



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



ACUERDO GOBIERNO
A GOBIERNO



SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA

Comisión Especial Multipartidaria Proinversión del Congreso de la República

AUTORIDAD PARA LA RECONSTRUCCIÓN CON CAMBIOS





PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



ACUERDO GOBIERNO
A GOBIERNO



PROCESO DE CONTRATACIÓN EN EL MARCO DEL ACUERDO DE GOBIERNO A GOBIERNO



Procesos de contratación en el marco del contrato de Estado a Estado



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios

Procesos de contratación en el marco del contrato de Estado a Estado

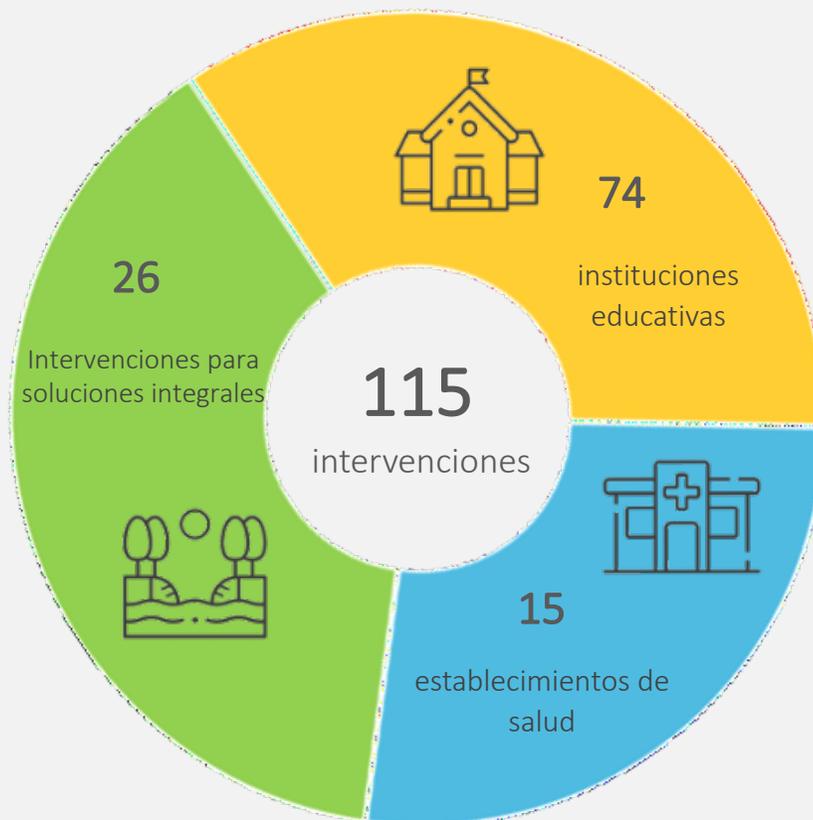
DE AGOSTO 2020
A LA ACTUALIDAD

27 CONTRATOS SUSCRITOS,
PARA 115 INTERVENCIONES

INVERSIÓN TOTAL MÁS DE:
S/ 6 MIL MILLONES

**11 CONTRATOS
SOLUCIONES INTEGRALES**

**LOGRO: 100% de las
intervenciones de Salud y
Educación cuentan con
contratos suscritos, cuya
inversión asciende a más
de 2 mil millones de soles.**



**9 CONTRATOS
EDUCACIÓN**

**7 CONTRATOS
SALUD**



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios

Procesos de contratación en el marco del contrato de Estado a Estado

11 PROCESOS EN CURSO



- R-08 Defensas ribereñas de los ríos Olmos y Zaña
- R-09 Defensas ribereñas del río Mala
- Q-03 Solución Integral de la Quebrada Cansas
- Q-04 Solución Integral de la Quebrada Huaycoloro
- D-05 Drenaje pluvial de la ciudad de Sullana



- D-06 Drenaje pluvial de la ciudad de Talara
- P-01 Infraestructura Natural para las cuencas de ríos Tumbes y Zaña
- P-06 Infraestructura Natural para la cuenca del río Matagente
- P-07 Infraestructura Natural para las cuencas de los ríos Cañete y Mala



- P-04 Infraestructura Natural para la cuenca del río Chicama
- P-05 I Infraestructura Natural para las cuencas de los ríos Casma, Huarmey y Lacramarca

