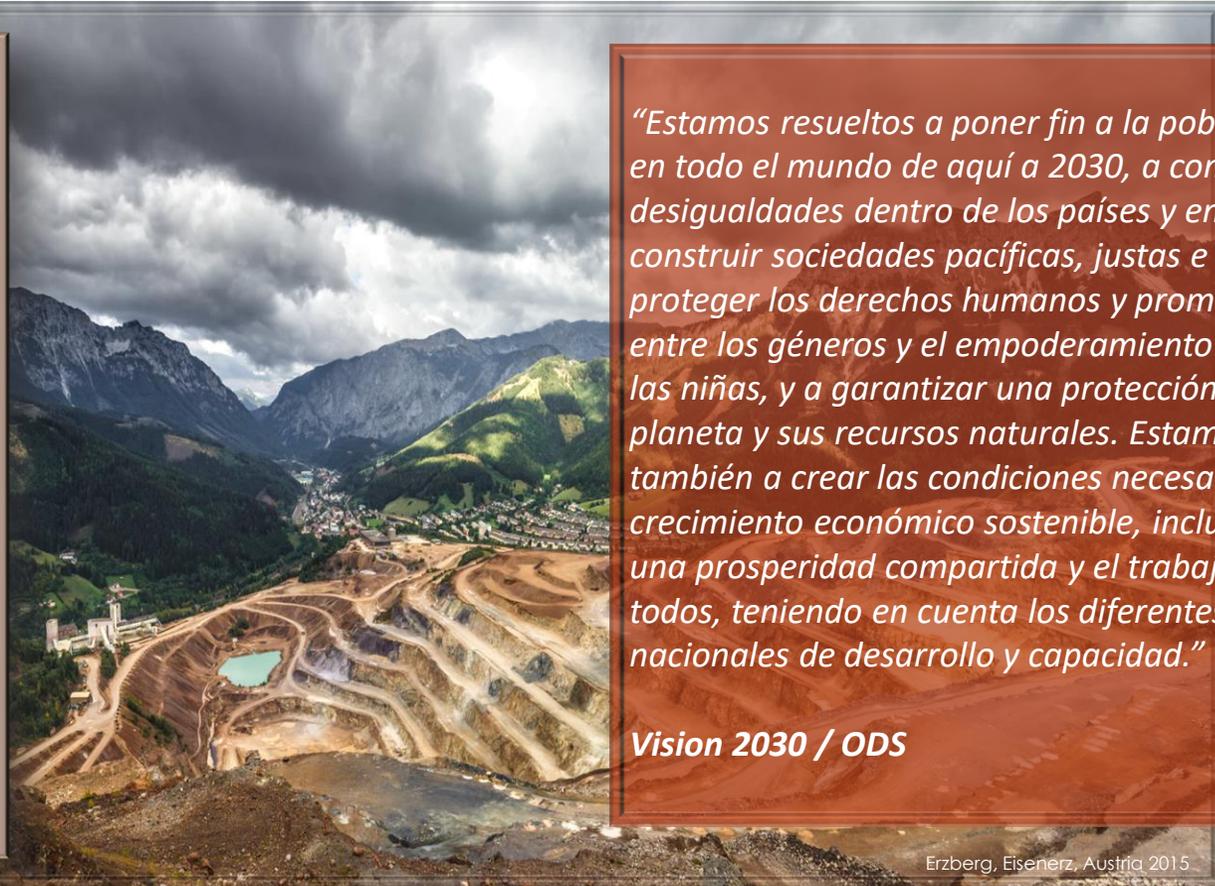


Socios para el Desarrollo Sostenible (SDS) y Rentabilidad Social (RS)

“Los mapas antiguos no se pueden utilizar para explorar un mundo nuevo.” **Albert Einstein**

“El desarrollo económico auténtico no sólo implica la ampliación de bienes y servicios, sino que queda definido mejor en términos que eleven los niveles de subsistencia, dignidad y libertad humanas y combatan la pobreza, el desempleo y la desigualdad... Una planificación auténtica de tipo democrático, gradualista y experimental en el avance hacia el futuro con soluciones de corto, mediano y largo plazo debe tender al aumento de la productividad y al alza del nivel de vida, y defender al mismo tiempo derechos humanos esenciales y buscar, sin mengua de ellos, la justicia social”.

