



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



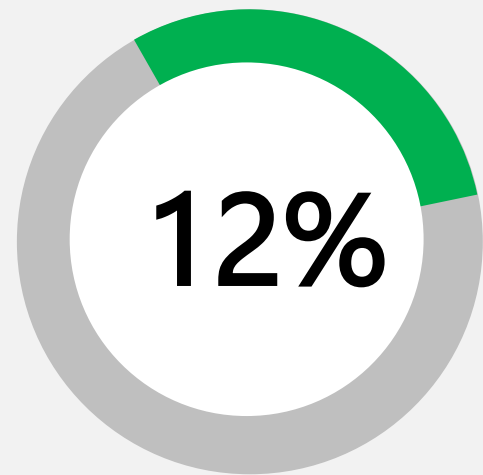
Comisión Especial Multipartidaria de Seguimiento Al Proceso de Reconstrucción en las Zonas Afectadas por el Fenómeno de El Niño Costero

**Tercera Sesión Descentralizada
Congreso de la República**

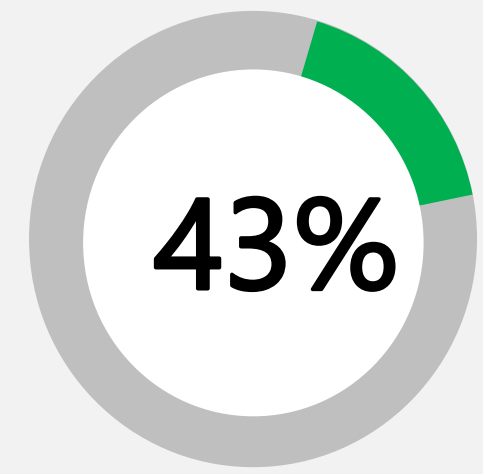
29.01.2022



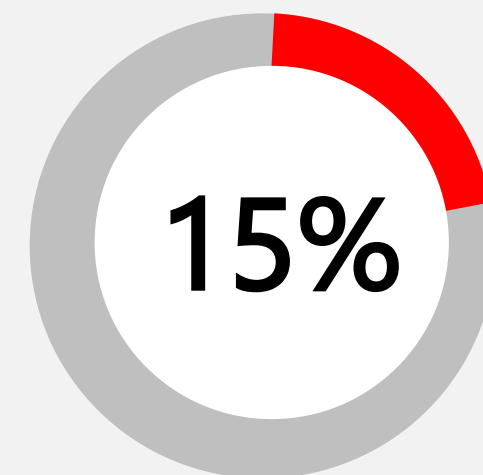
LA RECONSTRUCCIÓN CON CAMBIOS COMO IMPULSOR DE LA INVERSIÓN PÚBLICA Y LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA



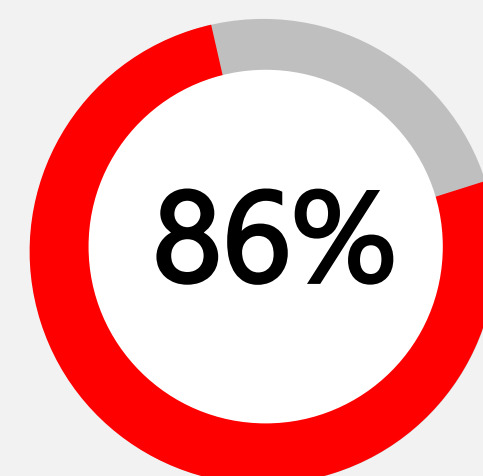
Representa la ejecución de la **ARCC (G2G) respecto del total ejecutado por el Gobierno Nacional** (2^{do} mayor ejecutor)



Representa la ejecución de la **ARCC (G2G) respecto del crecimiento de la inversión pública del GN**

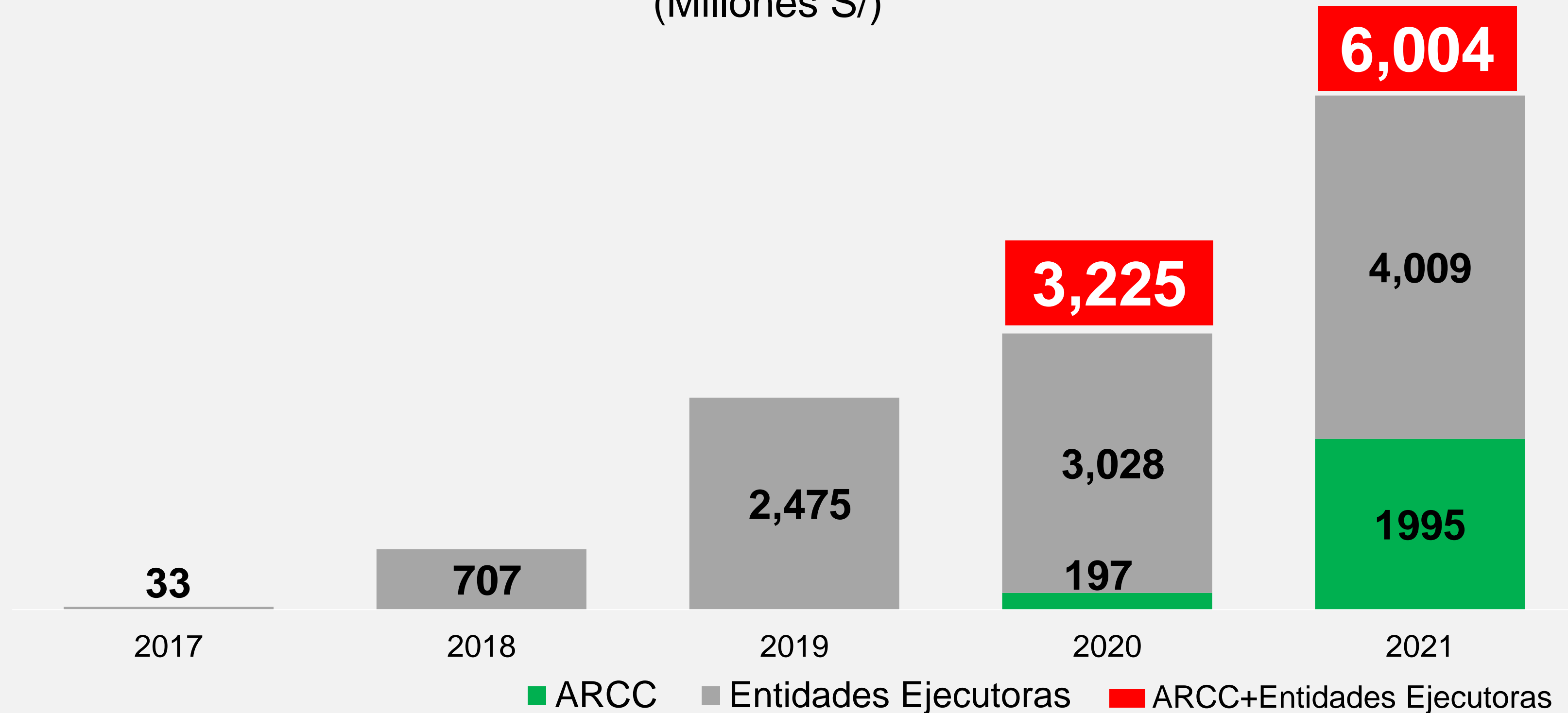


Representa la ejecución de **ARCC + EE respecto del total de la inversión pública**



