyección de crecimiento de América Latina de 2,1% a 1,8% en 2022, debido a los problemas inflacionarios y el impacto de la guerra en Ucrania.

- ¿Cuál es el precio del dólar en Perú hoy, viernes 29 de abril del 2022?
- ¿Cómo saber si eres beneficiario del Bono Yanapay? Consulta aquí
- ¿Cuál es el precio de la gasolina hoy, viernes 29 de abril en los grifos del Perú?



PUBLICIDAD

Anuncios Google

Dejar de ver anuncio

¿Por qué este anuncio? ⓘ

# Debemos trabajar para reducir los niveles de pobreza, la desigualdad y la informalidad que genera conflictos sociales en nuestro país.



## Número de conflictos sociales en Perú crece 7% desde que Castillo asumió la presidencia

El presidente, que ha logrado esquivar dos intentos de moción de vacancia desde que asumió el cargo en julio, es criticado tanto por la industria minera como por algunos grupos comunitarios.



(PERU)

## Conflictos sociales y baja confianza limitan crecimiento de minería en Perú: Fitch



PERU Source article

## Paro de transportistas y los conflictos sociales que son una bomba de tiempo en Perú

La Secretaría de Gestión Social y Diálogo de la PCM presentó un reporte mensual de conflictos sociales en el que se registraron y atendieron 111 casos considerados activos.

2 de Abril de 2022



## Sector minero califica la situación social del Perú como "desfavorable"



# Existe una relación directa entre la inversión pública y crecimiento de un país, sin embargo nuestra inversión es atomizada y dispersa, lo que genera bajo impacto en el crecimiento...

## La atomización de proyectos estatales en nuestra región

Una gran cantidad de obras pequeñas en una cartera puede configurar un enorme problema dado que cada una tiene altos costos fijos, operativos y de gestión que podrían ser evitados.

INSTITUTO PERUANO DE ECONOMÍA  
www.ipe.org.pe

● La inversión pública cumple un rol importante para dinamizar la economía en el corto plazo, así como como para mejorar el acceso a infraestructura y aumentar la competitividad del país en el largo plazo. Sin embargo, la inversión pública enfrenta múltiples problemas que no permiten que se ejecute con eficiencia. Entre ellos está la atomización, la cual hoy eva-



COSTOS. Proyectos deben ser agrupados en un solo plan.

huamos en La Libertad.

### Proyectos por tamaño

Los proyectos se pueden dividir por monto de inversión entre pequeños (menor a S/ 1 millón), medianos (entre S/ 1 y S/ 10 millones) y grandes (mayor a S/ 10 millones). Así, el nivel de atomización se define como la proporción de proyectos pequeños en la cartera de inversión. Una gran cantidad de proyectos pequeños en una cartera puede configurar un problema dado que cada plan tiene una gran cantidad de costos fijos,

operativos y de gestión que podrían ser evitados al ser agrupados en un solo gran plan de inversión. De acuerdo al Banco de Inversiones del Ministerio de Economía y Finanzas, el nivel de atomización de los proyectos registrados La Libertad ha presentado dos tendencias en la última década. Primero se caracterizó por una disminución constante de la proporción de proyectos pequeños, pasando de una atomización de 75 % en el 2009 a 49 % en el 2015. A partir de dicho año, la ato-

mización se elevó y en 2019 fue de 58 %.

**Niveles de gobierno**  
Según nivel de gobierno, los locales promedian el mayor nivel de atomización en los últimos diez años con 63 %, seguidos por el Gobierno Nacional (52%) y el Gobierno Regional (28%).

Este año, del total de proyectos que se tienen registrados para La Libertad, 1.250 los pertenecen a los gobiernos locales, 41 al Gobierno Regional y 163 al Gobierno Nacional con S/ 2.260 millones, el Gobierno Regional con S/ 396 millones y el Gobierno Nacional con unos S/ 2.206 millones. De ello se desprende que los proyectos de los gobiernos locales tengan un costo de S/ 2.4 millones, menor al costo promedio del Gobierno Regional (S/ 4 millones) y Nacional (S/ 13.5 millones).

## Cajamarca: Atomización de proyectos de inversión pública

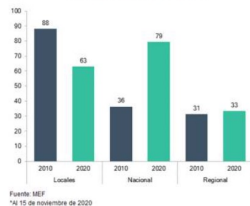
Si bien una mayor inversión ayuda a dinamizar la economía y cerrar las brechas de acceso a servicios, es importante que el gasto se ejecute de manera eficiente. En ese sentido, una gran cantidad de proyectos pequeños (atomizados) puede significar un problema, dado que cada proyecto tiene una gran cantidad de costos fijos, operativos y de gestión que podrían ser evitados al ser agrupados en un solo gran proyecto.

Los proyectos se pueden dividir por monto de inversión entre pequeños (menor a S/ 1 millón), medianos (entre S/ 1 y S/ 10 millones) y grandes (mayor a S/ 10 millones). Dado ello, el nivel de atomización se define como la proporción de proyectos pequeños de la cartera de inversión. Para el caso de la región Cajamarca, el nivel de atomización de los proyectos registrados este año en el banco de inversiones del Ministerio de Economía y Finanzas es de 63%.

En octubre, la inversión pública nacional creció en términos interanuales (6,9%) por primera vez desde febrero. Además de mejorar las condiciones de vida de la población, la inversión pública permite dinamizar la economía, el promover infraestructura para facilitar el funcionamiento de negocios y reducir sus costos de transporte.