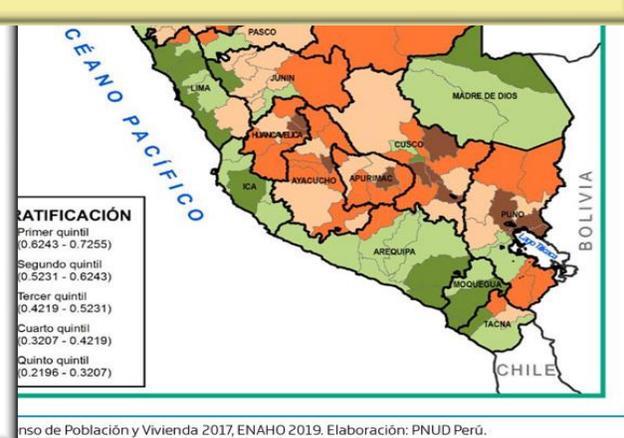
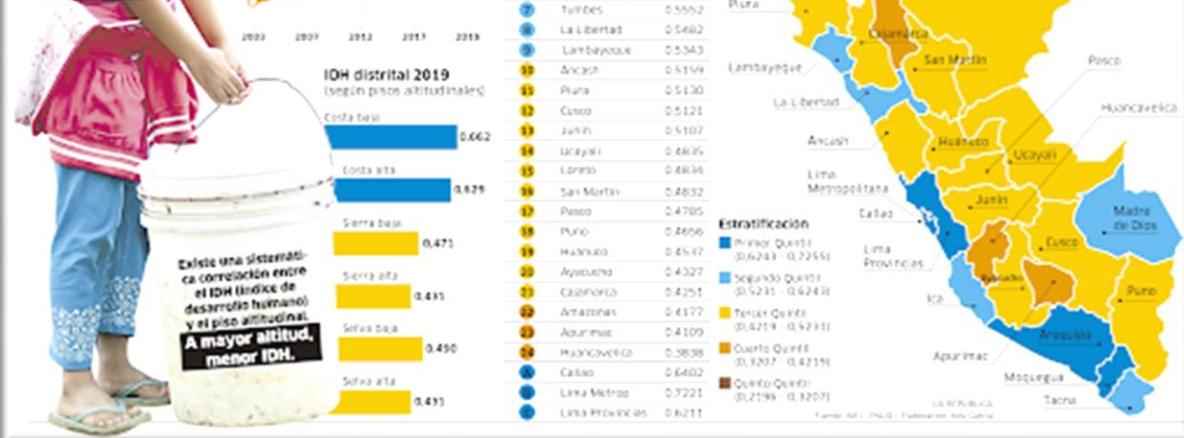
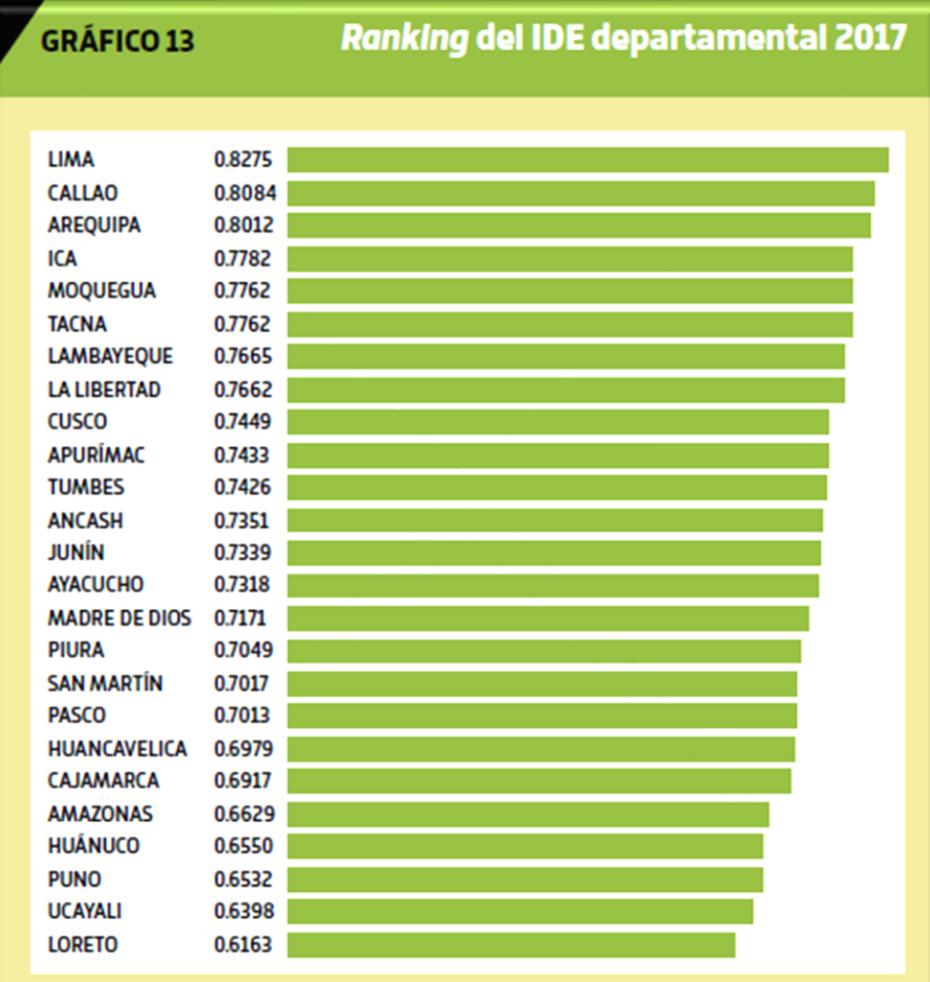
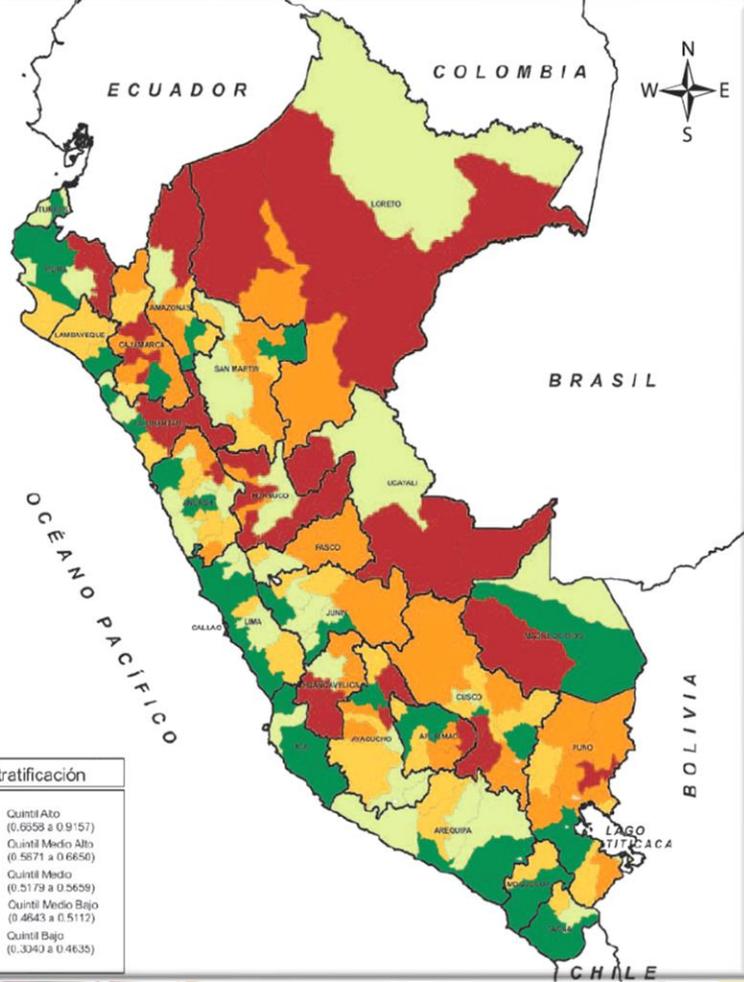
Jorge Basadre: *Perú, Problema y Posibilidad* (1978)