De incremento en la ejecución **total de la Reconstrucción con Cambios** respecto a lo logrado el año anterior

Evolución de la ejecución recursos FONDES en **inversiones de Reconstrucción con cambios** (Millones S/)



Nota: Solo considera proyectos. No considera ejecución de actividades como IRAS, viviendas, fortalecimiento de capacidades y otras actividades.
Fuente: Consulta FONDES y Monitor ARCC al 31.12.21
Elaboración: PMO ARCC

Avance de la Reconstrucción



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



ALCANCE DEL PLAN

Costo estimado de los componentes del
PLAN

(DS 091-2017-PCM)



S/25,655 millones

Prevención de futuros desastres

(Soluciones integrales)

Soluciones definitivas en:

19 ríos

5 quebradas

7 Ciudades con drenajes pluviales

Reconstrucción de infraestructura

+5 sectores

11,084 intervenciones:

- 1,197 Transportes
- 3,334 Saneamiento
- 3,150 Pistas y veredas
- 1,741 Agricultura
- 149 Salud
- 1,508 Educación
- 5 Defensa

49,088 viviendas

PLAN = PIRCC: Plan Integral para la Reconstrucción con Cambios
Información al corte: 31.12.21



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



ESTADO DE LAS INTERVENCIONES DE RECONSTRUCCIÓN

8,799 Interv. financiadas (80%)

5,967

Interv. culminadas

1,650

Interv. en ejecución

285

Estudios Financiados

1,308

Interv. en Asistencia Técnica

54%

15%

8%

3%

7%

12%

2%

- 208 carreteras
- 376 caminos
- 118 puentes
- 2 establecimientos de salud

- 561 centros educativos
- 1,718 de saneamiento
- 1,977 pistas y veredas
- 1,003 de agricultura
- 4 obras en el Ejército Peruano

897

Interv. en proceso de contratación

727

Interv. en evaluación

250

Interv. pendientes

Fuente: Direcciones Sectoriales al 31.12.21
Elaboración: PMO ARCC



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios

Siempre
con el pueblo

ACUERDO G2G



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



TUMBES



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



ALCANCE DEL PLAN

Costo estimado de los componentes del
PLAN

(DS 091-2017-PCM)



S/ 784 millones

Prevención de futuros desastres

(Soluciones integrales)

Soluciones definitivas en:

Río Tumbes y drenaje pluvial de la ciudad
de Tumbes

Reconstrucción de infraestructura

+5 sectores

201 intervenciones:

- 22 Transportes
- 35 Saneamiento
- 72 Pistas y veredas
- 28 Agricultura
- 5 Salud
- 38 Educación
- 1 Defensa

82 viviendas

PLAN = PIRCC: Plan Integral para la Reconstrucción con Cambios
Información al corte: 31.12.21



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



1. AVANCES EN EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Se ha logrado un avance de alrededor del **99%** del presupuesto disponible para Tumbes, resaltando la aceleración de la implementación en los dos últimos años:



Fuente: Direcciones Sectoriales al 31.12.21
Elaboración: OGP ARCC



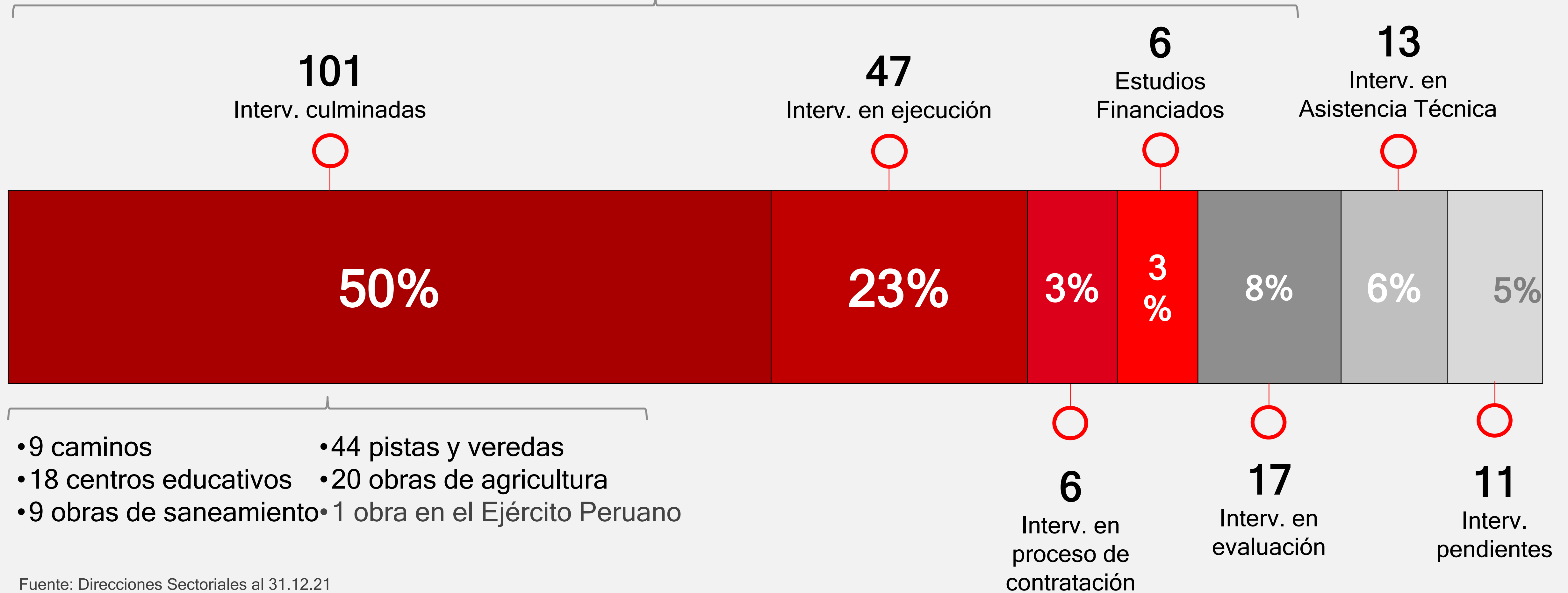
PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



1. AVANCES EN EJECUCIÓN FÍSICA (RECONSTRUCCIÓN)

160 Interv. financiadas (80%)



Fuente: Direcciones Sectoriales al 31.12.21
Elaboración: PMO ARCC



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



2. INTERVENCIONES CON PROBLEMAS (1 de 2)

Por tipo de problema.

