

Ayuda Memoria
Programas de Inducción 2022

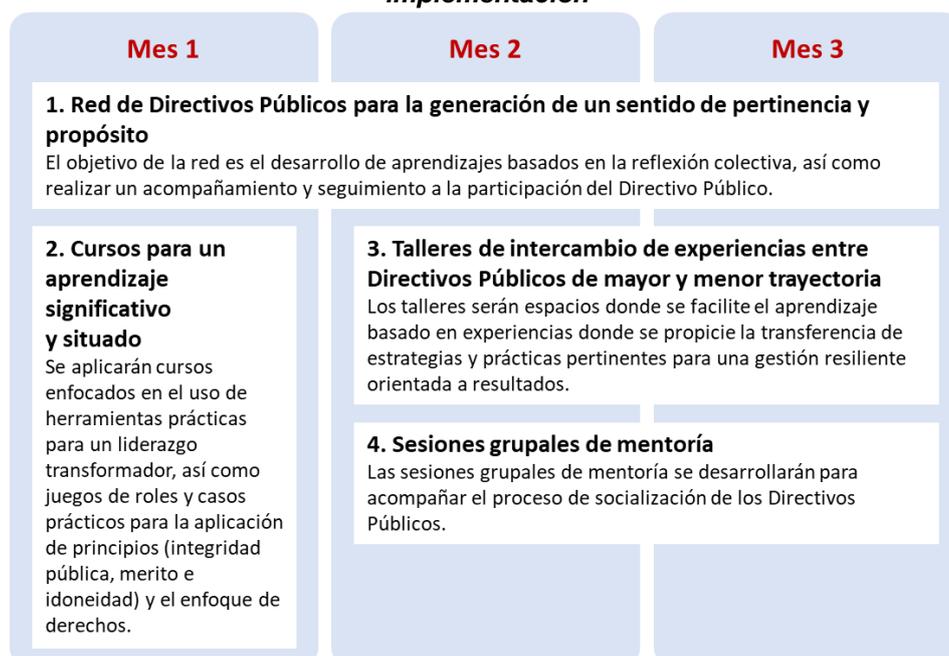
Costo y metas de los tres programas de inducción

Costos	Costo 2022 (Ago-Dic)	Metas 2022
Programa de inducción a directivos	401,240	400 directivos públicos pasan por proceso de inducción transversal al segmento (10 ministerios y 4 GR).
Programa de inducción a servidores	370,000	3,000 servidores que se incorporan al sector público pasan por proceso de inducción al Estado.
Programa de inducción a funcionarios	924,772	1,899 nuevas autoridades pasan por un proceso de inducción al Estado.
TOTAL	1,696,012	

1. Programa de Inducción a Directivos Públicos

- Se plantea una inducción que se constituya como una experiencia para los directivos públicos, lo cual implica acompañamiento a través de diversas estrategias pedagógicas que actúen como soporte para que los directivos puedan tomar mejores decisiones. Estas estrategias incluyen:
 - Dictado de un curso virtual teórico – práctico (modalidad mixta).
 - Creación de una comunidad de práctica o “Red de Directivos Públicos”.
 - Organización de espacios de intercambios y experiencias a través de talleres virtuales y presenciales.
 - Sesiones grupales de mentoría.
 - Seguimiento transversal y evaluación para la mejora continua.
- Para iniciar la implementación de la inducción a Directivos Públicos, se propone partir por un piloto orientado a evaluar la efectividad de las estrategias pedagógicas, su operatividad y contar con recomendaciones de mejora. El público objetivo de este piloto son los Directivos Públicos que tienen hasta 6 meses en el puesto y que pertenecen a órganos de administración interna y de línea de segundo y tercer nivel organizacional en 10 ministerios (MINEDU, MINSA, MTPE, MIDIS, MIMP, MIDAGRI, MTC, MININTER, MIMP, PCM), los cuales a su vez son rectores de políticas sectoriales que impactan en prioridades del país y cuatro GR (Piura, Arequipa, La Libertad, Lambayeque). Esto implica que el piloto se implementaría en aproximadamente 400 Directivos Públicos entre Octubre y Diciembre de 2022.