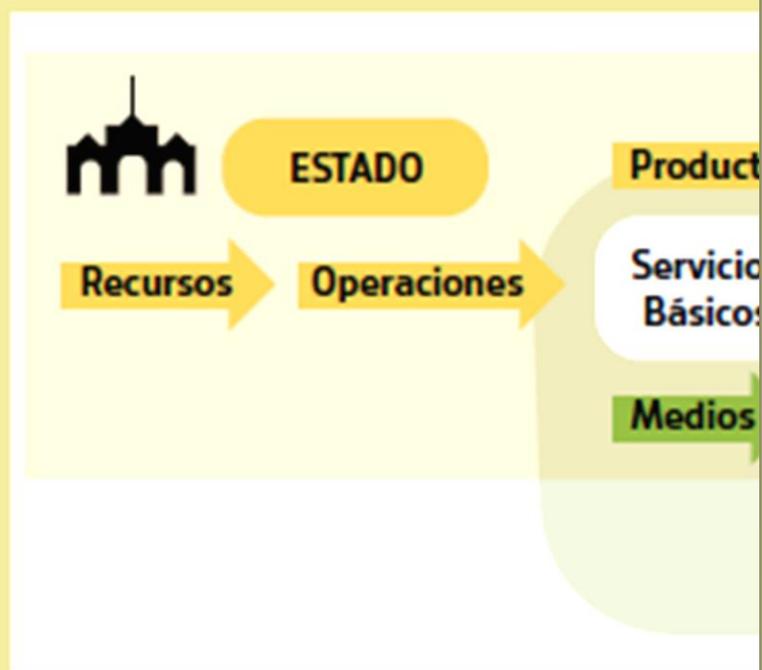


“Estamos resueltos a poner fin a la pobreza y el hambre en todo el mundo de aquí a 2030, a combatir las desigualdades dentro de los países y entre ellos, a construir sociedades pacíficas, justas e inclusivas, a proteger los derechos humanos y promover la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de las mujeres y las niñas, y a garantizar una protección duradera del planeta y sus recursos naturales. Estamos resueltos también a crear las condiciones necesarias para un crecimiento económico sostenible, inclusivo y sostenido, una prosperidad compartida y el trabajo decente para todos, teniendo en cuenta los diferentes niveles nacionales de desarrollo y capacidad.”

Vision 2030 / ODS

Erzberg, Eisenerz, Austria 2015





DIMENSIONES	SECTORES	INSTITUCIONES	INDICADOR	PESO
Servicios Básicos	Salud	Minsa (direcciones, despachos), sis, Gobiernos Regionales (direcciones regionales, redes de salud)	(Número de médicos/ población) 10 mil habitantes	1/5
	Educación	Minedu (direcciones, despachos), Gobiernos Regionales (UGEL's)	Asistencia a secundaria 12-16 años/población 12-16 años	1/5
	Saneamiento	Ministerio de Vivienda (direcciones, despachos), Sunass, PCM, Organismos adscritos (OTASS)	Viviendas con agua y desagüe/ total viviendas	1/5
	Electricidad	Minem (Dirección general de Electrificación Rural, Viceministerio), PCM (OSINERGMIN)	Viviendas con electricidad/ total viviendas	1/5
	Identidad	Reniec y Municipalidades	Población con DNI/ total Población	1/5
Conectividad e integración				
Ciudadanía				

Enfoque de Desarrollo Territorial Integrado (DTI)



Impacto Social



Territorio: *comunidad humana con sentido de apropiación y de pertenencia hacia un espacio natural y social específico*. Por tanto, "**hacer territorio**", o lo que es lo mismo, procurar su desarrollo, "**significa construir este sentido de apropiación y de pertenencia, e implica armonizar las expectativas y necesidades del individuo con las del colectivo humano y su espacio natural y social de realización**". También supone reconocer la pluralidad del territorio, tanto en términos de escala, como de sentido y significado (diversidad cultural, étnica y política)" (CEPAL, 2019), y las oportunidades y potencialidades que dicho territorio puede ofrecer para hacerlo viable y sostenible.

Canales de Impacto de la Minería: la Visión Básica

- Los proyectos y operaciones mineras generan impactos macro y microeconomicos en diversas variables (empleo, inversión, precios, salarios) y en variables socio-económicas, ambientales, culturales, institucionales y políticos en los territorios donde se asientan.