Sector PIRCC	Obra paralizada con acuerdo	Costo FUR (S/ millones)	Obra paralizada por incumplimiento	Costo FUR (S/ millones)	Obra paralizada por resolución de contrato	Costo FUR (S/ millones)	Total proyectos
Agricultura	1	9,744,447			1	5,475,274	2
Pistas y veredas			2	14,897,796			2
Red Subnacional - Caminos	1	604,122					1
Soluciones Integrales	1	20,415,098					1
Educación	2	4,095,836			1	3,192,437	3
Total	5	34,859,503	2	14,897,796	2	8,667,711	9

Nota: Considera solo aquellas en fase de ejecución de obras.

Fuente: Direcciones Sectoriales ARCC al 31.12.2021

Elaboración: PMO ARCC



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



2. INTERVENCIONES CON PROBLEMAS (2 de 2)

Nombre	Provincia	Distrito	Ejecutora	Sector	Estado	Costo FUR (S/.)	Total Transferido (S/.)	Total Devengado (S/.)	Avance financiero acumulado
Creacion del servicio de proteccion en ribera del rio Tumbes, en los sectores Pampa Grande - La Tuna - La Tuna Romero - Palmar I.	Tumbes	Tumbes	GORE Tumbes	Soluciones Integrales	Suspendida con acuerdo	14,670,635	14,485,563	109,802	1%
Rehabilitación del servicio de agua para riego del canal La Peña.	Tumbes	Corrales, La Cruz y San Jacinto	PSI	Agricultura	Con contrato resuelto	5,475,274	5,475,274	514,497	9%
Reparación del camino departamental TU - 103, tramo 0.240 KM en EMP. PE1 en la localidad Puerto Pizarro.	Tumbes	Tumbes	GORE Tumbes	Red Subnacional - Caminos	Suspendida con acuerdo	544,023	544,023	139,892	26%
Reconstrucción y rehabilitación de infraestructura vial de la Zona Oeste del distrito de Tumbes	Tumbes	Tumbes	MVCS	Pistas y veredas	Suspendida por incumplimiento	10,131,008	10,269,013	3,934,001	38%
Reconstrucción y rehabilitación de infraestructura vial de la Zona Este del distrito de Tumbes	Tumbes	Tumbes	MVCS	Pistas y veredas	Suspendida por incumplimiento	4,766,787	4,814,395	3,086,258	64%
Reconstrucción del local escolar Trigal (Código Local 492465)	Tumbes	Contralmirante Villar	MD Casitas	Educacion	Suspendida con acuerdo	2,541,705	2,541,705	2,384,513	94%
Rehabilitación del local escolar Mi Divino Niño (Código Local 691974)	Tumbes	Zarumilla	MD De Aguas Verdes	Educacion	Con contrato resuelto	3,192,437	3,159,438	3,007,589	95%
Rehabilitación del sistema de captación y canal Romero en el sector Romero (Progresiva 0+000 - 4+000)	Tumbes	Tumbes	AGRORURAL	Agricultura	Suspendida con acuerdo	9,744,447	9,400,375	8,352,891	89%
Rehabilitacion de la infraestructura de la IE N° 014 San Pedro Apostol del centro poblado de Puerto Pizarro	Tumbes	Tumbes	MP Tumbes	Educacion	Suspendida con acuerdo	1,554,131	1,554,131	1,446,977	93%
Total						52,620,447	52,243,917	22,976,419	44%

Nota: Considera solo aquellas en fase de ejecución de obras.
Fuente: Direcciones Sectoriales ARCC al 31.12.2021
Elaboración: OGP ARCC



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



ALCANCE G2G: COMPONENTES Y SUS AVANCES



PROJECT MANAGEMENT OFFICE (PMO)

- Apoyo en la gestión de cronogramas, interfaz, costos, cambios, riesgos y oportunidades, compras, gobernanza y aseguramiento en aquellas intervenciones a ser implementadas en el marco del contrato de Estado a Estado.
- Para el resto de las intervenciones del PIRCC, apoyo en la gestión del cronograma y de la gobernanza, herramientas para la gestión de costos y herramientas para la gestión de riesgos y oportunidades.

Diseño de toda la arquitectura del Programa, establecimiento de procesos, definición de la gobernanza del Programa, elaboración de documentos de gestión, acorde con las buenas prácticas internacionales para todas las funciones de una PMO.

PROCURA

- Establecer una estrategia de procura. Esto incluye el tipo de contrato y procesos de contratación ágiles y transparentes.
- Licitaciones abiertas a contratistas nacionales e internacionales.
- Desarrollo de la economía local, como compromiso del contratista.
- Brindará fortaleza y transparencia del proceso de contratación



Diseño de estrategias, ejecución de 38 procesos de selección y 27 contratos suscritos hasta la fecha (18 meses), por un monto ascendente a más de S/ 6,000 MM. Actualmente, contamos con 11 procesos en curso.

ASISTENCIA TÉCNICA ESPECIALIZADA

- Diagnósticos de los estudios existentes.
- Asistir en la elaboración de estudios.
- Asistir en la definición del diseño de la mejor solución para las intervenciones.
- Asistir en la implementación del BIM.
- Asistir en la ejecución de las obras.
- Elaborar planes operacionales y de legado para operación y mantenimiento.



Se cuenta con 194 módulos de aprendizaje, 854 talleres y 46 talleres clave (incluidos en nuestro Portal de Aprendizaje) dictados a favor del personal de la ARCC (780 colaboradores) y 380 personas (externas a la ARCC) capacitadas en gestión de proyectos y mejores prácticas en procesos de contratación, contratos y diseño.

TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS

- Enfocada en las siguientes materias y para todos los niveles de gobierno involucrados:
- Oficina de gestión de proyectos
- Mejores prácticas en los procesos de contratación
- Mejores prácticas en la gestión de contratos
- Mejores prácticas en el diseño, implementación y gestión de infraestructura educativa, de salud y de prevención (soluciones integrales).



Acompañamiento en la ejecución de los contratos NEC): en las etapas de i) estudios y diseño; y, ii) implementación (obra).

3. ACCIONES DE CONTROL REALIZADAS POR LA CONTRALORÍA

La Contraloría General de la República (CGR) ejecuta sus acciones de control concurrente en el marco de sus planes de acción de control aprobados desde el año 2017.

En torno a acciones de control a Entidades Ejecutoras

- Son realizadas directamente a las entidades que la ARCC brinda financiamiento
- No cumplimos rol fiscalizador sobre las observaciones u hallazgos que pudieran haberse encontrado
- A las entidades ejecutoras les compete implementar las recomendaciones
- La ARCC no cuenta con la data de hallazgos identificados, pues ello está a cargo de la CGR

En torno al control concurrente a obras bajo el marco del G2G

- Hasta la fecha la CGR ha emitido 12 informes de control, 1 de los cuales alude a intervenciones ubicadas en la región Tumbes (Hito de Control N° 12 remitido en Dic 2021, en evaluación de la ARCC).
- Las situaciones adversas identificadas son dos (2) y están relacionadas a retrasos en el lanzamiento de algunas procuras y en la ejecución contractual:
 - i. Situación Adversa 1: Retraso en implementación de intervenciones de **Educación** (Paquetes Nos. 5 y 9 – Tumbes) y **Soluciones Integrales** (Río Tumbes, Drenaje Pluvial Tumbes y SAT), generaría que no todas reciban Asistencia Técnica de UKDT.
 - ii. Situación Adversa 2: Retraso en procura para Soluciones Integrales, genera que UKDT no brinde Asistencia Técnica a la mayor cantidad de actividades para su implementación.