Figura 1: Estrategias pedagógicas del piloto del Programa de Inducción a Directivos Públicos y mes de implementación



- La responsabilidad de la ejecución del piloto recaerá sobre SERVIR y se desarrollará bajo una modalidad mixta (talleres de intercambio presenciales y virtuales, y curso virtual). Asimismo, se generará un reporte mensual y otro trimestral del acompañamiento a los Directivos Públicos.

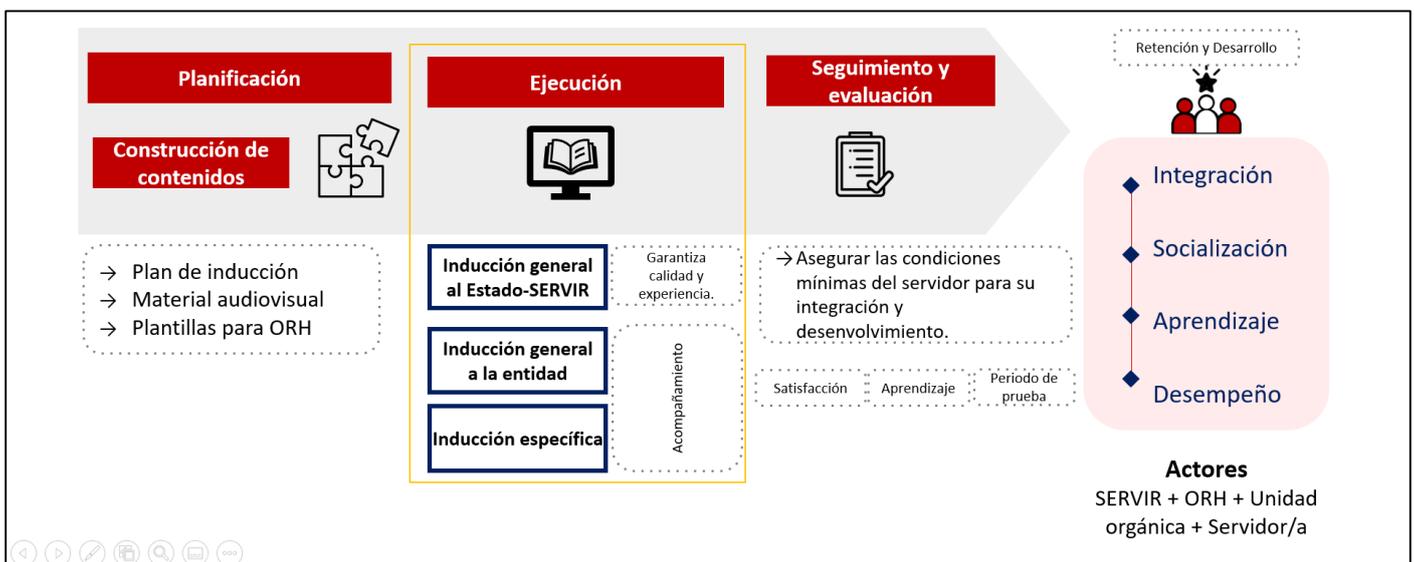
Costos del Programa de Inducción a Directivos Públicos

Bienes / Insumos	Costo 2022 (S/) (Ago-Dic)	Descripción
Diseño del programa de inducción a directivos públicos	75,000	Desarrollo final de plan de contenidos, herramientas y manual operativo del programa.
Dictado de los cursos del programa de inducción	102,060	2 sesiones semanales durante 3 meses: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Caja de herramientas para una gestión orientada a resultados ▪ Aprendizaje basado en Estudios de Casos (EC)
Gestión de la red de directivos públicos	42,000	2 gestores a cargo de: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Desarrollar aprendizajes basados en la reflexión colectiva. ▪ Acompañamiento y seguimiento a participación del directivo.
Mentoría a los directivos públicos	42,000	Directivos líderes senior comparten experiencias: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Prácticas pertinentes para gestión resiliente orientada a resultados. ▪ Sesiones de mentoría para acompañar el proceso de socialización.
Implementación de tres talleres para la inducción	140,180	Espacios que facilitan un aprendizaje basado en las experiencias de directivos públicos de mayor trayectoria.
TOTAL	401,240	