EN ITT

EN MU



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios

Lecciones aprendidas de los procesos de contratación

• Contar con Información técnica suficiente para la elaboración de los documentos del proceso de contratación

• Obtención oportuna de viabilidades

• Estrategias de contratación personalizada y definición de paquetes atractivos para el mercado

• Promoción y difusión de los procesos de contratación

• Revisión y actualización de criterios de evaluación para cada proceso

• Evaluación hecha por expertos independientes especialistas en las materia de evaluación



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



ACUERDO GOBIERNO
A GOBIERNO



PROBLEMÁTICA TRANSVERSAL EN LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS



Problemática transversal en la ejecución de proyectos y obras públicas

Sobre la Gestión de Proyectos



No se cuenta con una cultura de gestión de proyectos: En la mayoría de las entidades del estado no existe un PMO (Oficina de Gestión de Proyectos) que revise los indicadores relevantes para una eficiente gestión de los proyectos, lo que trae como consecuencia:

No se tiene un status de la implementación del proyecto.

No se puede advertir ni determinar riesgos y problemas a fin de evitar posibles contingencias y retrasos.

Poca coordinación entre el Gerente de Proyecto, los administradores del Proyecto, los Órganos de apoyo y el Titular de la Entidad.

La implementación de una PMO (Oficina de Gestión de Proyectos) permite el establecimiento de procesos y el uso de herramientas que proporcionan controles efectivos de los proyectos, permitiendo la toma de decisiones estratégicas del Programa para la entrega de resultados.



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios

siempre
con el pueblo

Problemática transversal en la ejecución de proyectos y obras públicas

Sobre la Ejecución de Proyectos



Proyectos de inversión carecen de información sustentatoria suficiente, generando diferencia sustancial en costos con el ET

Proyección de plazos de ejecución sobre información referencial genera cronogramas desactualizados

Infraestructura existente condiciona el desarrollo de los proyectos

Duplicidad de componentes de algunos proyectos impacta en la solución integral propuesta

Trámites de permisos y licencias no adaptados a *Fast-Track* que genera retraso



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios

Problemática transversal en la ejecución de proyectos y obras públicas

Sobre la Ejecución de Proyectos



Falta de delimitación de las fajas marginales en ríos y/o quebradas

Complicaciones por catastro y registro de propiedad no permiten solucionar interferencias

La Directiva General del Invierte.pe no se adapta al *Fast-Track*

Falta de socialización del proyecto con las principales partes interesadas



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



Problemática transversal en la ejecución de proyectos y obras públicas

Sobre la Ejecución de Proyectos



Problemas en la cadena de suministro, lo que genera demora

Dificultades de acceso a la zona de obra y carencia de redes de distribución (carreteras).

Cambio recurrente de personal clave genera retraso en la ejecución

Mercado reducido de profesionales en temas técnicos especializados que dificultaron el inicio temprano de las obras



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



ACUERDO GOBIERNO
A GOBIERNO

 **Siempre**
con el pueblo

PROPUESTAS DE MEJORA



Propuestas de mejora en gestión pública y normativa a fin de optimizar la ejecución de inversiones.

Propuestas para la mejora en la gestión de proyectos

- Gestionar con plazos prudentes los expedientes técnicos
- Evaluación multidisciplinaria previa a la declaración de viabilidad
- Coordinación entre distintas entidades de los tres niveles de gobierno, acción necesaria desde la fase de Formulación y Evaluación del PIP
- Fomentar ampliamente los beneficios de los proyectos con la población previo a la viabilidad
- Creación de PMO (Oficinas de Gestión de Proyectos) en las entidades del Estado



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios

Propuestas de mejora en gestión pública y normativa a fin de optimizar la ejecución de inversiones.

Propuestas de mejora normativa

- Permitir realizar estrategias adecuadas a la naturaleza del proyecto
- Simplificar la normativa de contratación pública
- Creación de la escuela de formación de gestores públicos
- Proponer mejoras a los registros de información para considerar la modalidad de *Fast-track (INFOBRAS)*
- Adecuar la Directiva General del Invierte.pe a *Fast-Track*



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios

Propuestas de mejora en gestión pública y normativa a fin de optimizar la ejecución de inversiones.

Otras propuestas



- Compartir conocimientos con las entidades gubernamentales sobre los proyectos de la ARCC y sobre todo de la modalidad de ejecución *Fast-Track*

- Familiarizar a las empresas nacionales e internacionales con los Contratos NEC



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios

Gracias



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios