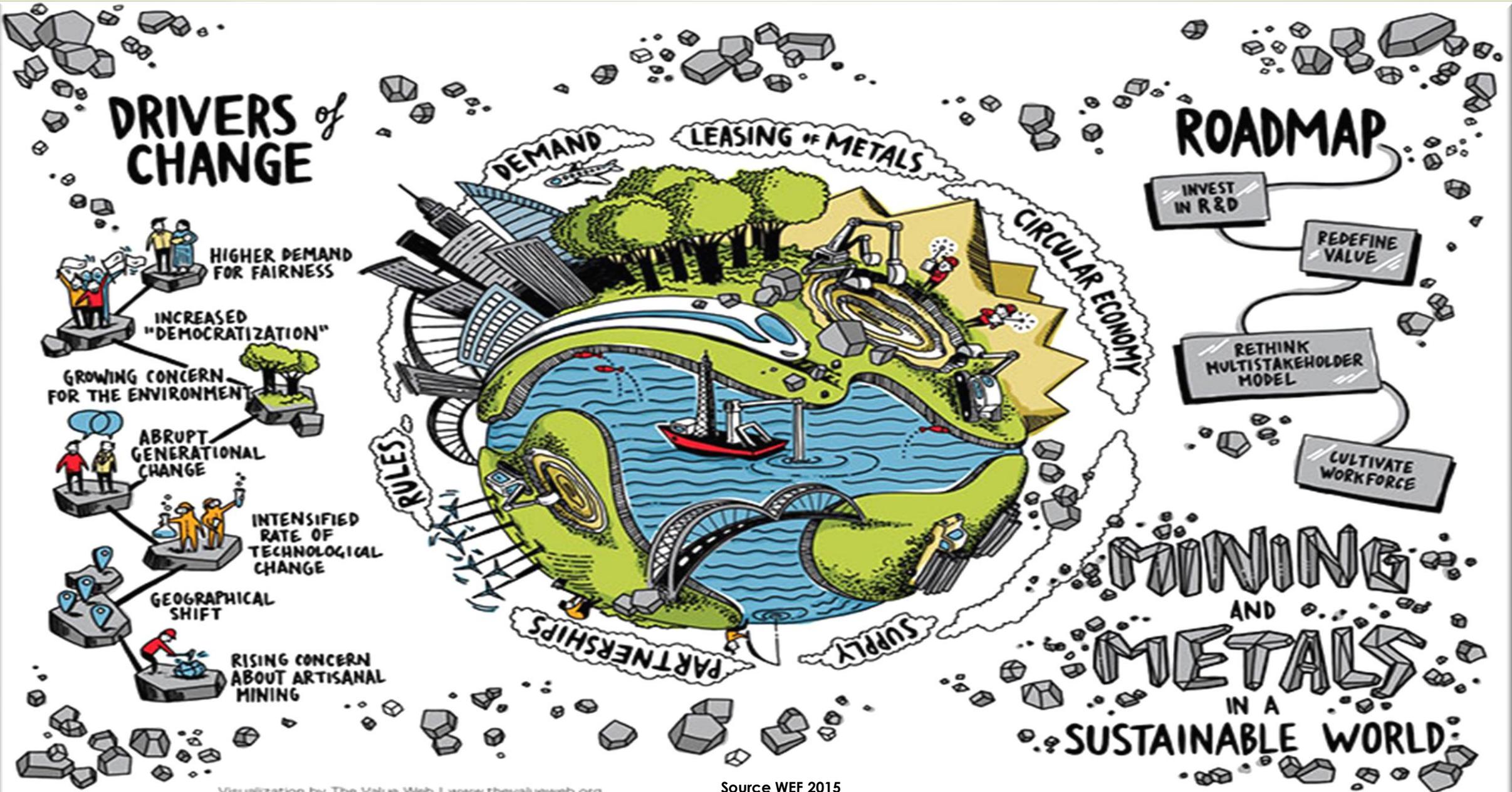
- El desafío es cómo **reconciliar intereses corporativos** con los diferentes **grupos de interés** con los cuales interactúa a fin de generar **oportunidades de desarrollo** para todos: **“Creación de Valor”**, **“Valor Social”** o **“Impacto Social”**



El Enfoque "defensivo" de sostenibilidad

- Atributos M&M**
- Vision - prospectiva
 - Eficiencia - Proyectos
 - Fortaleza Institucional
 - Adaptabilidad - Resiliencia
 - Transparencia
 - Innovación - tecnología
 - Colaboración
 - Generación de valor

La Industria de M&M va hacia una nueva direccion: Una Minería Sustentable



Una Minería Sustentable - ESG Impulsores de Cambio para M&M

1 UN ODSS
Objetivos de
Desarrollo Sostenible

2 ESG
Requerimiento de
Inversionistas
Estandares

3 Debilidad
Institucional en MDC
Conflictividad Social

4 Expectativas de
Los Mercados
Transición energética

5 Compromisos
corporativos/
Gestión de riesgos
(social, económico, político, institucional)

6 Expectativas de
Comunidades y
Organizaciones de la
Sociedad Civil (OSC)

7 Expectativas de
la Comunidad y de
los reguladores

8 Evaluación SEC de
Cambio climático
Requerimientos ESG
para las finanzas

9 Recientes directivas
para divulgación
ESG en UE y USA

Enfoque de Socios para el Desarrollo Sostenible (SDS)

El Caso de Negocio

La industria de M&M ha sido reconfigurada por diversos impulsores que han reforzado su **valor socio-económico** y su contribución a lo largo de los años en el territorio donde opera.

La industria de M&M ha estado en un permanente “**desafío de transformación**” de índole operativo, tecnológico, social, ambiental, político e institucional en los países donde opera.

Diferentes desafíos como el **cambio climático, transición energética, protección del agua, expectativas de las partes interesadas, demanda por contenido local, injerencia política, regiones en conflicto, minería ilegal, debilidad institucional estatal y fuerte movimiento ambientalista**, mantienen al sector M&M en un permanente “desafío de transformación”.

Es crucial adoptar un **enfoque disruptivo e innovador** para enfrentar estos complejos desafíos de una manera estratégica más allá de lo básico que brinde **valor sustentable a los proyectos y operaciones**.

Un nuevo Propósito



Socios para el Desarrollo Sostenible (SDS) y Proceso de Creación de Valor (CV)

Minería Sostenible

Mas allá de lo Básico

Impacto Social

ODS gobernanza y desarrollo,
empleo, participación ciudadana, respeto por valores socio-culturales, beneficios sociales, seguridad en el trabajo, bienestar, derechos humanos, comunidades inteligentes, fortalecimiento institucional, enfoque territorial

Competitividad de la actividad minera,
productividad, transparencia, valor agregado, impuestos, proveedores, (re)inversiones, contenido local

Rentabilidad Social

Preservación de la Biodiversidad,
Eficiencia en el uso de recursos, emission de efluentes, reciclaje, residuos, reuso, uso de estándares, cambio climático, operaciones net-zero, decarbonizacion, transición energética



M&M : Socios para el Desarrollo Sostenible (SDS)

Mas allá de lo Básico

La aspiración:

Impacto social duradero mediante la creación de valor para todos lo grupos de interes

M&M es un socio para el desarrollo sostenible integrado y proactivo que genera, entrega y gestiona valor económico, ambiental y social en proyectos y operaciones desde una visión de desarrollo territorial integrado (DTI).

