



PERÚ

Autoridad para la  
Reconstrucción con Cambios



**Siempre**  
con el pueblo

Presentación para Comisión Reconstrucción del Congreso

# Reconstrucción con Cambios en Cajamarca

---

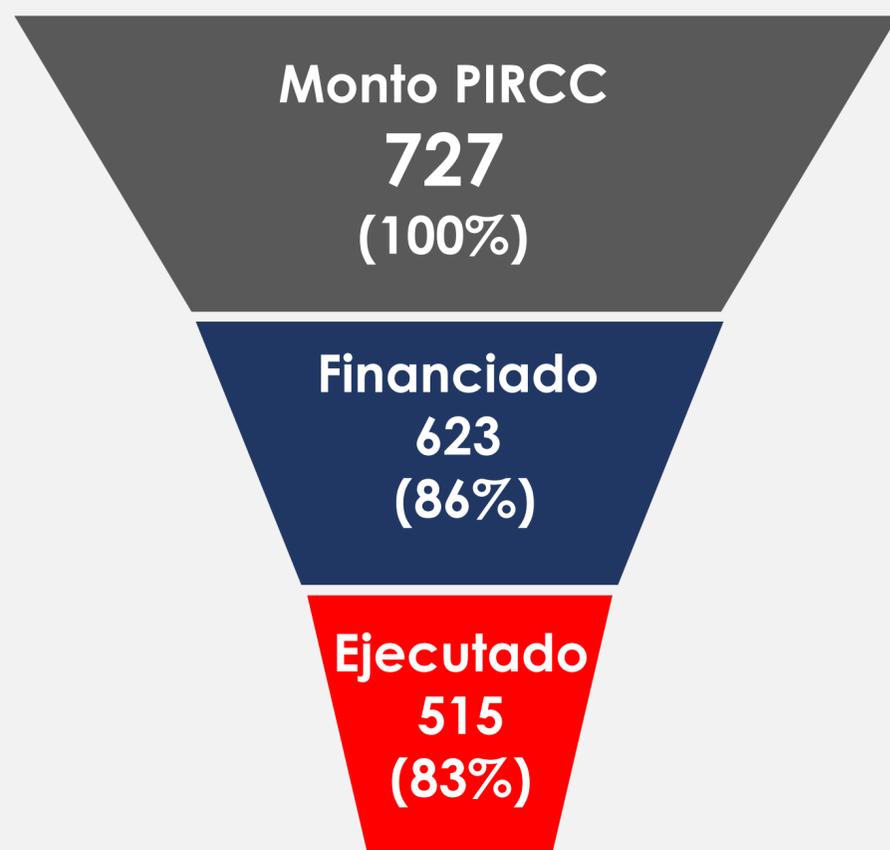
Setiembre 2022



# 1. Avance financiero al 2022 en Cajamarca

- **PIRCC para Cajamarca:** S/ 727 millones que corresponden a 1,197 obras
- **Avance financiero:** se ha ejecutado el **83%** del monto financiado.

## Plan, financiamiento y ejecución acumulada (S/ millones)



## Financiamiento y ejecución acumulada de los tres Niveles de Gobierno (S/ millones)

Nivel de Gobierno	Financiado	Ejecutado	Avance %
Nacional	95	69	73%
Regional	9	6	67%
Local	495	425	86%
ARCC	24	15	63%



PERÚ

Autoridad para la  
Reconstrucción con Cambios

Fuente: Monitor ARCC y SIAF-FONDES al 31.07.22  
Elaboración: PMO ARCC



## 2. Avance físico al 2022 en Cajamarca

- 886 intervenciones culminadas, que equivalen al 74% del PIRCC

74%

886

Interv.  
culminadas

- 423 obras de pistas y veredas
- 414 obras de saneamiento
- 24 obras de descolmatización de bocatomas y canales de riego
- 10 colegios
- 10 obras de caminos vecinales
- 4 puentes modulares
- 1 rehabilitación de carretera

26%

311

Interv. por  
implementar

- 83 Interv. en **ejecución**
- 62 Interv. en **proceso de contratación**
- 124 Interv. en **proceso de financiamiento**
- 42 Interv. pendientes



PERÚ

Autoridad para la  
Reconstrucción con Cambios

Fuente: Monitor ARCC al 31.07.22  
Elaboración: PMO ARCC



## 2. Avance físico al 2022 en Cajamarca: rol Financiador

### Estado de intervenciones a cargo de las Entidades Ejecutoras de los 3 niveles de Gobierno (Número de intervenciones)

Sector	Vivienda	Agricultura	Educación	Salud	Transportes	Total general	Viviendas (Casas) <sup>/2</sup>
<b>Culminado</b>	837	24	10		15	<b>886</b>	169
<b>En ejecución</b>	65		11	3	4	<b>83</b>	68
<b>En proceso de contratación</b>	60				2	<b>62</b>	
Con estudios financiados				1		<b>1</b>	
En evaluación	69					<b>69</b>	
Asistencia Técnica	52	2				<b>54</b>	
Pendiente de gestionar solicitud de financiamiento	40				2	<b>42</b>	
<b>Total general</b>	<b>1,123</b>	<b>26</b>	<b>21</b>	<b>4</b>	<b>23</b>	<b>1,197</b>	<b>237</b>