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



4. RESPUESTA

- **RAZONES QUE GENERARON LA AMPLIACIÓN DE PLAZOS EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS INTERVENCIONES**

1. Incumplimiento de cronogramas de entrega de planes maestros y estudios de preinversión por parte de otras entidades, y el retraso en la declaración de viabilidad de los proyectos de inversión a su cargo.
2. Ubicación de las obras (muchas de ellas de difícil acceso).
3. Dificultades en el reclutamiento de personal debido al alto nivel de especialización requerido.
4. Desconocimiento de nuevas modalidades de contratación (Contratos NEC), evidenció brecha de conocimientos del sector privado y de los servidores públicos.
5. Impacto del COVID-19 en las actividades de la ARCC.
6. Deficientes condiciones logísticas (insuficiente capital humano, oficinas, movilidad, etc.).
7. Proyectos de alta complejidad, debido a su naturaleza multisectorial.
8. Limitado desarrollo de la industria de la ingeniería en el país.



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



4. MEDIDAS ADOPTADAS POR LA ARCC

- ✓ Concluida la implementación del **Plan de Transferencia de Conocimientos**, el equipo de la ARCC será capaz de brindar acompañamiento necesario para asegurar que los proyectos culminen con éxito.
- ✓ Evaluación de prórroga al **Contrato Operativo**.

Específicamente en la cartera **Soluciones Integrales**:

- ✓ Ampliar estrategia de comunicación y difusión coordinada con UKDT para captar interés del mercado nacional e internacional.
- ✓ Facilitar canales de enlace entre compañías para fomentar la formación de consorcios.
- ✓ Desarrollo de estudios de pre-inversión “in house” para garantizar que se culminen oportunamente y con estándares que sean aplicables a los procesos de contratación en el marco del Acuerdo Gobierno a Gobierno.
- ✓ Presentación de proyecto de modificación normativa para facilitar la obtención del IGAPRO.
- ✓ Optimizar soluciones técnicas y de tiempo durante etapa de diseño.

Específicamente en la Cartera **Educación**:

- ✓ Solicitar a los Contratistas la presentación de “Planes de Recuperación” (que incluyan medidas como trabajos en horario extendido o doble turno).
- ✓ Convocar procuras de trabajos a ser subcontratados con paquete único, según corresponda.



PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



5. PROPUESTAS O ALTERNATIVAS PLANTEADAS POR LA ARCC PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA

- ✓ Presupuesto nulo para nuevos financiamiento 2022: Necesidad de recursos adicionales
- ✓ Priorización para continuidad de proyectos en ejecución, articulación institucional para obtención temprana de financiamiento (ya contamos con informes de opinión favorable para asignar recursos una vez se cuente con ellos)
- ✓ Mejora de capacidades operativas de la ARCC
- ✓ Adecuación de la regulación y sistemas administrativos nacionales para ejecución de contratos NEC

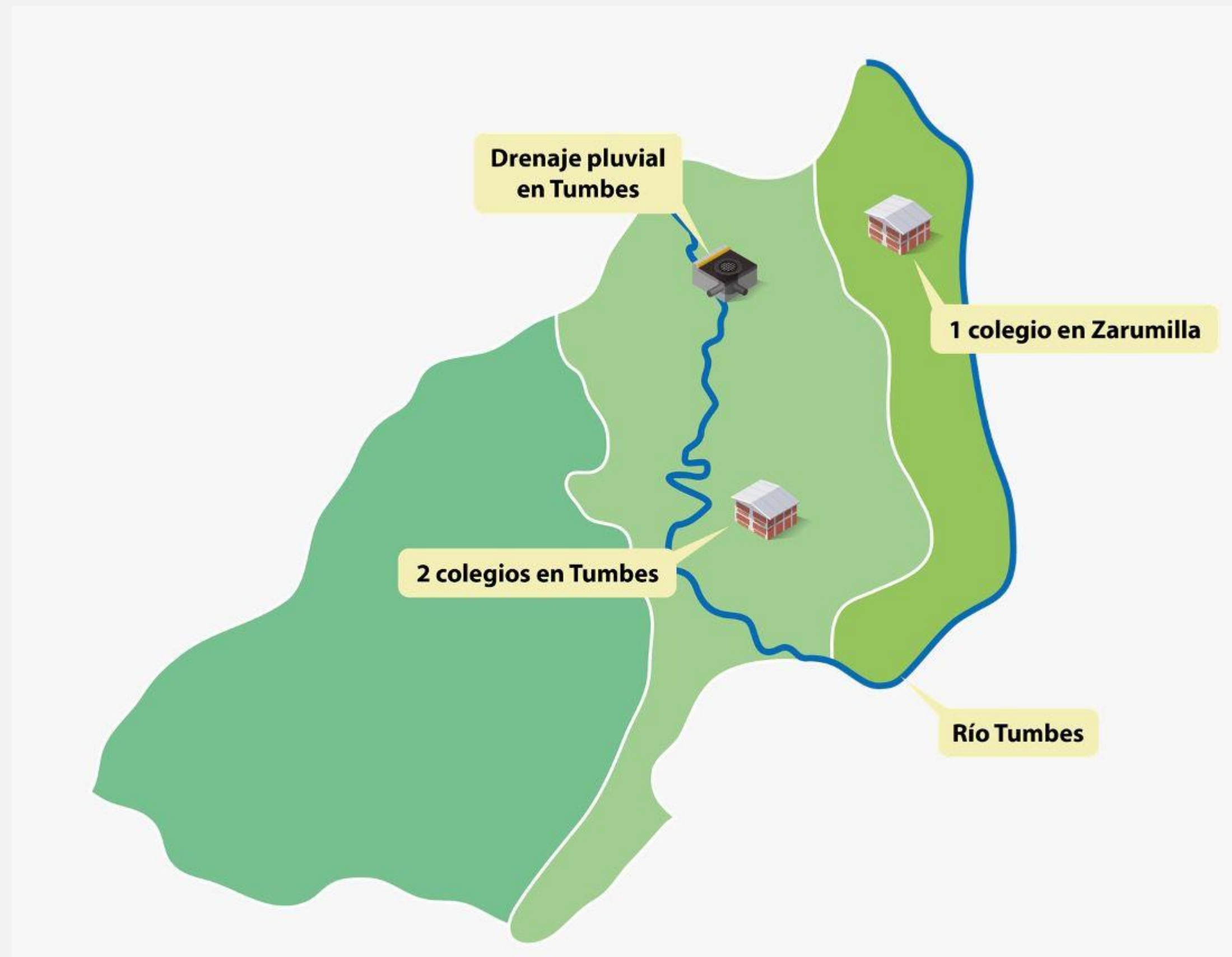


PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



6. ESTADO SITUACIONAL DEL G2G (1 de 2)



*Referido a la Implementación de obras de control de inundaciones
SAT: Sistema de Alerta Temprana