Cajamarca: Atomización según nivel de gobierno, 2010-2020\*

(% de proyectos pequeños del total de la cartera)



Fuente: MEF  
\*Al 15 de noviembre de 2020

niveles más bajos de atomización (36%). Lo contrario ocurre con los gobiernos locales, los cuales presentan un nivel de atomización de 63%, luego de

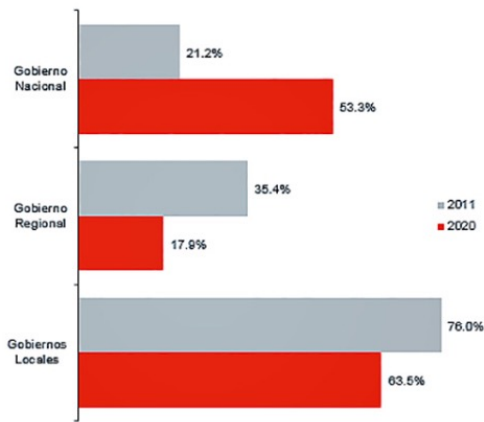
NOTICIAS LOCALES

## ÁNCASH: LA ALTA ATOMIZACIÓN PERJUDICA A LA INVERSIÓN PÚBLICA

28/11/2020

Compartir

### Áncash: Nivel de atomización\* de la inversión pública según nivel de gobierno, 2011 y 2020 (en % del total de proyectos registrados)

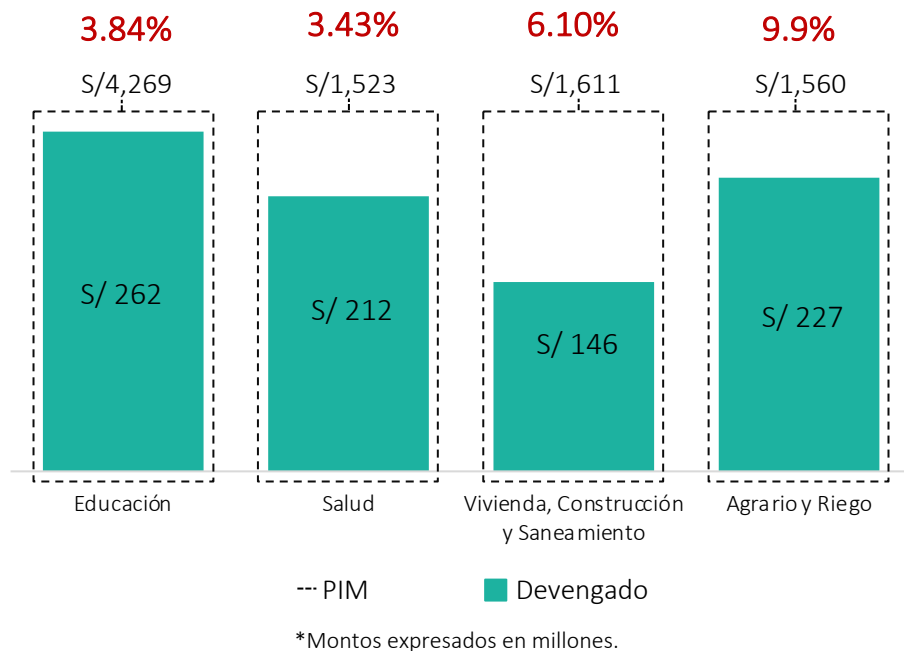


\*Proyectos con costo de actualización menor a S/1 millón

Fuente: MEF

# No podemos generar crecimiento si la ejecución del gasto público no se realiza oportuna y adecuadamente.

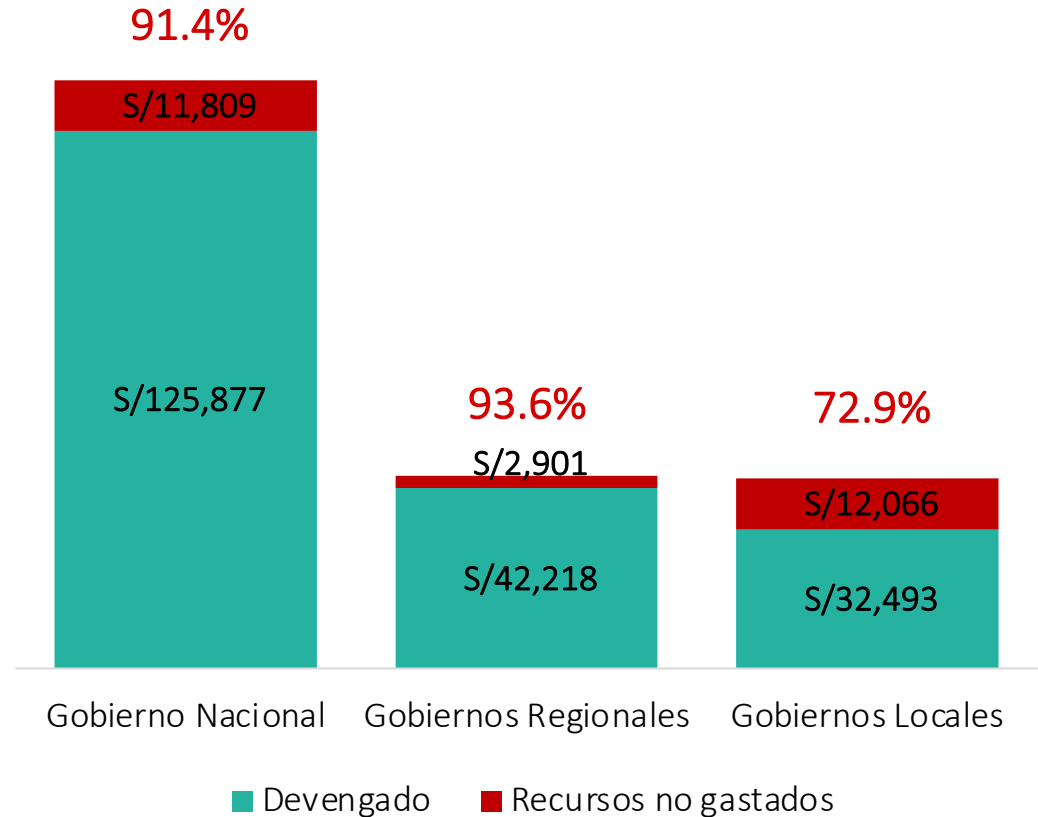
Avance de la ejecución del presupuesto público



En el primer trimestre del 2022, sectores prioritarios como educación, salud, saneamiento y riego no han ejecutado ni el 10% de su presupuesto asignado.

