



PERÚ

Autoridad para la  
Reconstrucción con Cambios



Presentación para Comisión de Reconstrucción del Congreso

# Reconstrucción con Cambios en Lambayeque

---

Julio 2022



# 1. Avance físico y financiero al 2022 en Lambayeque

- **Avance físico:** 55% de intervenciones culminadas de un total de 1,036.

55%

566

Interv.  
culminadas

- 74 obras de saneamiento
- 264 obras en pistas y veredas
- 91 centros educativos
- 81 obras de agricultura
- 6 Carreteras
- 47 caminos
- 3 puentes

45%

470

Interv. por  
implementar

- 124 Interv. en **ejecución**
- 101 Interv. en **proceso de contratación**
- 227 Interv. en **proceso de financiamiento**
- 18 Interv. pendientes



PERÚ

Autoridad para la  
Reconstrucción con Cambios

Fuente: Monitor ARCC al 30.05.22  
Elaboración: OGP ARCC

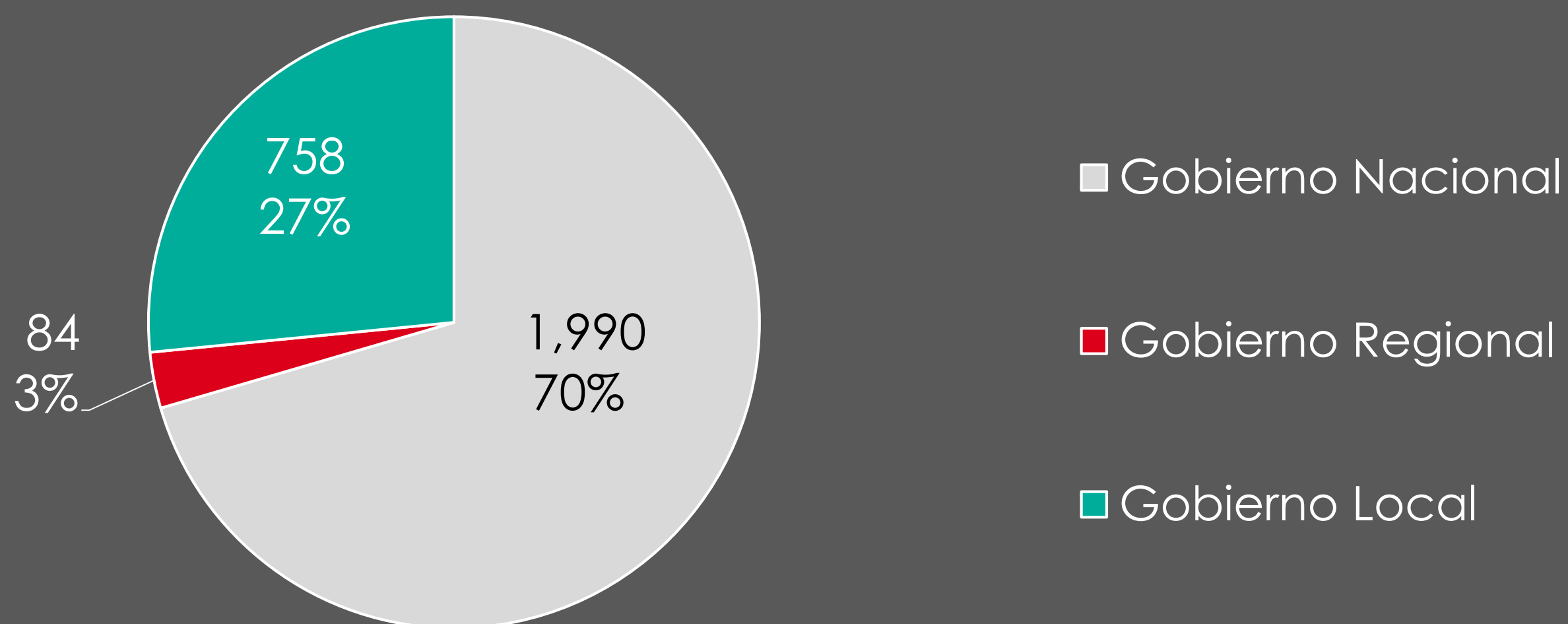


# 1. Avance físico y financiero al 2022 en Lambayeque

- **Avance financiero:** se ha ejecutado el **86%** del monto financiado.