Principios Clave

1. Colaboración significativa y sustantiva

2. Creatividad e innovación a través de la inclusión de diversas visiones del mundo (todos cuentan)

3. Desarrollo sostenible para construir comunidades prósperas, gobiernos locales e instituciones de la sociedad civil.

4. Enfoque de Licencia de "Desarrollo Sostenible" para Operar (LDSO)

5. Creación de valor a largo plazo, transición energética y cultura de equidad

6. Marco de gobernanza multinivel y de múltiples partes interesadas y fortalecimiento del capital social

7. El contrato social como marco ético de interacción con los grupos de interés

M&M : Enfoque de Socios para el Desarrollo Sostenible (SDS) y ODS

Adoptar SDS ayudará al Sector M&M en:

- Mejorar la viabilidad económica a largo plazo en proyectos y operaciones.
- Pasar de una “mentalidad defensiva” y “gestión de riesgos” a una participación proactiva en la sociedad (asociación).
- Implementar sistemas operativos que vayan más allá de la mina hacia una perspectiva de administración de recursos más comprensiva.
- Reducir la probabilidad de conflicto construyendo mejores relaciones tempranas con todas las partes interesadas clave.
- Adoptar una postura proactiva sobre las normativas locales emergentes.
- Reducir los gastos operativos y obtener estructuras de costos más predecibles y manejables.
- Contribuir al desarrollo de ciudadanos e instituciones empoderados que puedan motivar a los gobiernos a la transparencia.
- Ser parte de la solución como respuestas emergentes globales, nacionales, regionales y locales a problemas urgentes.
- Ser responsable de sus proyectos y operaciones futuras y los beneficios generados.

El Enfoque de Socios para el Desarrollo Sostenible (SDS) y ODS:

El enfoque se apoya en un marco basado en principios ODS. Se basa en competencias básicas, atributos y reputación del Sector M&M en todo el mundo, aprovecha su cadena de valor y promueve estrategias beneficiosas tanto para las empresas como para la sociedad para apoyar el desarrollo local y regional a través de :

- *Asociaciones entre empresas y gobiernos locales, regionales y nacionales para alinear los planes de inversión con una planificación de desarrollo más amplia (visión territorial).*
- *Colaboración entre las comunidades y M&M para identificar las necesidades y oportunidades clave de la comunidad bajo el enfoque ODS.*
- *Estrategias de compras locales adecuadas, incluida la implementación de estrategias de adquisiciones locales e iniciativas de desarrollo de pequeñas empresas.*
- *Reclutamiento apoyado por el desarrollo de la fuerza laboral local.*
- *Diseño de proyectos / operaciones y la infraestructura futura de la mina (energía, agua, transporte, comunicaciones, salud) de manera que beneficie a las comunidades anfitrionas y la región circundante; y*
- *Fomentar asociaciones de múltiples partes interesadas y múltiples industrias para el desarrollo a fin de compartir riesgos y recompensas y garantizar la sostenibilidad de los resultados.*

M&M : SDS y Asociación Transformativa hacia los ODS

Mas allá de lo Básico

Beneficios del Enfoque de Socios para el Desarrollo Sostenible (SDS)

- SDS puede **acelerar el desarrollo y la acción de los ODS** al alinear mejor una visión común para el futuro del territorio donde opera M&M.
- SDS puede contribuir a **cambiar las percepciones negativas** sobre M&M.
- La SDS debe entenderse como un enfoque vital para el **diálogo y el consenso** y para establecer un camino deliberado hacia los **objetivos de desarrollo sostenible (ODS)** y las discusiones sobre la transición energética.
- SDS puede **contribuir a la gestión eficiente de gobiernos**, empresas locales y organizaciones de la sociedad civil (OSC).
- La SDS requiere comprender que los **impulsores de cada parte interesada son importantes** para construir asociaciones exitosas.

Los factores de éxito de SDS son:

- ✓ articular una comprensión clara de los intereses comunes;
- ✓ acordar una visión, objetivos y actividades de transformación conjunta;
- ✓ establecer un sólido sistema de seguimiento del desempeño que integre el pensamiento sistémico; y
- ✓ apalancamiento de partes interesadas externas.