► Soluciones Integrales:

1 Cuenca: río Tumbes (3 proyectos en diseño de coordinación espacial* y 1 SAT con contrato)

1 Drenaje pluvial: Tumbes (En estrategia de Procura)

► Sector Educación:

Todos en ejecución

3 Establecimientos educativos

- 2 colegios en Tumbes
- 1 colegio en Zarumilla

6. ESTADO SITUACIONAL DEL G2G (2 de 2)

Proyectos	Avance físico	Avance financiero acumulado	Entrega estimada
<u>Sector Educación</u>	<u>47%</u>	<u>43%</u>	
2 colegios en Tumbes	41%	45%	II Trimestre 2022 & I Trimestre 2023
1 colegio en Zarumilla	58%	40%	III Trimestre 2022
<u>Soluciones Integrales</u>			
Río Tumbes – contrato suscrito	2%	14%	I Trimestre 2024
SAT Tumbes – contrato suscrito	1%	6%	I Trimestre 2023
Infraestructura Natural Río Tumbes – en procura	--	--	Adjudicación II Trimestre 2022
Drenaje Pluvial Tumbes – en estrategia de procura	--	--	Adjudicación III Trimestre 2022

Elaboración: OGP ARCC



PERÚ

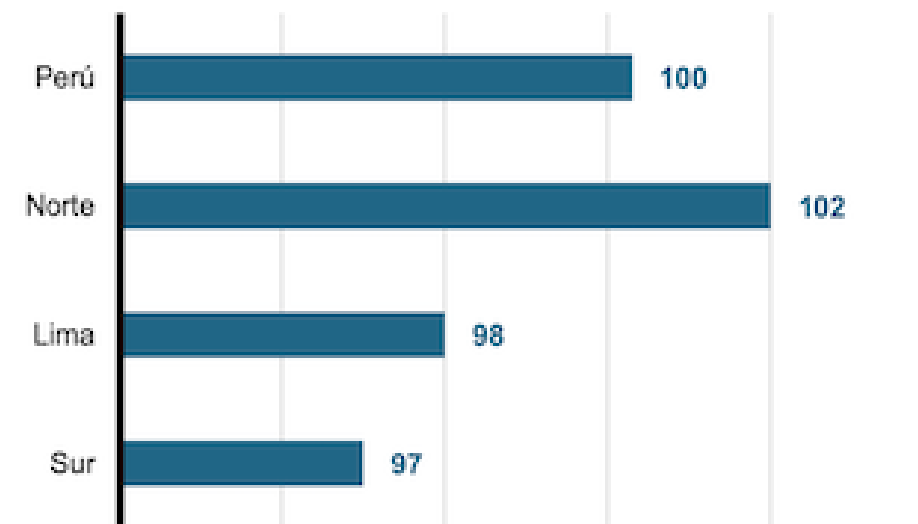
Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



PBI 2021 POR ZONAS

El norte crece por encima del promedio nacional

ENE-SET 2021: PBI TOTAL Y POR ZONA¹
Índice Ene-set 2019=100



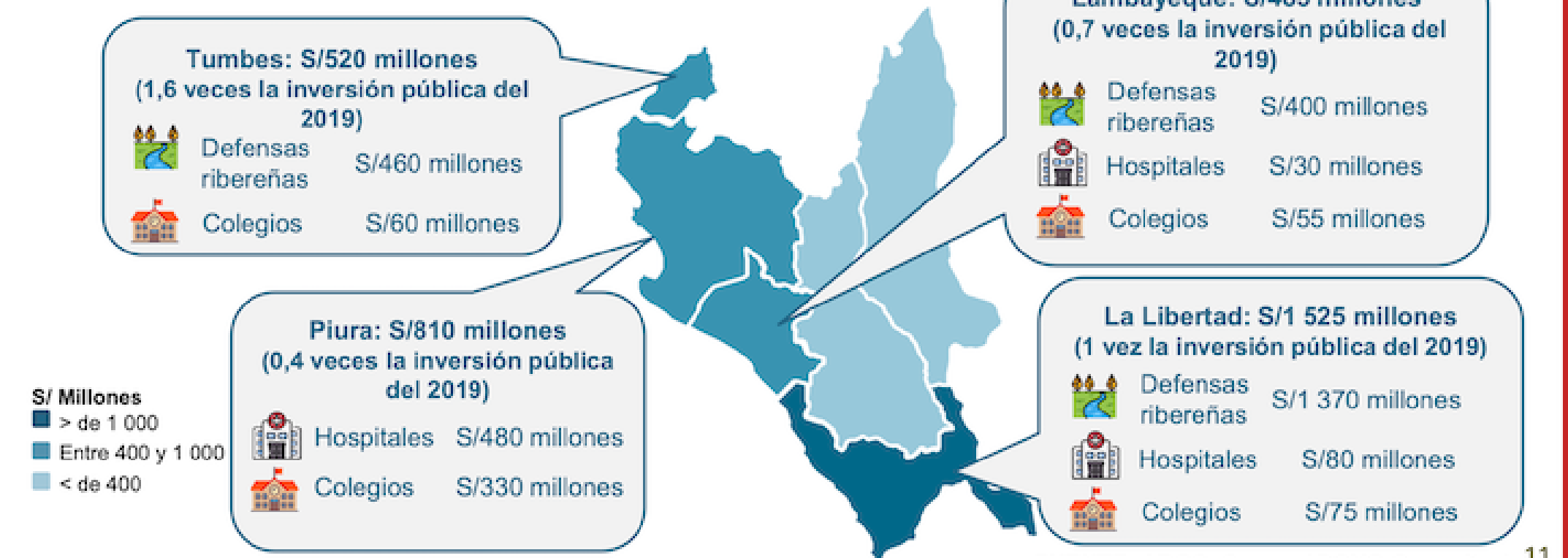
¹ Estimado en octubre del 2021.