/1 El total de viviendas (casas) corresponden a las identificadas por el MVCS como atendibles del total identificado inicialmente en el PIRCC (352)

Fuente: Direcciones Sectoriales y Monitor ARCC al 31.07.2022

Elaboración: PMO ARCC

### 3. Avance de ejecución del año 2022 por nivel de gobierno

- Para 2022, la region Cajamarca tiene un **PIM de S/ 131 millones**, donde se **ejecutó el 36%** al 31.07.22

Nivel de Gobierno	PIM 2022 (S/ Millones)	Ejecución al 31.07 (S/ Millones)	Avance %
GOBIERNO NACIONAL	32	6	19%
ARCC	15	6	40%
MTC	16	0	0%
MINEDU	1	0	0%
VIVIENDA, CONST. Y SANEAMIENTO	0.01	0.006	60%
GOBIERNO REGIONAL	8	6	75%
GOBIERNO LOCAL	91	35	38%
<b>TOTAL</b>	<b>131</b>	<b>47</b>	<b>36%</b>



PERÚ

Autoridad para la  
Reconstrucción con Cambios

Fuente: FONDES al 31.07.22  
Elaboración: PMO ARCC



## 4. Intervenciones con problemas

**12 obras paralizadas**, por una inversión total de **S/ 25.5 millones**.

Sector PIRCC	Obra paralizada por Acuerdo <sup>/1</sup>	Inversión (Costo FUR) (S/)	Obra paralizada por incumplimiento <sup>/2</sup>	Inversión (Costo FUR) (S/)	Total Obras
Saneamiento	8	S/ 3.4 MM			8
Pistas y veredas	2	S/ 8.0 MM			2
Transportes	1	S/ 9.1 MM			1
Educación			1	S/ 5.0 MM	1
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>S/ 20.5 MM</b>	<b>1</b>	<b>S/ 5.0 MM</b>	<b>12</b>

/1 Tiene como causas: factores climatológicos, conflictos sociales, causas atribuibles al contratista y causas atribuibles a la Entidad ejecutora.

/2 Tiene como causa la demora en la adecuación de las condiciones físicas y/o administrativas para realizar trabajos de obra.



PERÚ

Autoridad para la  
Reconstrucción con Cambios

Fuente: Direcciones Sectoriales al 31.07.22  
Elaboración: PMO ARCC



## 4. Detalle de Intervenciones con problemas

**12** obras paralizadas a cargo de los tres niveles de Gobierno.

Ejecutora	Sector PIRCC	Provincia	Distrito	Costo FUR (en millones de soles)
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHADIN	SANEAMIENTO	Chota	Chadin	S/ 0.2 MM
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHIMBAN	SANEAMIENTO	Chota	Chimban	S/ 0.6 MM
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LOS BAÑOS DEL INCA	SANEAMIENTO	Cajamarca	Los Baños del Inca	S/ 0.1 MM
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN PABLO	SANEAMIENTO	San Pablo	San Pablo	S/ 0.4 MM
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHOTA	PISTAS Y VEREDAS	Chota	Chota	S/ 2.7 MM
MINISTERIO DE VIVIENDA, CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO	SANEAMIENTO	San Miguel	Niepos	S/ 0.2 MM
MINISTERIO DE VIVIENDA, CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO	SANEAMIENTO	San Miguel	Niepos	S/ 0.4 MM
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JUAN DE CUTERVO	RED SUBNACIONAL - CAMINOS	Cutervo	San Juan de Cutervo	S/ 9.1 MM
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHILETE	PISTAS Y VEREDAS	Contumaza	Chilete	S/ 5.3 MM
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA	SANEAMIENTO	Cajamarca	Cajamarca	S/ 0.5 MM
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TOCMOCHE	SANEAMIENTO	Chota	Tocmoche	S/ 1.0 MM
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHANCAYBAÑOS	EDUCACION	Santa Cruz	Chancaybaños	S/ 5.0 MM
				<b>S/ 25.5 MM</b>



PERÚ

Autoridad para la  
Reconstrucción con Cambios

Fuente: FONDES al 31.07.22  
Elaboración: PMO ARCC



## 5. Acciones de control realizadas por la Contraloría

La Contraloría General de la República (CGR) ejecuta sus acciones de control concurrente en el marco de sus planes de acción de control aprobados desde el año 2017.