SDS – ODS Asociación Transformativa



Gobierno

Proporcionar un entorno propicio
Planes ODS de Desarrollo
Territorial Multianual



Empresa

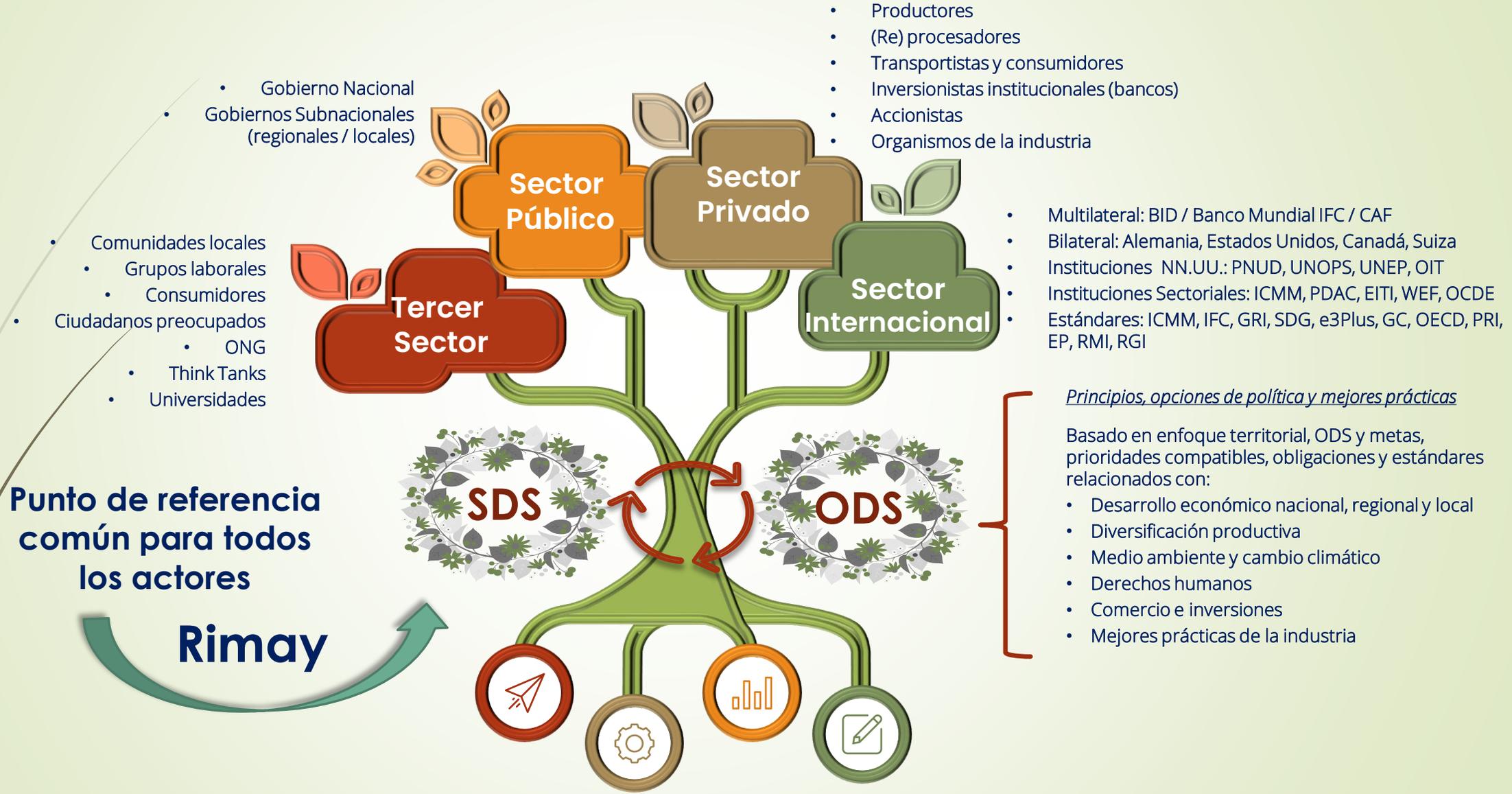
Inversión en comunidades locales
Enfoque de contenido local
Alianzas con sectores productivos



Organiz. Sociedad Civil

Fortalecimiento Institucional
para comunidades y
organizaciones locales, ONG,
Universidades, PNUD, etc.

M&M Modelo de Socios para el Desarrollo Sostenible (SDS) y ODS



Acción coordinada y cooperativa para mejorar la contribución del sector extractivo al desarrollo sostenible local, regional y nacional

M&M y Gestion de Grupos de Interes

Enfoque de Mutuo beneficio

Mas allá de lo Básico



M&M – Modelo de Valor Compartido y Rentabilidad Social

Impacto Social

Considere la posibilidad de adoptar medidas proactivas para influir en los reguladores locales. Crear una Visión de Sostenibilidad unificada con aportes de las comunidades de diferentes dimensiones.

Confianza

Gestionar el riesgo social mediante la evolución de sus estrategias de participación de las partes interesadas en tres niveles: estratégico (inteligencia analítica), táctico (panorama general de grupos de interés) y operativo (colaboración cruzada con las funciones operativas).

Infraestructura como: carreteras, redes de fibra óptica, puertos, ferrocarriles, hospitales, capacitación, servicios compartidos, capacidades: educación, salud, seguridad.



Estar cerca de las comunidades: Covid-19 es la gran oportunidad para recomponer la imagen. Salud emocional, confianza digital, recuperación económica local reforzando el enfoque de contenido local y los compromisos sociales.

Rentabilidad Social

Adoptar un enfoque integrado que abarque grupos regionales y locales y fomente la colaboración de la industria. Crear un ecosistema de proveedores locales competitivo.

Confianza

Incorporar cuestiones endémicas I (desempleo, desigualdad, pobreza - ODS) en planes de desarrollo local más amplios mediante la realización de análisis de las necesidades de grupos de interés (DTI). Concéntrese en ESIA y beneficios a largo plazo.

M&M SDS Pilares y acciones

01

Valor Compartido

- Diseñe la definición del proyecto y la mina futura mediante un diálogo profundo con múltiples partes interesadas.
- Crear un plan de propósito compartido integrado y multianual para la LoM y la región circundante.
- Llevar a cabo una evaluación integral del impacto social, ambiental, sanitario y económico (ESIA) más allá de la EIA.
- Identificar oportunidades de desarrollo a través del proceso de descubrimiento de Propósito Compartido.
- Mejorar las habilidades de los ingenieros pasando del diseño de minas al diseño de propósito compartido.
- Cree incentivos para los tomadores de decisiones.
- Trabajar con agencias locales y regionales para restaurar ecosistemas dañados.
- Diseñar una forma más visible, tangible y creíble de hacer negocios.

02

Ecosistemas florecientes

- Diseñe espacios para incorporar sistemas naturales florecientes (drenaje natural, bosques, agua, aire, sistemas de suelo) y garantice una biodiversidad próspera.
- El capital natural disponible y la biodiversidad resultante se aprovecharán como un “plan de seguro para el futuro”.
- Pasar deliberadamente del desarrollo de infraestructura pública a afianzar nuestra práctica en la prevención y el derecho a un medio ambiente saludable.
- La gestión de los impactos ambientales no como gestión de responsabilidad, sino como mejora del valor a largo plazo.
- Trabajar con las comunidades locales y los gobiernos para construir una agenda común relacionada con la protección y preservación del medio ambiente. Protección contra el agua, p.e.