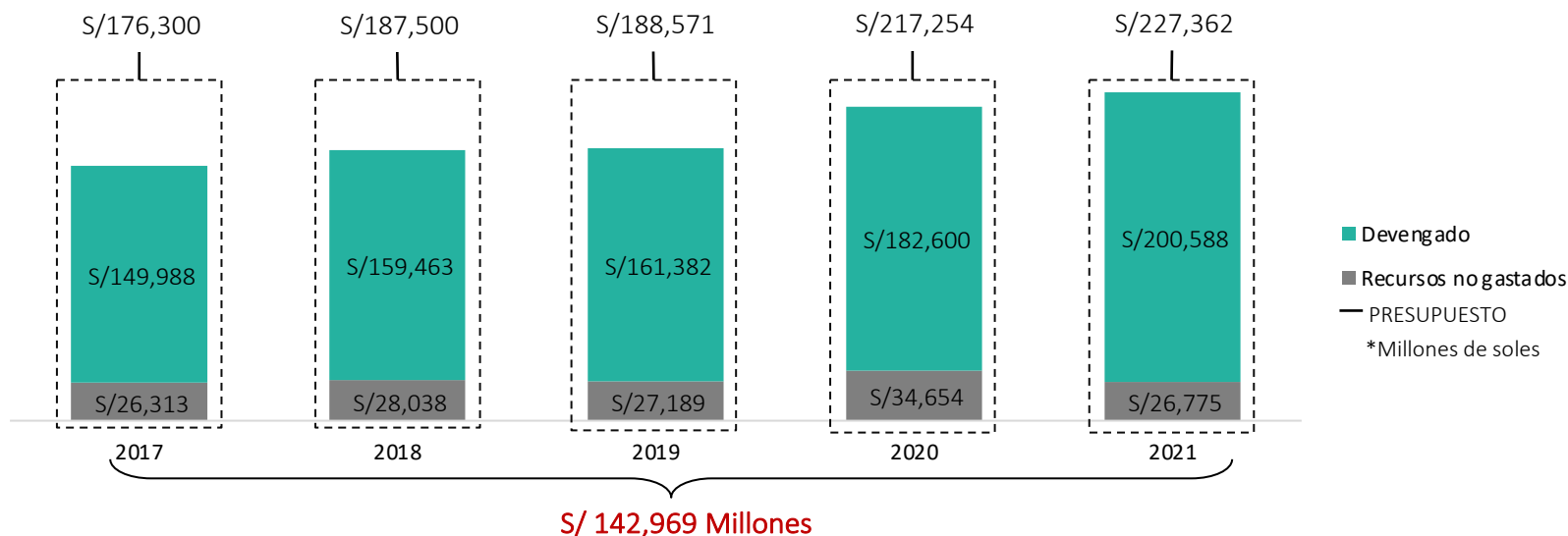
# El Gobierno no logra ejecutar la totalidad del presupuesto público.

En el año 2021, el Gobierno no logró gastar **S/26,775 millones.**

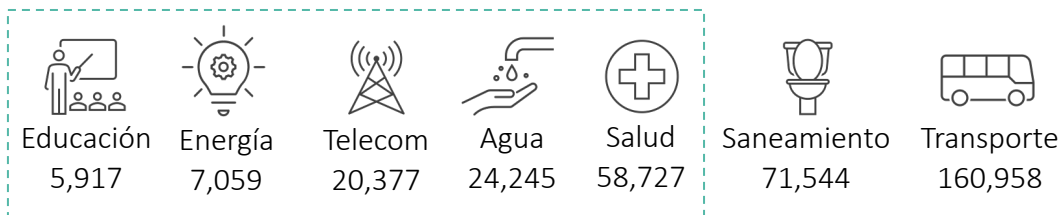




# En los últimos 5 años se ha dejado de gastar más de S/142,900 millones



## Brecha en Infraestructura

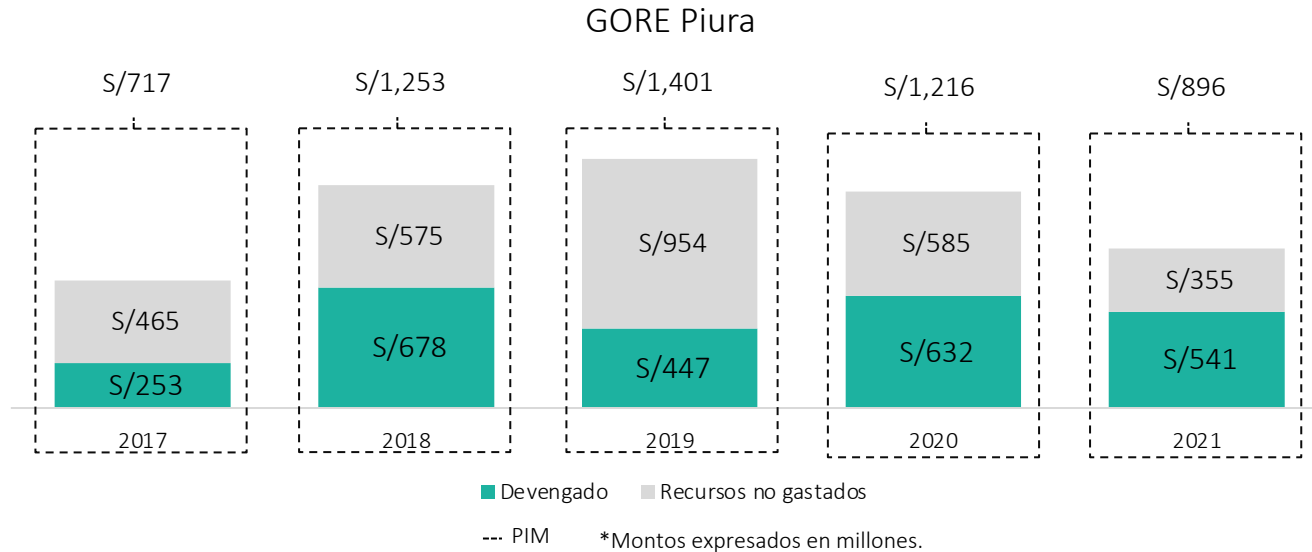


S/ 142,969 millones podría haber cerrado la brecha de educación, electricidad, telecom, agua y salud.

Fuente:

Consulta Amigable – MEF // Plan Nacional de Infraestructura para la Competitividad 2019

# Piura no es la excepción, dejando de ejecutar alrededor del 40% de su presupuesto en el último año



- En los últimos 5 años, el GORE Piura ha dejado de gastar S/ 2,934 millones.
- Se ejecutó en promedio el 46.7% del presupuesto asignado.