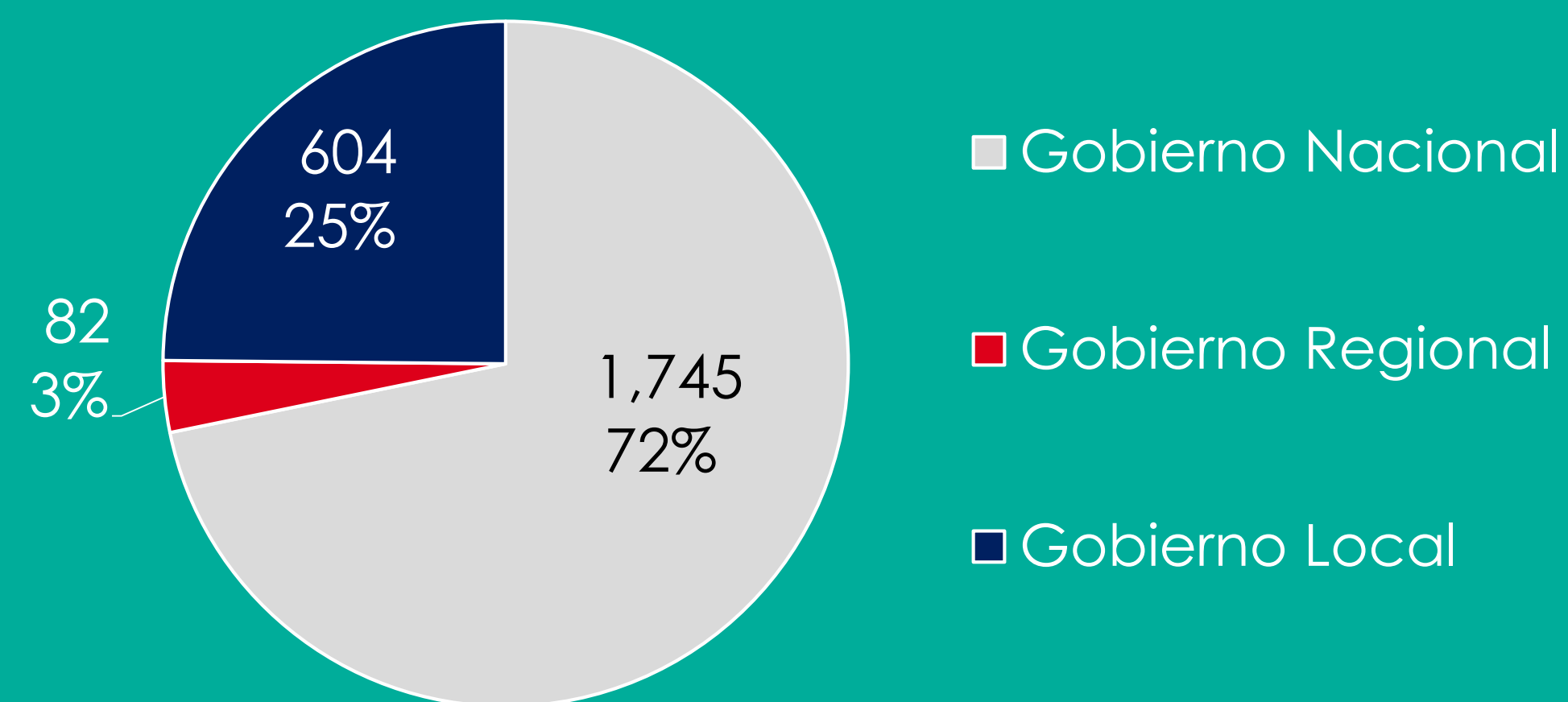
## Monto financiado

**S/ 2,832\***  
millones



## Monto ejecutado

**S/ 2,431**  
millones



Nota: Incluye financiamiento y ejecución, tanto a cargo de la ARCC (G2G) y también de las Entidades Ejecutoras de los 3 niveles de gobierno.  
Fuente: Monitor ARCC y SIAF-FONDES al 30.06.22  
Elaboración: OGP ARCC

# 1. Avance de ejecución del año 2022 por nivel de gobierno

- Para 2022, la region Lambayeque tiene un **PIM de S/ 778** millones, donde se **ejecutó el 47%** al 30.06.22