FUENTE: INEI, APOYO Consultoría

NORTE: CONSTRUCCIÓN

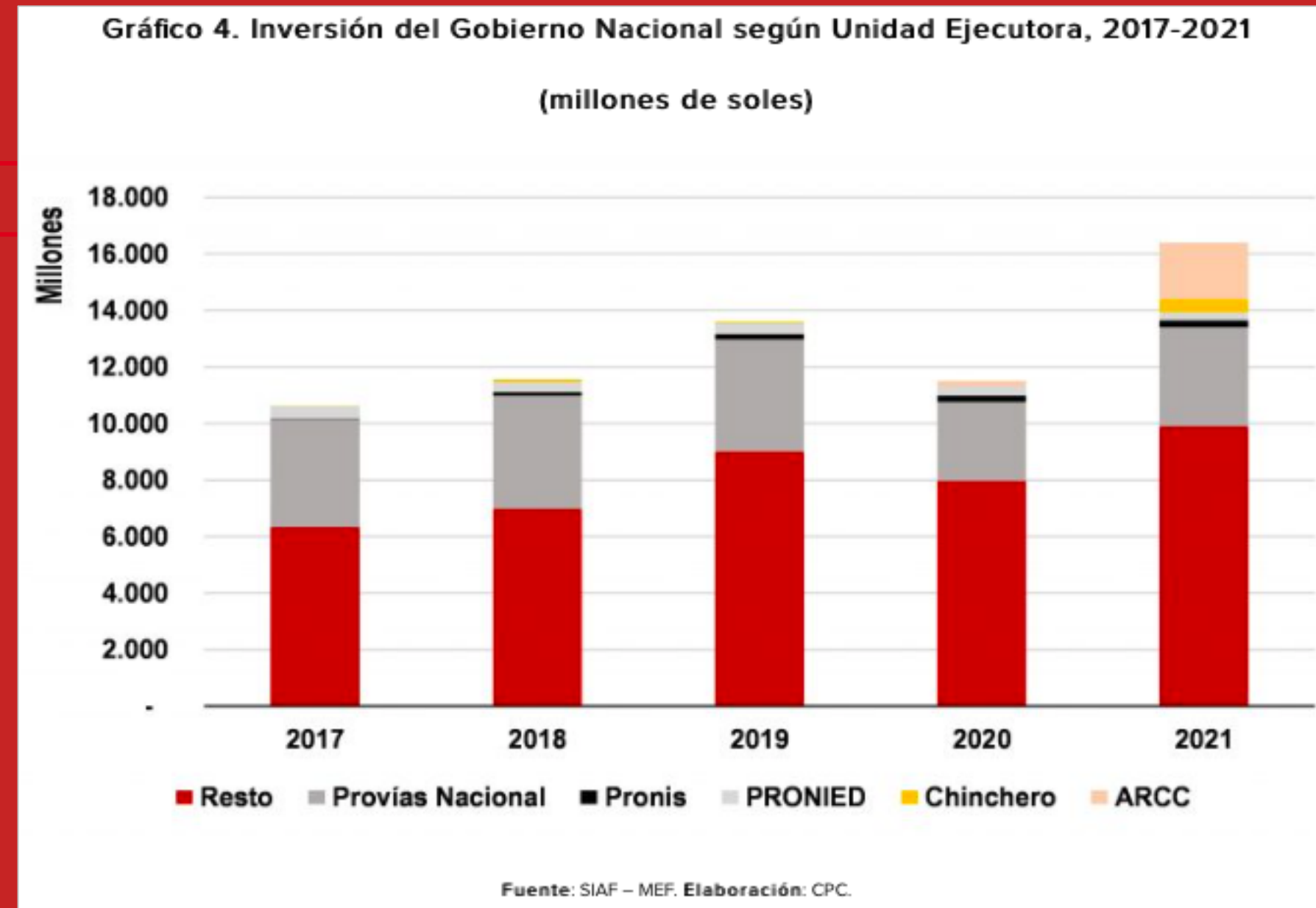
55% de los proyectos adjudicados en el marco del acuerdo G2G de la RCC se ubican en la zona norte

G2G-RCC: PROYECTOS ADJUDICADOS EN LA ZONA NORTE

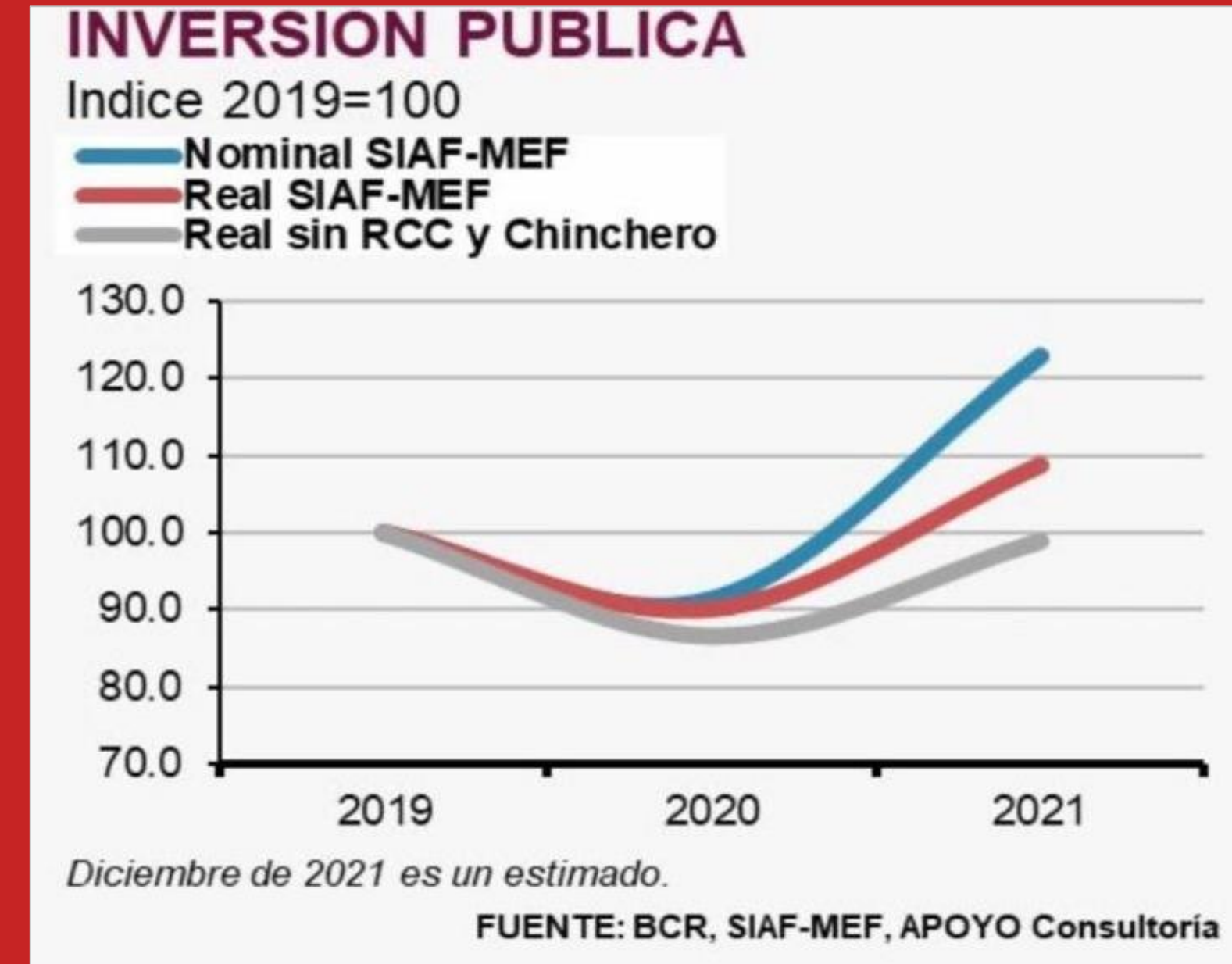


FUENTE: ARCC, Seace, APOYO Consultoría¹¹

“La actividad en el norte tendría impulso por la agroindustria y la CONSTRUCCIÓN”