# Obras por Impuestos mecanismo de colaboración público privada



# Obras por Impuestos se presenta como una oportunidad de la empresa privada para apoyar al Estado en la ejecución de infraestructura pública



Mejoramiento de la Av. Sánchez Cerro



Piura



GORE Piura



95.6 millones de soles

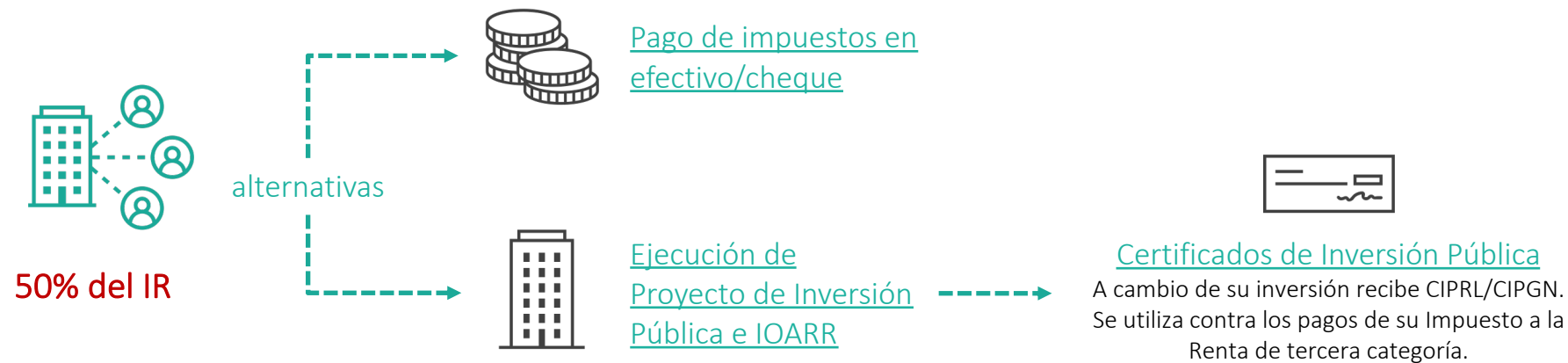


195,150 beneficiados

**Bacus** Pacasmayo   **Interbank**  
Orgullosamente parte de  
**ABInBev**

# ¿En qué consisten las Oxi?

Una **empresa privada**, en forma individual o en consorcio, puede **financiar, ejecutar y/o proponer** proyectos de inversión pública o IOARR, a iniciativa estatal o privada, con cargo de hasta el **50% de su Impuesto a la Renta** de tercera categoría por año.



**Marco Normativo:** Ley Nº 29230 “Ley que impulsa la Inversión Pública Regional y Local con Participación del Sector Privado” (20.05.2008) y Reglamento. TUO de la Ley Nº 29230 aprobado por D.S. Nº 081-2022-EF (29.04.2022)  
TUO del Reglamento aprobado por D.S. Nº 294-2018-EF (16.12.2018)

# ¿Qué podemos financiar con Oxl?



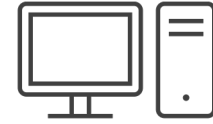
Estudios y expedientes técnicos



Construcción de la Obra



Supervisión del proyecto (EPS)