03

Comunidades Competitivas y Contenido Local

- Permitir el desarrollo del clúster minero local trabajando con organizaciones locales para ayudar a las comunidades a identificar sus oportunidades económicas a largo plazo. Enfoque territorial.
- Alianzas entre empresas y gobierno local, regional y nacional para alinear planes de inversión social.
- Formar asociaciones de múltiples partes interesadas para implementar oportunidades e infraestructura compartidas. Co-diseñar y co-implementar iniciativas de desarrollo clave.
- Desarrollar las habilidades y la capacidad de la fuerza laboral, los proveedores locales y las instituciones para catalizar una mayor productividad, crecimiento y diversificación.
- Unir fuerzas con otras industrias y sectores para identificar sinergias y oportunidades de colaboración.
- Cambie la propuesta de valor de M&M e inversores para que se reconozca que la “minería para el desarrollo” dará como resultado menores riesgos y mejores rendimientos.

Mas allá de lo Básico

M&M – Oportunidades de Inversión en Desarrollo

Mas allá de lo Básico

APPs para el Desarrollo

Oportunidades de Desarrollo Sostenible

01

ODS, protección social y recuperación económica local

Servicios Públicos por Impuestos - Inversiones en educación, salud, desarrollo infantil, desarrollo rural, reducción de la pobreza y la desigualdad.



Fortalecimiento institucional de la sociedad civil local

Fortalecer el capital social y relacional para crear ciudadanos críticos y participativos que ejerzan sus derechos y libertades.

02

Rentabilidad Social

03

Desarrollo territorial local y regional

Incluir el Enfoque de Desarrollo Territorial Integrado como recurso dinamizador de la economía local y regional. Fortalecer la gestión de políticas públicas y la eficiencia en la gestión pública local y regional



Impacto Social



Infraestructura, productividad y competitividad

Crear y fortalecer el clúster minero mediante la implementación de "Estrategia de contenido local". Participar en Índice de Competitividad e invertir en Megaproyectos Visión Prospectiva".

04

M&M – Modelo SDS – Creación de Valor y Retornos a Grupos de Interés



Best Proxy:

Progreso Social (ODS) y Gobernanza de los Recursos



Existen herramientas bien establecidas para medir el rendimiento financiero

Existen pocas herramientas para medir / rastrear el retorno de una manera holística y transparente

M&M SDS: Progreso Social en MDC's y Gobernanza de Recursos

July 2021

ICMM
International Council
on Mining & Metals

MINING WITH
PRINCIPLES

SOCIAL PROGRESS IN MINING-DEPENDENT COUNTRIES

Analysing the role of resource governance in delivering the UN Sustainable Development Goals (SDGs)

34 countries are considered mining-dependent from 1995–2018 and form the sample for analysis in this report

	Hydrocarbons dependent ¹	23	Metal & minerals dependent ^a	18	Both ^a (MDCs)	16
Sub-Saharan Africa	<ul style="list-style-type: none"> • Angola • Cameroon • Equatorial Guinea • Gabon • Nigeria 	5	<ul style="list-style-type: none"> • Botswana • DRC • Guinea • Mauritania 	10	<ul style="list-style-type: none"> • Namibia • Sierra Leone • South Africa • Tanzania • Zambia • Zimbabwe 	6
Asia^b	<ul style="list-style-type: none"> • Brunei Darussalam 	1		0	<ul style="list-style-type: none"> • Australia • Indonesia • Mongolia • Papua New Guinea 	4
Latin America^c	<ul style="list-style-type: none"> • Colombia • Ecuador • Trinidad and Tobago • Venezuela 	4	<ul style="list-style-type: none"> • Chile • Guyana • Jamaica 	5	<ul style="list-style-type: none"> • Peru • Suriname 	1
Middle East and North Africa & others^d	<ul style="list-style-type: none"> • Algeria • Iran • Iraq • Kuwait • Libya • Oman • Qatar • Saudi Arabia 	13	<ul style="list-style-type: none"> • Azerbaijan • Kazakhstan • Norway • Russian Federation • Turkmenistan 	3	<ul style="list-style-type: none"> • Armenia • Georgia • Kyrgyz Republic 	5

Number of resource-dependent countries in a category

Source: World Bank; IMF; AlphaBeta analysis

La cuestión de si la abundancia de recursos minerales es una oportunidad de desarrollo o un impedimento es objeto de una extensa investigación y debate. Los estudios existentes han tendido a centrarse en el crecimiento económico y la salud de la economía o el producto interno bruto (PIB) de un país, más que en el progreso socioeconómico (progreso social) y la mejora del bienestar de los ciudadanos.