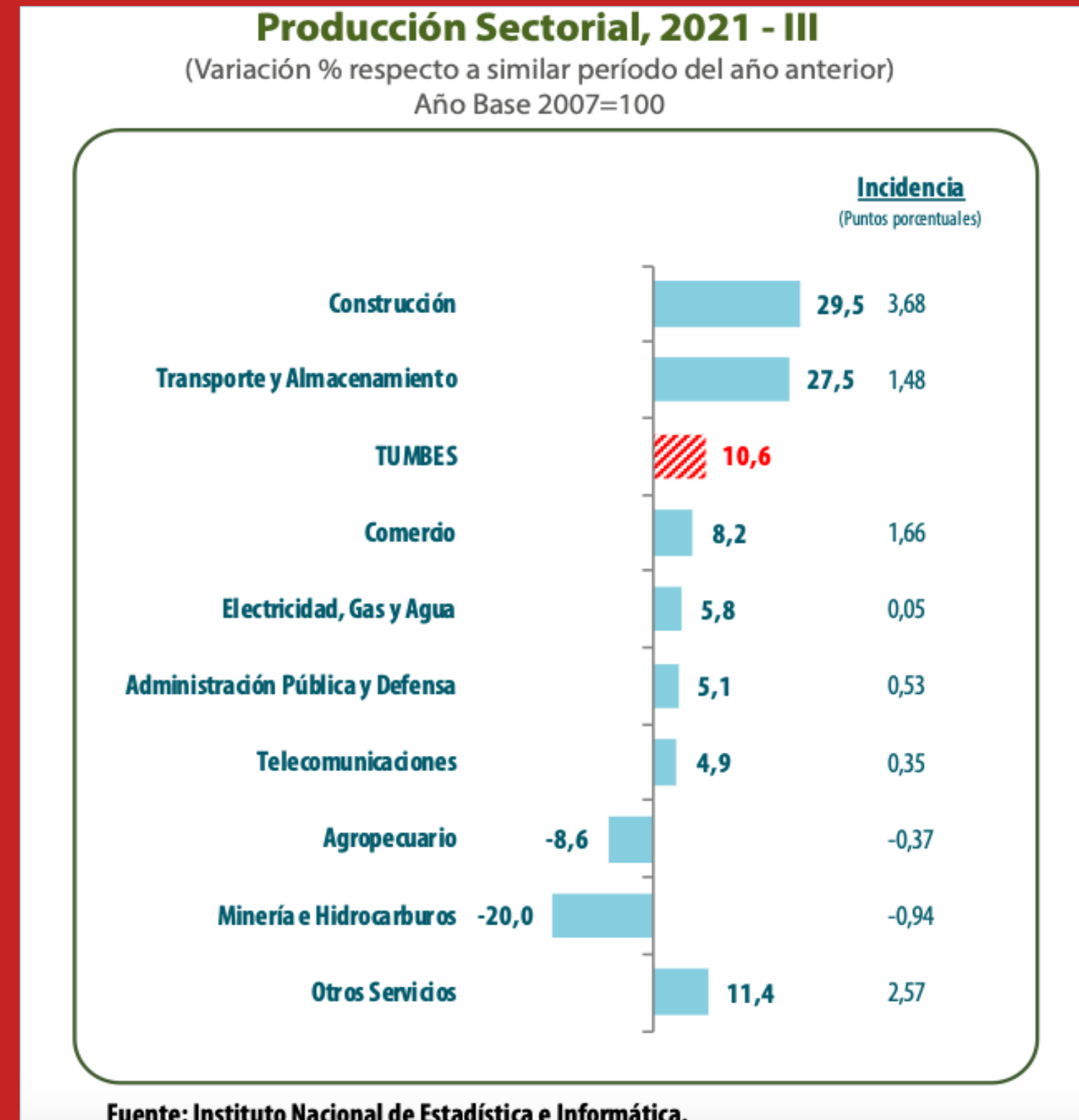
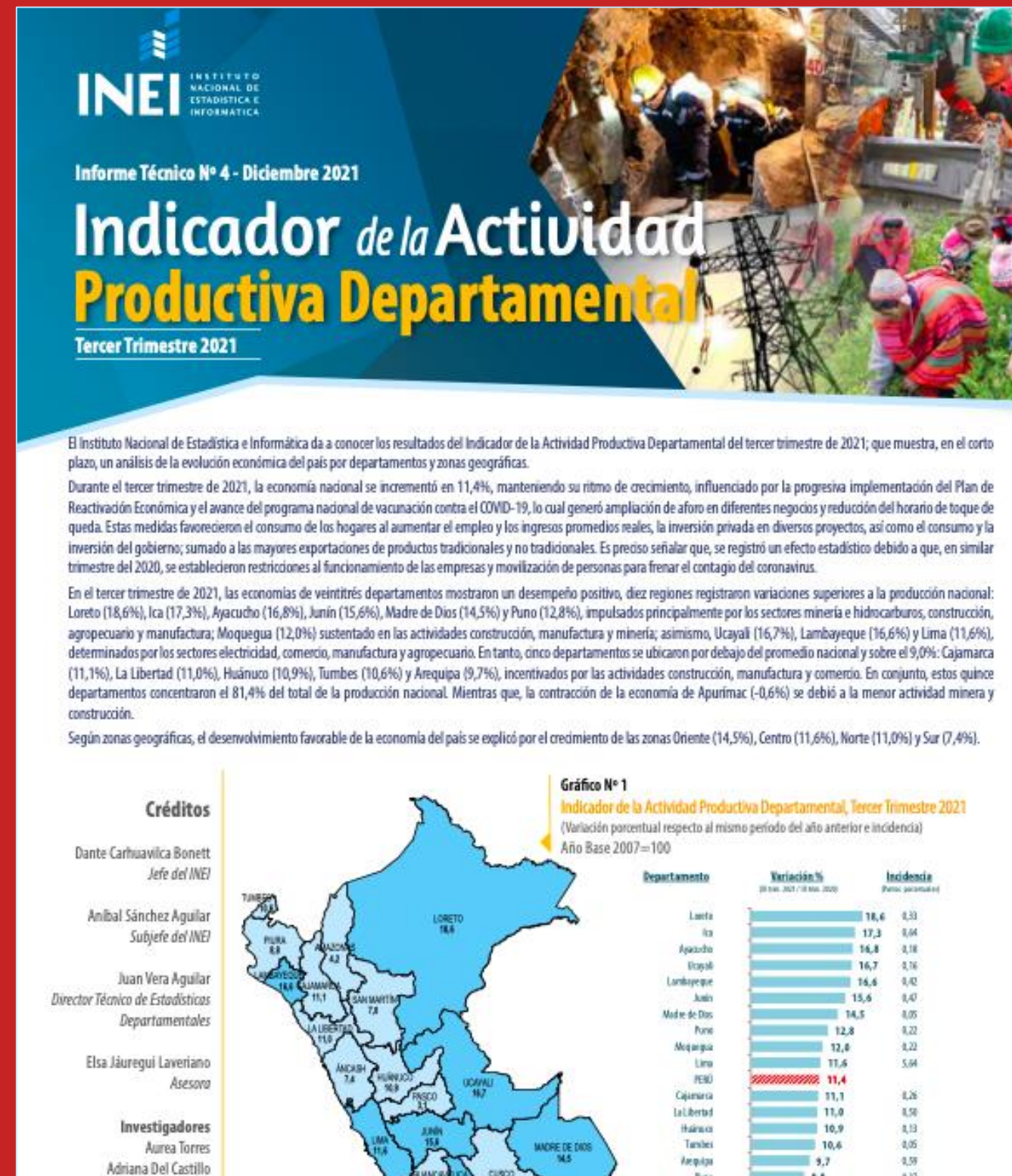