Nivel	Marco presupuestal 2022 (Millones S/)	Ejecución (Millones S/)	Avance %
Gobierno Nacional	541	269	50%
<b>ARCC</b>	<b>389</b>	<b>215</b>	<b>55%</b>
Ministerios <sup>1/</sup>	152	54	36%
Gobierno Regional	13	11	85%
Gobiernos Locales	224	89	40%
<b>Total</b>	<b>778</b>	<b>369</b>	<b>47%</b>

1/ Incluye a los ministerios

Fuente: FONDES al 31.05.22  
Elaboración: PMO ARCC



## 2. Intervenciones con problemas

**27** Interv. paralizadas del PIRCC, por una inversión total de S/ 56 millones.

Sector PIRCC	Obra paralizada por Acuerdo	Inversión (Costo FUR) (S/)	Obra paralizada por incumplimiento	Inversión (Costo FUR) (S/)	Obra paralizada por resolución de contrato	Inversión (Costo FUR) (S/)	Obra paralizada por arbitraje	Inversión (Costo FUR) (S/)	Total proyectos
Agricultura					5	7,280,293	1	6,805,125	6
Saneamiento	6	4,927,999			3	4,314,287			9
Pistas y veredas			6	7,195,681					6
Educación	2	8,392,828			4	17,469,945			6
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>13,320,827</b>	<b>6</b>	<b>7,195,681</b>	<b>12</b>	<b>29,064,525</b>	<b>1</b>	<b>6,805,125</b>	<b>27</b>

Fuente: Direcciones Sectoriales al 30.06.22  
Elaboración: PMO ARCC



PERÚ

Autoridad para la  
Reconstrucción con Cambios





### 3. Acciones de control realizadas por la Contraloría

La Contraloría General de la República (CGR) ejecuta sus acciones de control concurrente en el marco de sus planes de acción de control aprobados desde el año 2017.

#### En torno a acciones de control a Entidades Ejecutoras del PIRCC

- Son realizadas directamente a las entidades que la ARCC brinda financiamiento
- No cumplimos rol fiscalizador sobre las observaciones u hallazgos que pudieran haberse encontrado
- A las entidades ejecutoras les compete implementar las recomendaciones
- La ARCC no cuenta con la data de hallazgos identificados, pues ello está a cargo de la CGR

#### En torno al control concurrente a obras bajo el marco del G2G

- Hasta la fecha la CGR ha emitido 18 informes de control, 3 de los cuales aluden a intervenciones ubicadas en la región Lambayeque (Hitos de Control Nos. 10, 11 y 12), respecto de las cuales la ARCC ha implementado acciones implementadas en evaluación de la CGR).
- Las situaciones adversas identificadas son cuatro (4) y están relacionadas a retrasos en el lanzamiento de algunas procuras y en la ejecución contractual:

##### Hito 10

- i. Situación Adversa: Retraso en el cumplimiento de las fechas claves y retraso en el avance del Centro de Salud Posope Alto I-3

##### Hito 11

- i. Situación Adversa: Demora en la obtención de certificaciones ambientales (IGAPRO) y arqueológica (PROMA), afecta el inicio de obra de los proyectos río La Leche y río Motupe.

##### Hito 12

- i. Situación Adversa 1: Retraso en implementación de intervenciones de **Educación** (Paquete N° 4 – Lambayeque) **Soluciones Integrales** (Río Motupe y Río La Leche) y **Salud** (Paquete N° 6 – C.S. Posope Alto), generaría que no todas reciban Asistencia Técnica de UKDT.
- ii. Situación Adversa 2: Retraso en procura para Soluciones Integrales, genera que UKDT no brinde Asistencia Técnica a la mayor cantidad de actividades para su implementación.



PERÚ

Autoridad para la  
Reconstrucción con Cambios



## 4. Respuestas

- RAZONES QUE GENERARON LA AMPLIACIÓN DE PLAZOS EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS INTERVENCIONES
  1. Incumplimiento de cronogramas de entrega de planes maestros y estudios de preinversión por parte de otras entidades, y el retraso en la declaración de viabilidad de los proyectos de inversión a su cargo.
  2. Ubicación de las obras (muchas de ellas de difícil acceso).
  3. Dificultades en el reclutamiento de personal debido al alto nivel de especialización requerido.
  4. Desconocimiento de nuevas modalidades de contratación (Contratos NEC), evidenció brecha de conocimientos del sector privado y de los servidores públicos.
  5. Impacto del COVID-19 en las actividades de la ARCC.
  6. Deficientes condiciones logísticas (insuficiente capital humano, oficinas, movilidad, etc.).
  7. Proyectos de alta complejidad, debido a su naturaleza multisectorial.
  8. Limitado desarrollo de la industria de la ingeniería en el país.