### En torno a las acciones de control a Entidades Ejecutoras del PIRCC

- Son realizadas directamente a las entidades que la ARCC brinda financiamiento
- No cumplimos rol fiscalizador sobre las observaciones u hallazgos que pudieran haberse encontrado
- A las entidades ejecutoras les compete implementar las recomendaciones
- La ARCC no cuenta con la data de hallazgos identificados, pues ello está a cargo de la CGR

### En torno al control concurrente a obras bajo el marco del G2G

- Hasta la fecha la CGR ha emitido 29 informes de control, 2 de los cuales aluden a intervenciones ubicadas en la región Cajamarca (Hitos de Control Nos. 5 y 12, acciones implementadas en evaluación de la CGR).
- Las situaciones adversas identificadas son dos (2) y están relacionadas a retrasos en la ejecución contractual:

#### Hito 5

- i. Situación Adversa: Plazo de vigencia de Contratos NEC3 suscritos exceden plazo del Contrato Operativo, afectaría Asistencia Técnica de UKDT y la culminación de las intervenciones.

#### Hito 12

- i. Situación Adversa 1: Retraso en implementación de intervenciones de **Educación** (Paquete N° 6 – 2 IIEE Cajamarca), generaría que no todas reciban Asistencia Técnica de UKDT.



PERÚ

Autoridad para la  
Reconstrucción con Cambios



### RAZONES QUE GENERARON LA AMPLIACIÓN DE PLAZOS EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS INTERVENCIONES:

1. Dificultades en el reclutamiento de personal debido al alto nivel de especialización requerido.
2. Desconocimiento de nuevas modalidades de contratación (Contratos NEC), evidenció brecha de conocimientos del sector privado y de los servidores públicos.
3. Impacto del COVID-19 en las actividades de la ARCC.
4. Deficientes condiciones logísticas (insuficiente capital humano, oficinas, movilidad, etc.).
5. Limitado desarrollo de la industria de la ingeniería en el país.

# 7. Medidas adoptadas por la ARCC

## En general:

- ✓ Prórroga de la vigencia del **Contrato Operativo** (Adenda N° 3 y nueva Adenda en evaluación\*).
- ✓ Concluida la implementación del **Plan de Transferencia de Conocimientos**, el equipo de la ARCC es capaz de brindar acompañamiento necesario para asegurar que los proyectos culminen con éxito.

## Específicamente en la Cartera Educación\*\*:

- ✓ Reuniones colaborativas “Mesa de Trabajo Presenciales” entre el Contratista, Subcontratista y ARCC, con el fin de trasladar las observaciones (entre otros aspectos, sobre diseño) y estas puedan ser absueltas de forma directa.
- ✓ Solicitar al Contratista la presentación de “Planes de Recuperación” (Contratista presenta expedientes FAST TRACK de movimiento de tierras y plataformado, con la finalidad de iniciar las obras y asegurar la continuidad de estas, mientras se completan las entregas de diseño).

\* Según Informe N° 06-2022-ARCC/DE/DISE-JASCG del 1 de setiembre de 2022, remitida por la Dirección de Intervenciones en el Sector Educación con Nota de Elevación N° 0148-2022-ARCC/DE/DISE del 2 de setiembre de 2022.

\*\* Según Informe N° 0226-2022-ARCC/DE/DISE-LARE del 16 de agosto de 2022 e Informe N° 214-2022-ARCC/DE/DISE-LA, , remitida por la Dirección de Intervenciones en el Sector Educación con Nota de Elevación N° 0148-2022-ARCC/DE/DISE del 2 de setiembre de 2022.

## 8. Acciones de Propuesta o alternativas planteadas por la ARCC

### En Cajamarca:

- Gestión de control de proyectos en los dos colegios del G2G
- Seguimiento a las acciones de las Entidades Ejecutoras: mediante Oficio se solicita información técnica
- Se brinda **asistencia técnica** para el reinicio de la obra
- Se realizan **visitas de campo** a las obras

### En general:

- Mecanismos para destrabar intervenciones paralizadas del PIRCC
- Proyecto de Ley, que establece medidas necesarias para el cumplimiento de la implementación del PIRCC y dispone otras medidas. Donde se propone:
  - Ampliar el plazo de vigencia de la ARCC hasta el mes de diciembre del 2026
  - Mejorar los mecanismos para optimizar la ejecución de las inversiones

# 9. Estado Situacional del G2G en Cajamarca

## ► Sector Educación: 2 colegios (257 beneficiarios)



Alcance	Proyectos (Colegios)	
	82323-Condebamba	821356-Jose Sabogal
Provincia	Cajabamba	San Marcos
Estado	En ejecución	
Inversión en millones Soles	S/ 11.3	S/ 20.7
Avance físico	27%	33%
Avance financiero acumulado	65%	33%
Entrega estimada	Marzo 2023	



PERÚ

Autoridad para la  
Reconstrucción con Cambios



**Siempre**  
con el pueblo