Equipamiento del proyecto



Capacitación de usuarios y beneficiarios



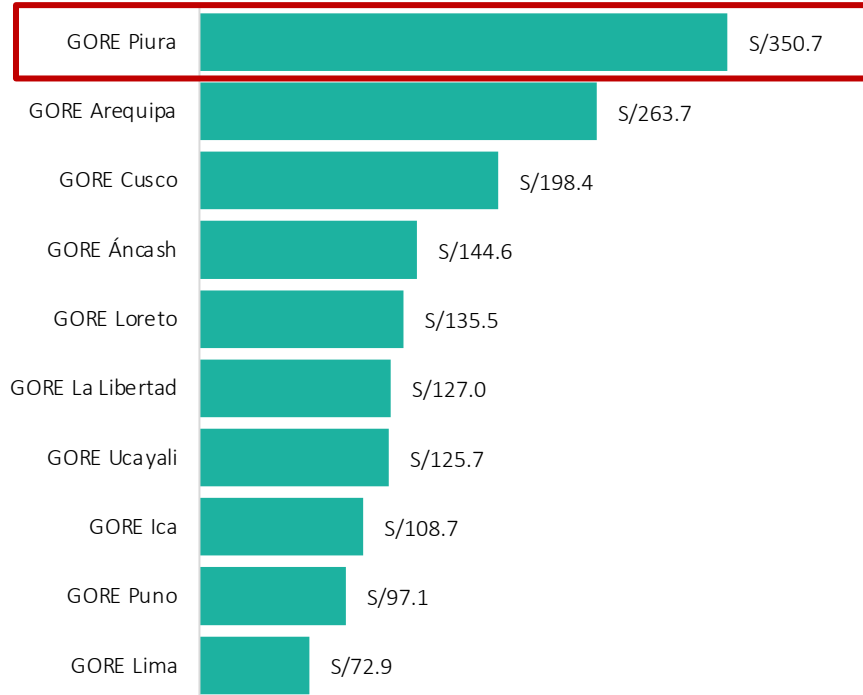
Mantenimiento de infraestructura



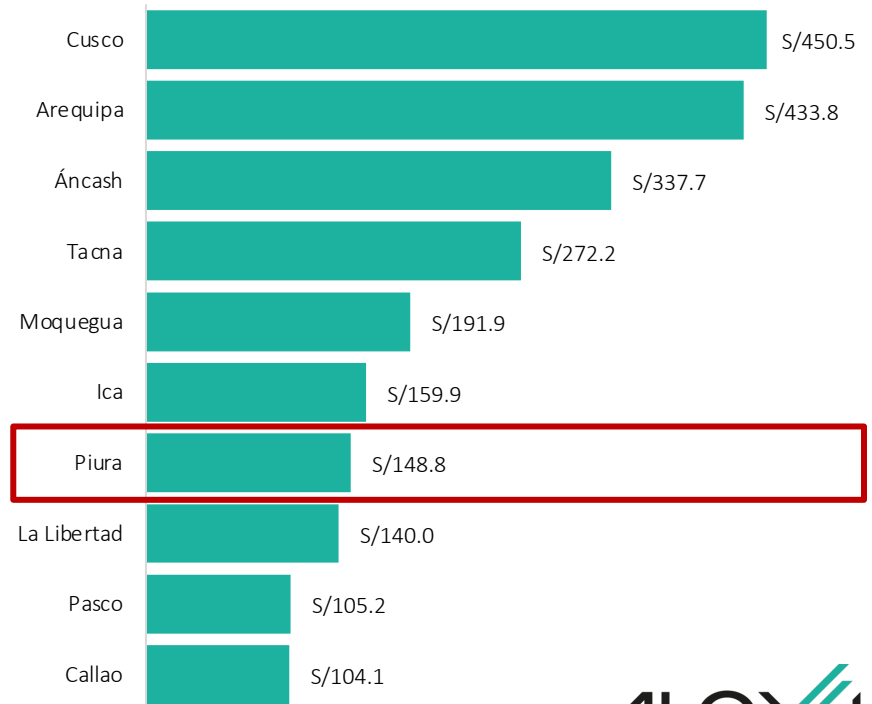
Operación (agua & saneamiento)

# Piura ya ha incursionado en el mecanismo Oxl

## Inversión de los Gob. Regionales



## Inversión de los Gob. Locales según región



# Obras por Impuestos en Piura – Gobierno Nacional



7

proyectos



S/ 159.4

millones

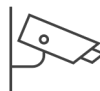


239 mil

beneficiados



5 proyectos de educación



2 proyectos de seguridad





# Obras por Impuestos en Piura – Gobierno Regional



Gobierno Regional Piura



14 proyectos



S/ 350.7 millones



1.8 millones beneficiados



4 proyectos de educación



6 proyectos de transporte



3 proyectos de saneamiento



1 proyectos de planeamiento y gestión



Año	Monto millones	#proyectos
2011	S/ 6.20	1
2012	S/ -	0
2013	S/ 20.80	2
2014	S/ 3.30	1
2015	S/ 140.90	6
2016	S/ 63.20	1
2017	S/ 116.20	3



# Obras por Impuestos en Piura – Municipalidades Provinciales



12  
proyectos



S/ 119  
millones



298 mil  
beneficiados



2 proyectos de educación



6 proyectos de transporte



3 proyectos de saneamiento



1 proyecto de cultura



# Obras por Impuestos en Piura – Municipalidades Distritales



4  
proyectos



S/ 29  
millones



56 mil  
beneficiados



1 proyecto de transporte



3 proyectos de seguridad



# Pero debemos articular con una mirada holística para lograr el desarrollo de los territorios...



**37** proyectos



**S/ 658** millones comprometidos



**2.4** millones de beneficiados



**27** Empresas Privadas



**6** sectores

(cultura, educación, saneamiento, seguridad, transporte y planeamiento y gestión)

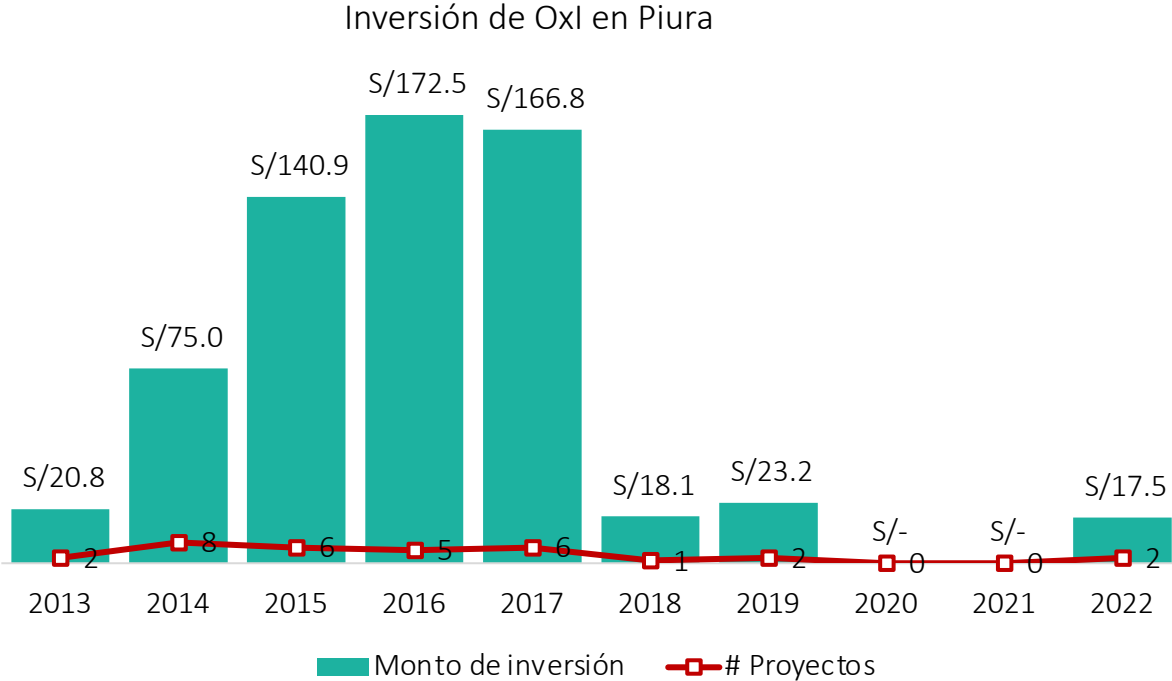


**12** Entidades Públicas

# Aprovechando el mecanismo de Obras por Impuestos para cerrar brechas de infraestructura



**37**  
Proyectos adjudicados



# Para agilizar la ejecución de proyectos de Inversión Pública prioritaria



I.E. Fe y Alegría N° 18



Sullana, Sullana, Piura



MP Sullana



7.50 millones de soles



14,459 beneficiados

AFP **Integra**

Una empresa **SURA**

# Logrando tanto el cierre de brechas sociales...



Educación

139 proyectos en educación  
+ S/ 1,651 millones  
471 mil alumnos beneficiados



Salud

15 centros de salud y hospitales  
+ S/ 788 millones  
+1.3 millón de beneficiados



Agua y Saneamiento

59 proyectos de saneamiento  
+ S/ 880 millones  
553 mil beneficiados



# como el cierre de brechas productivas



Transporte

**125** obras  
+ S/ 1,815 millones  
+ 3.5 millones de beneficiados



Agropecuario

**24** proyectos de riego  
14 mil beneficiados



Comercio

**6** proyectos de saneamiento  
+ S/ 79 millones  
234 mil beneficiados





A la par que apoyamos en la dinamización de la economía, generando empleo directo e indirecto



I.E. Rosa Suárez Rafael



Piura



Ministerio de Educación



7.38 millones de soles



3,477 beneficiados

# Logrando generar competitividad en los territorios



By Pass del Óvalo Mansiche



Trujillo, Trujillo, La Libertad



MP Trujillo



30.27 millones de soles



296,609 beneficiados

**Pacasmayo** 



Gracias a Oxl las empresas pueden ver materializados sus impuestos en proyectos reales que impulsan el desarrollo de los territorios.