2. Programa de Inducción a Servidores

- El objetivo es contribuir con la cultura de creación de valor público; así como facilitar la integración de los servidores y servidoras al entorno y procesos organizacionales de la entidad con el fin de que se desempeñen cómoda y eficazmente en el puesto de trabajo.
- El programa de inducción a Servidores consiste en tres fases:
 1. Planificación para la construcción de contenidos y diseño de: Plan de inducción, material audiovisual, plantillas para ORH.
 2. Ejecución en tres etapas:
 - a. Inducción general al Estado (a cargo de SERVIR)
 - b. Inducción general a la entidad
 - c. Inducción específica
 3. Seguimiento y evaluación que busca asegurar las condiciones mínimas del servidor para su integración y desenvolvimiento.
- Anualmente ingresan alrededor de 30 mil personas al Estado. Hacia finales del 2022 habría una primera cohorte de **3 mil servidores** que hayan pasado por el programa de inducción en los 3 niveles de gobierno.

Esquema operativo del programa de inducción a servidores



Costos del Programa de Inducción a Servidores

Bienes / Insumos	Costo 2022 (S/) (Ago-Dic)	Descripción
Diseño del programa de inducción a servidores civiles	75,000	Desarrollo final de plan de contenidos, herramientas y manual operativo del programa.
Implementación de cursos para la inducción	250,000	Producción y puesta en marcha de material audiovisual para la inducción a servidores (cursos MOOC).
Servicio de seguimiento a la implementación	45,000	3 gestores a cargo del acompañamiento y seguimiento a ORH en el proceso de implementación.
TOTAL	370,000	

3. Programa de Inducción a Funcionarios

Este programa es un Proceso estructurado y progresivo de acompañamiento con el propósito de brindar al funcionario público electo por voto popular (ERM 2022) un proceso de socialización y orientación para la incorporación a un puesto público. El objetivo es tener a nuevas autoridades locales y regionales comprometidas con el desarrollo de su comunidad, sensibilizadas y con un claro sentido de propósito.

Ejes del programa de inducción a funcionarios

		
EJE 1: Ser alcalde/gobernador	EJE 2: El entorno	EJE 3: Qué hacer
Reflexionar sobre la importancia y responsabilidad del rol del alcalde/gobernador en una gestión municipal/regional.	Interiorizar la relevancia de contar con equipos idóneos y de la articulación entre los niveles de gobierno para una gestión eficiente.	Reconocer la importancia de brindar continuidad de los servicios municipales/regionales, a fin de garantizar la generación de valor público.

El programa beneficiará a **1,899 nuevas autoridades** (gobernadores regionales, alcaldes provinciales y alcaldes distritales) en las 25 regiones del país.

Costos del Programa de Inducción a funcionarios

Bienes / Insumos	Costo 2022 (S/) (Ago-Dic)	Descripción
Diseño del programa de inducción a directivos públicos	75,000	Desarrollo final de plan de contenidos, herramientas y manual operativo del programa.
Dictado de los cursos del programa de inducción	239,872	Dictado de sesiones por cada eje: <ul style="list-style-type: none">• Ser alcalde/gobernador• El entorno• Qué hacer
Implementación de talleres para la inducción	542,400	Espacios para facilitar un aprendizaje (01 por región que agrupa también a alcaldes provinciales y distritales)
Servicio de seguimiento a la implementación	67,500	3 gestores a cargo de la convocatoria y acompañamiento en el proceso de implementación.
TOTAL	924,772	