## 4. Medidas adoptadas por la ARCC

- Prórroga de la vigencia del **Contrato Operativo** (Adenda N° 3).
- Concluida la implementación del **Plan de Transferencia de Conocimientos**, el equipo de la ARCC es capaz de brindar acompañamiento necesario para asegurar que los proyectos culminen con éxito.

### Específicamente en la cartera **Soluciones Integrales**:

- Ampliar estrategia de comunicación y difusión coordinada con UKDT para captar interés del mercado nacional e internacional.
- Facilitar canales de enlace entre compañías para fomentar la formación de consorcios.
- Desarrollo de estudios de pre-inversión “in house” para garantizar que se culminen oportunamente y con estándares que sean aplicables a los procesos de contratación en el marco del Acuerdo Gobierno a Gobierno.
- Presentación de proyecto de modificación normativa para facilitar la obtención del IGAPRO.
- Optimizar soluciones técnicas y de tiempo durante etapa de diseño.

### Específicamente en la **Cartera Educación**:

- Solicitar al Contratista la presentación de “Planes de Recuperación” (que incluyan medidas como trabajos en horario extendido o doble turno).
- Convocar procuras de trabajos a ser subcontratados con paquete único, según corresponda.

### Específicamente en la **Cartera Salud**:

- Solicitar al Contratista la presentación en la actualización de su cronograma mensual un “Plan de aceleración” para mitigar retrasos.
- Prevención de desacuerdos a través del acompañamiento del DAB (Dispute Adjudication Board) al proyecto.



## 5. Acciones de Propuesta o alternativas planteadas por la ARCC

- Priorización para continuidad de proyectos en ejecución, articulación institucional para obtención temprana de financiamiento (ya contamos con informes de opinión favorable para asignar recursos una vez se cuente con ellos)
- Propuesta normativa (PL) para reactivar las obras paralizadas e intensificar la asistencia técnica para destrabar
- Mejora de capacidades operativas de la ARCC

# 6. Estado Situacional del G2G en Lambayeque (1 de 2)



## ► Soluciones Integrales:

**5** Cuencas / **1** Drenaje Pluvial :

- La Leche (1 py defensas ribereñas\*)
- Motupe (1 py defensas ribereñas \*)
- Olmos (1 py defensas ribereñas y SAT con contrato)
- Zaña (1 py defensas ribereñas y SAT con contrato)
- Drenaje Pluvial Chiclayo (en proceso de contratación)
- Chancay (en estrategia de contratación control de inundaciones)

## ► Sector Salud:

Todos en ejecución

**1** Centro de Salud

- C.S Posope Alto

## ► Sector Educación:

Todos en ejecución

**5** Colegios

- 4 colegios en Chiclayo
- 1 colegio en Lambayeque



PERÚ

Autoridad para la  
Reconstrucción con Cambios

Fuente: FONDES al 31.05.22  
Elaboración: PMO ARCC



## 6. Avance de obras de G2G en Lambayeque (2 de 2)

	Proyectos	Avance físico	Avance financiero acumulado	Entrega estimada
<b>Salud</b>	C.S. Posope Alto	94%	92%	IV Trimestre 2022
<b>Educación</b>	1 Colegio en Lambayeque	95%	92%	IV Trimestre 2022
	4 Colegios en Chiclayo	96%	90%	IV Trimestre 2022
<b>Soluciones Integrales</b>	Rio La Leche (defensas ribereñas)	12%	15%	I Trimestre 2024
	Rio Motupe (defensas ribereñas)	11%	15%	III Trimestre 2023
	SAT <sup>/1</sup> Rios Olmos y Zaña	4%	5%	III Trimestre 2023
	Rios Olmos (defensas ribereñas)	0.3%	1%	III Trimestre 2024
	Rios Zaña (defensas ribereñas)	0.5%	1%	II Trimestre 2025

/1 SAT: Sistema de Alerta Temprana.

Fuente: FONDES al 31.05.22  
Elaboración: PMO ARCC



PERÚ

Autoridad para la  
Reconstrucción con Cambios





# Centro de Salud Posope Alto

Culminación: Octubre 2022





**Colegio San Juan Illimo**

**Culminación: Octubre 2022**







PERÚ

Autoridad para la  
Reconstrucción con Cambios



**Siempre**  
con el pueblo