I.E. San Idelfonso



Laredo, Trujillo, La Libertad



GORE La Libertad



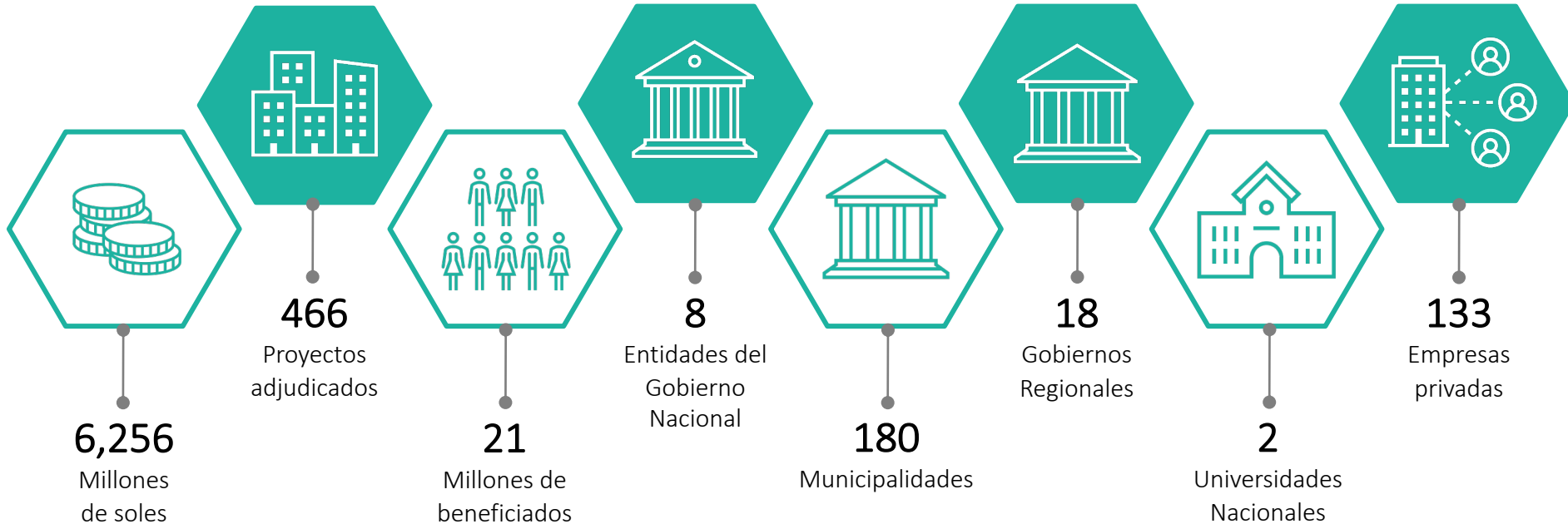
5.88 millones de soles



2,168 beneficiados

 **Ferreycorp**

# Se ha logrado comprometer más de S/6,200, tanto al sector público como al privado...



# Pero debemos hacer más para contribuir con el avance de los Objetivos de desarrollo sostenible



Oxi contribuye a mejorar la calidad de vida de las personas a través del acceso a servicios e infraestructura de calidad, constituyéndose como un medio para avanzar en el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS.



Acceso a servicios básicos



PIPs para nutrición y anemia



Acceso a ss de salud de calidad



Acceso a instalaciones escolares adecuadas



Acceso a servicios de saneamiento



Trabajo y crecimiento económico



Desarrollo de infraestructuras fiables y acceso a las TICS



Reducción de desigualdades



Acercar el Estado al territorio fortalece la institucionalidad



Alianzas que promuevan el intercambio de capacidades

# Hay oportunidades para lograr más en colaboración público privada



Capacidad del Estado  
GOREs, Gobierno Locales y  
Universidades Públicas

**S/ 14,846 Millones**

Capacidad de financiamiento  
para proyectos de Inversión por  
OxI

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas Junio 2021



Capacidad de las Empresas

**+ de S/11,300 millones**

Es el 50% del IR anual de los  
PRICOS en 2021

Fuente: SUNAT



Experiencia  
sector público y privado

**S/ 6,256 Millones**

8 Ministerios  
18 GOREs  
179 Municipalidades  
2 Universidades Nacionales  
129 Empresas

Fuente: Proinversión 26.04.2022

# Lecciones Aprendidas



# Factores relevantes para el éxito de un proyecto Oxl



Colaboración  
mutua



Comunicación fluida y  
actitud colaborativa entre  
todos los actores



Agenda común



Necesidades primordiales  
de la población y de los  
territorios



Confianza  
pública privada



Legitimidad de los distintos  
actores



Sensibilización



Involucramiento temprano  
de la población





## Voluntad política



Prioridad para el titular de la entidad de promover y facilitar las Obras por Impuestos.



## Capacidad económica y del equipo humano



- Verificar el Límite CIPRL y la capacidad presupuestal CIPGN.
- Designar y fortalecer a un equipo capacitado y especializado en Obras por Impuestos.



## Organización y Articulación



- Comité de Promoción de Inversiones de Obras por Impuestos para promover y facilitar.
- Observatorio de Proyectos en Obras por Impuestos con metas e indicadores.
- Mesas Ejecutivas para compartir problemáticas comunes y encontrar soluciones adecuadas.
- Lineamientos internos para que las áreas articulen adecuadamente.