Fuente: Consejo Privado de Competitividad (CPC)



Fuente: Servicio de Asesoría Empresarial – SAE / Apoyo

El Consejo Privado de Competitividad (CPC) y SAE-APOYO resaltan que cerca de la mitad del crecimiento de la inversión pública del Gobierno Nacional en 2021 se explicó por la contribución de la ejecución de la ARCC mediante G2G.



Análisis Sectorial

El **sector Construcción** subió en 29,5%, sustentado por el aumento de la inversión en los tres niveles de gobierno, por parte de los Gobiernos Locales con la recuperación de la infraestructura del **local escolar PNP Carlos Teodoro Puell Mendoza N° 490131**, distrito y provincia de Tumbes; de igual forma, el Gobierno Regional con la **rehabilitación de la infraestructura de la Institución Educativa N° 031 Virgen del Carmen** en el distrito de La Cruz de la provincia de Tumbes; y el Gobierno Nacional con obras de infraestructura de transporte y educación.

Fuente: Informe Trimestral “Indicador de la Actividad productiva Departamental”, III Trimestre 2021 (INEI)

El Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) resalta que el crecimiento de la economía regional de Tumbes creció en gran parte gracias al sector construcción, en particular por proyectos de reconstrucción.

El MEF y BCRP resaltan el impulso de la ARCC en la inversión pública y reactivación económica



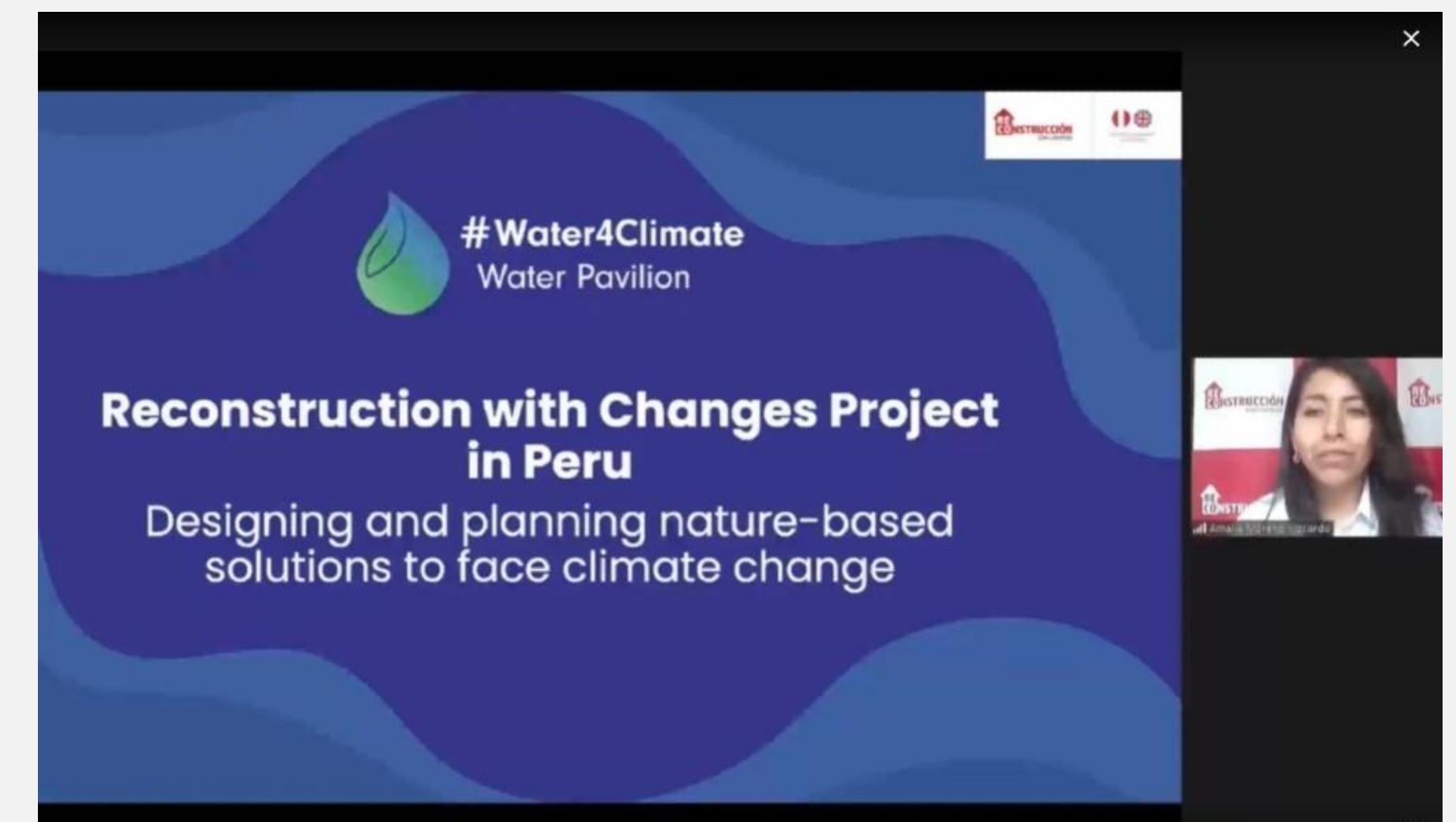
https://www.mef.gob.pe/contenidos/pol_econ/marco_macro/IAPM_2021_2024.pdf?fbclid=IwAR16eq9nS4DuXvJOGb89rFDYe04oCGMzC_7HIRj0KloLERWSPnYh4b6oCO



<https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Reporte-Inflacion/2021/diciembre/reporte-de-inflacion-diciembre-2021.pdf>

- La ejecución impulsada por el Acuerdo G2G con Reino Unido, conjuntamente con la ejecución de las Entidades Ejecutoras de intervenciones del PIRCC, tiene una **representación del 15% de total de la inversión pública**.
- El BCRP resalta la ejecución de la ARCC como **impulsor de la inversión pública en 2021**, así como en sus proyecciones para 2022 y 2023

La ARCC es reconocida a nivel internacional





PERÚ

Autoridad para la
Reconstrucción con Cambios



Siempre
con el pueblo