Adecuada priorización y selección del proyecto



- Impacto social: necesidades reales y prioritarias.
- Respaldo de la población.
- Alineación a la estrategia de sostenibilidad de la empresa.



Estudios Técnicos correctamente formulados y de calidad



- Componentes
- Deteminación de demanda
- Precios de mercado y actualizados
- Probabilidad de ejecución.



Predictibilidad en la recuperación de la inversión



- Emisión oportuna de los CIPRL/CIPGN: Cumplimento de funciones y plazos para lograr predictibilidad en la recuperación de la inversión realizada por las empresas.

¿Qué podemos mejorar?



# ¿Cómo podemos mejorar?



# Propuestas de Mejoras Normativas

Optimizar el mecanismo de Obras por Impuestos para viabilizar y agilizar el apoyo del sector privado al Estado en la reducción de brechas, reactivación económica y generación de empleo.

Implementar herramientas de gestión que permitan mejorar la ejecución y plazo total de los proyectos.

Simplificación del proceso



Simplificación de los hitos para la emisión de los CIPRL/CIPGN.

Acción ante el incumplimiento de la entidad para efectos de la emisión de los CIPRL/CIPGN.

Predictibilidad recuperación de inversión



Reducir los altos costos de transacción y retrasos en la ejecución de los proyectos

Optimización de solución de controversias



Regular los supuestos que no se encuentran dentro de los alcances de los límites de variaciones o modificaciones.

Mitigar riesgo de resolución de convenio

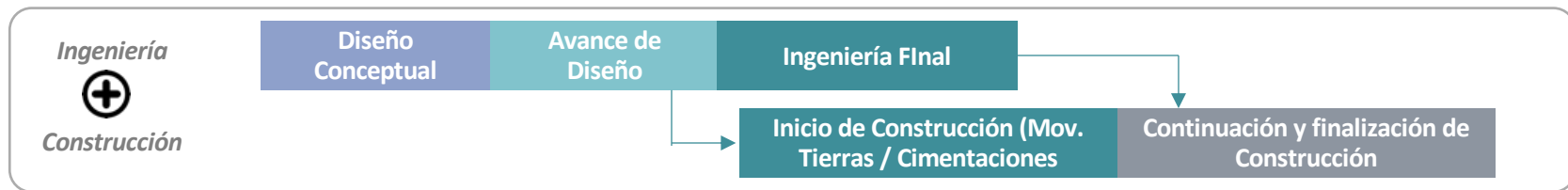


# Simplificación de los procesos: *Fast Track*



## Herramientas de Gestión

- ❖ Diseño y construcción de manera paralela: aprobación de aprobaciones parciales del expediente técnico, por tramos, etapas, componentes o sectores.
- ❖ Indicadores de desempeño y un cronograma de incentivos.
- ❖ Plazos de aprobación de la entidad pública en estudios técnicos.



El uso de un proceso sumario en los proyectos Oxl permitiría agilizar la ejecución de los convenios, reducir los plazos del proyecto y los costos.

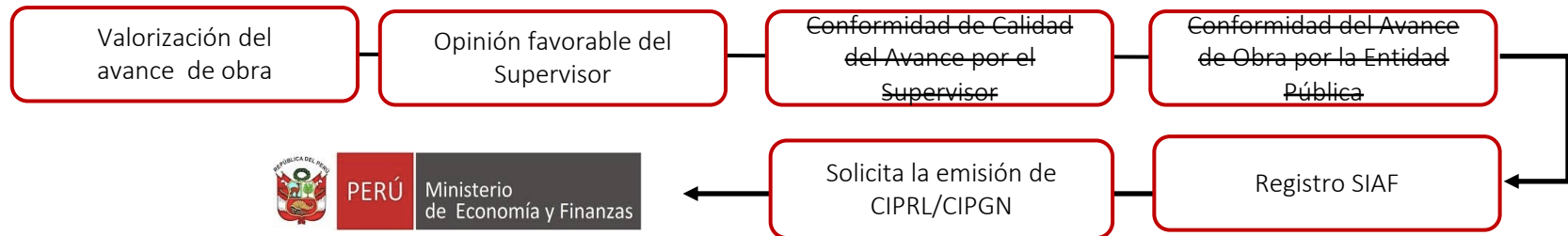
# Predictibilidad en la recuperación de la inversión: CIPRL/CIPGN



Oxl no genera rentabilidad en las empresas privadas, solo devolución de la inversión. En este contexto de crisis, es necesario incentivar la mayor participación de las empresas privadas y lograr que estas cuenten con la **liquidez necesaria** para continuar financiando y ejecutando Oxl.

## Propuesta para simplificar el proceso de recuperación de la inversión

Acotar los hitos para la emisión de CIPRL/CIPGN en los avances de obra:



# Optimización de los mecanismos de solución de controversias



## Trato Directo Obligatorio

Como paso previo a la conciliación o arbitraje.



## Informe Técnico Legal

Implementar nuevamente el **informe técnico-legal** como criterio orientador para la toma de decisión durante el trato directo.



## Plazo de Caducidad

Establecer el **plazo de caducidad de 30 días hábiles** para optar por alguna de las alternativas de solución de controversias.



## Junta de Solución de Controversias

Integrada por profesionales especializados.



# Mitigación del riesgo de resolución de convenio por límites de variación

## Propuesta para salvaguardar la continuidad de los convenios suscritos



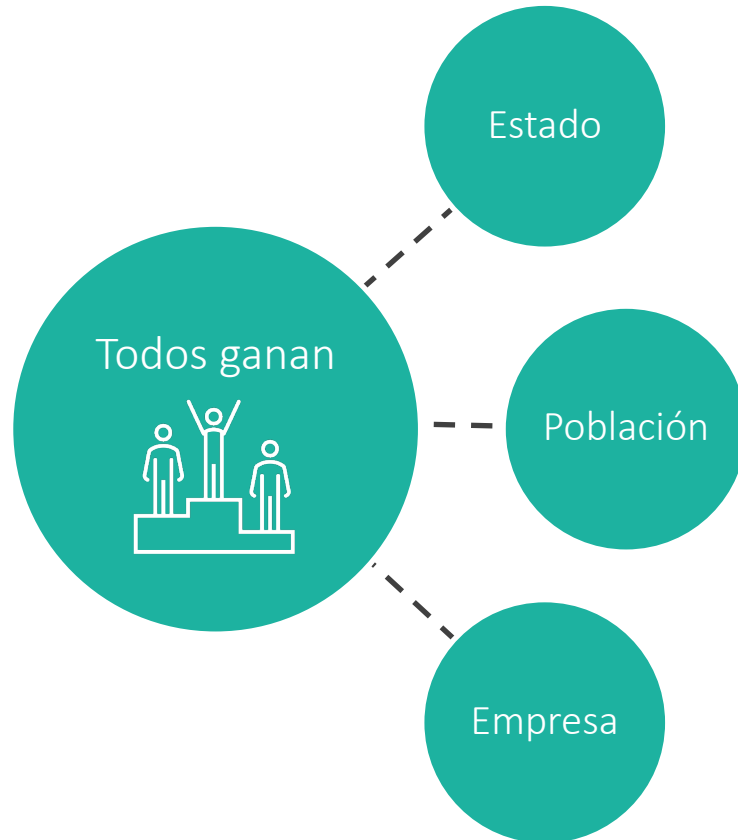
- Deficiencia en el diseño de perfiles y expedientes técnicos, los cuales deben ser reformulados, medida que impacta sustancialmente en los costos y plazos de los proyectos.
- Hechos sobrevinientes no imputables a las partes que afectan el Convenio de Inversión.

Propuesta 1: Eliminación de los límites de variación en la Fase de Ejecución: 30% - 50% (vigente).



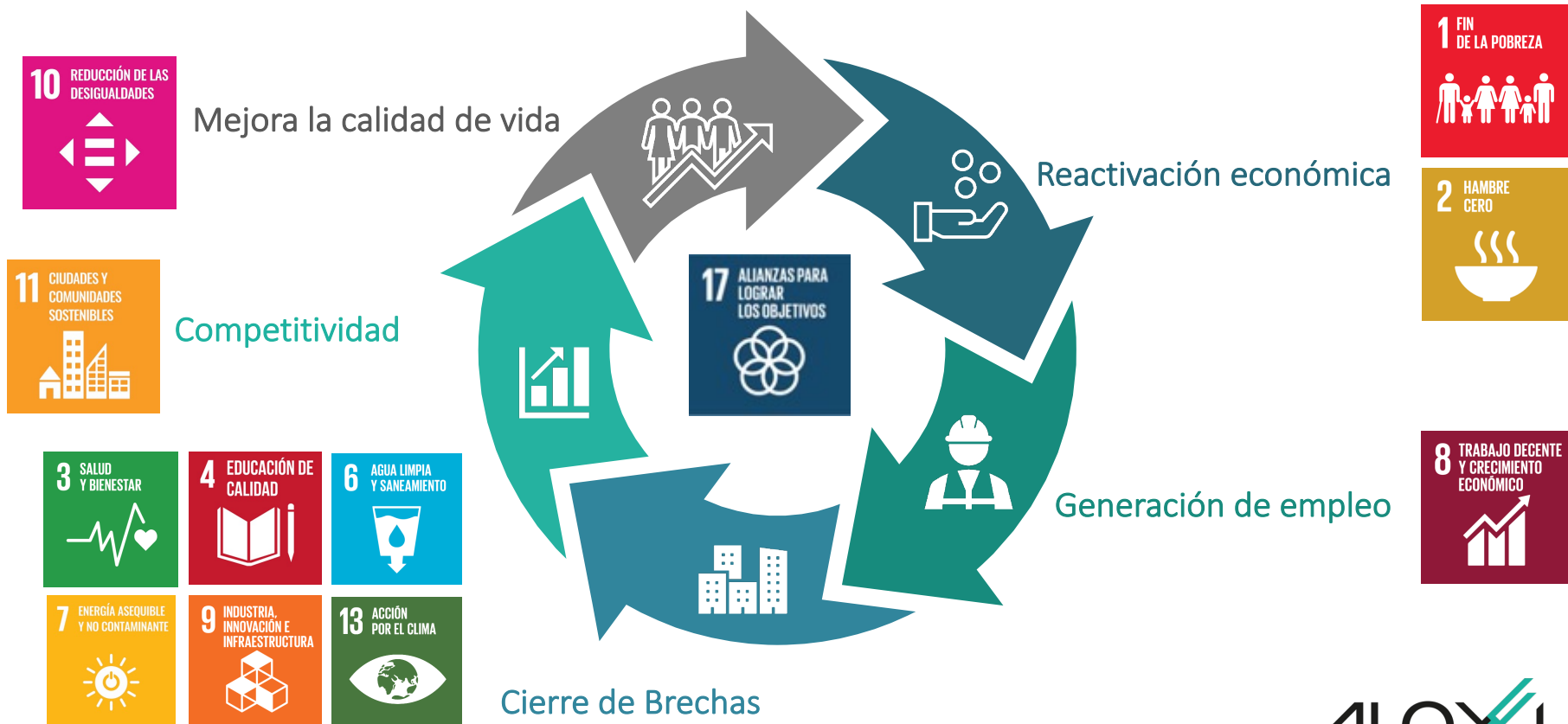
Propuesta 2: Regular los supuestos que no se encuentran dentro de los alcances de los límites de variaciones o modificaciones.

# Con obras por Impuestos ganamos todos...



- Agiliza la ejecución de proyectos
- Traslada el riesgo al sector privado
- Se beneficia con el conocimiento, experiencia, innovación del sector privado.
  
- Disponen de infraestructura de calidad, confiables, inteligentes y eficientes
- Dinamiza la economía
  
- Mejora su reputación
- Aceptación social
- Materialización de sus impuestos

# Las Obras por Impuestos constituyen un círculo virtuoso



El sector público y el sector privado debemos ser aliados con una visión común de desarrollo hacia futuro

Visión común de desarrollo hacia el futuro



SOMOS  
ALIADOS

- Por el crecimiento de nuestro país.
- Porque solo unidos multiplicaremos esfuerzos.
- Por que queremos hacer un Perú mejor.
- Por el desarrollo del Perú.
- Por brindar mejores oportunidades a los peruanos.
- Porque juntos lo haremos posible.

¡HAGÁMOSLO JUNTOS!

[WWW.ALOXI.ORG.PE](http://WWW.ALOXI.ORG.PE)