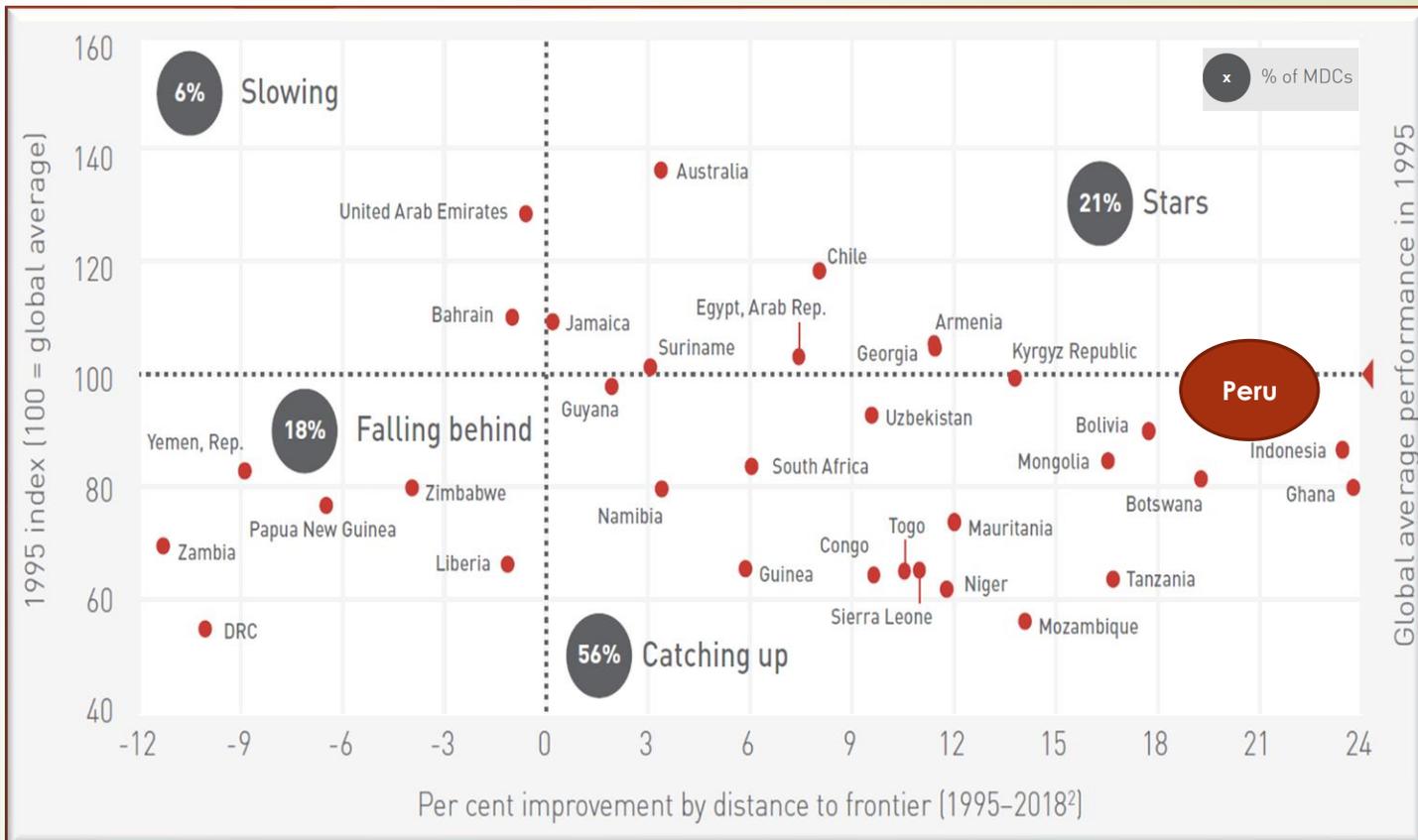
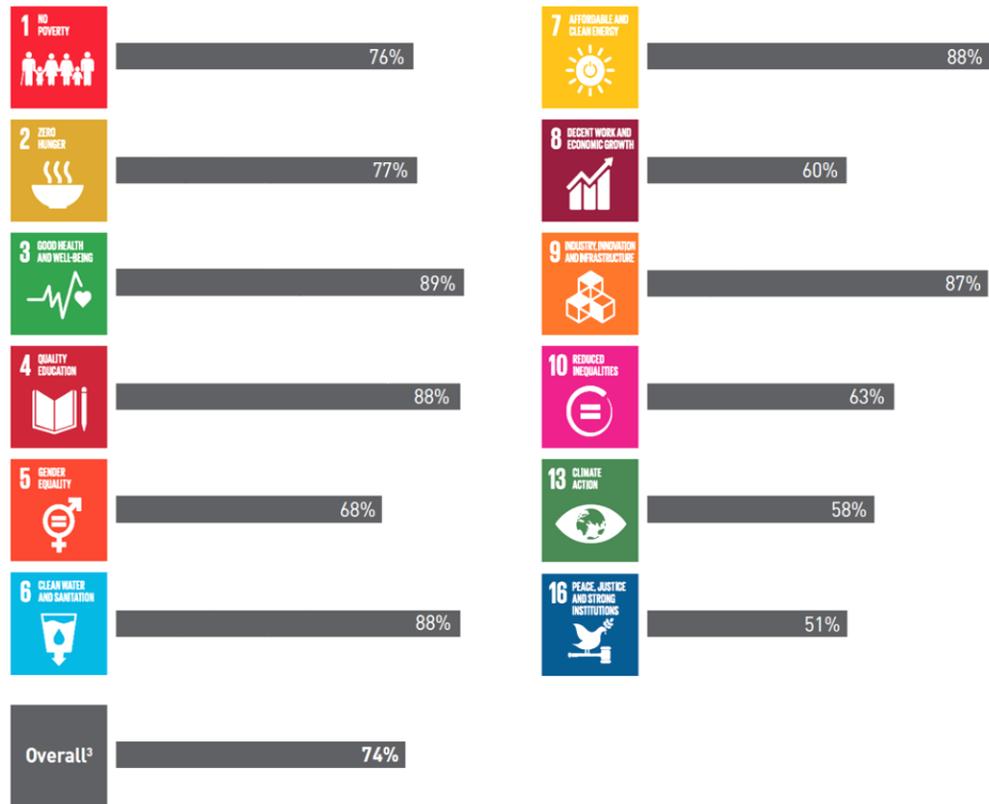
M&M SDS: Progreso Social en MDC y Gobernanza de Recursos

1. Este estudio confirma las ideas de nuestro informe original de que ha habido un progreso social alentador en MDC desde 1995.

La mayoría de las métricas consideradas en cada dimensión de los ODS mejoraron en términos absolutos entre 1995 y 2018 en todos los MDC

2. MDC no están a la zaga de Non-MDC en cuanto al desempeño socioeconómico, pero siguen cerrando la brecha

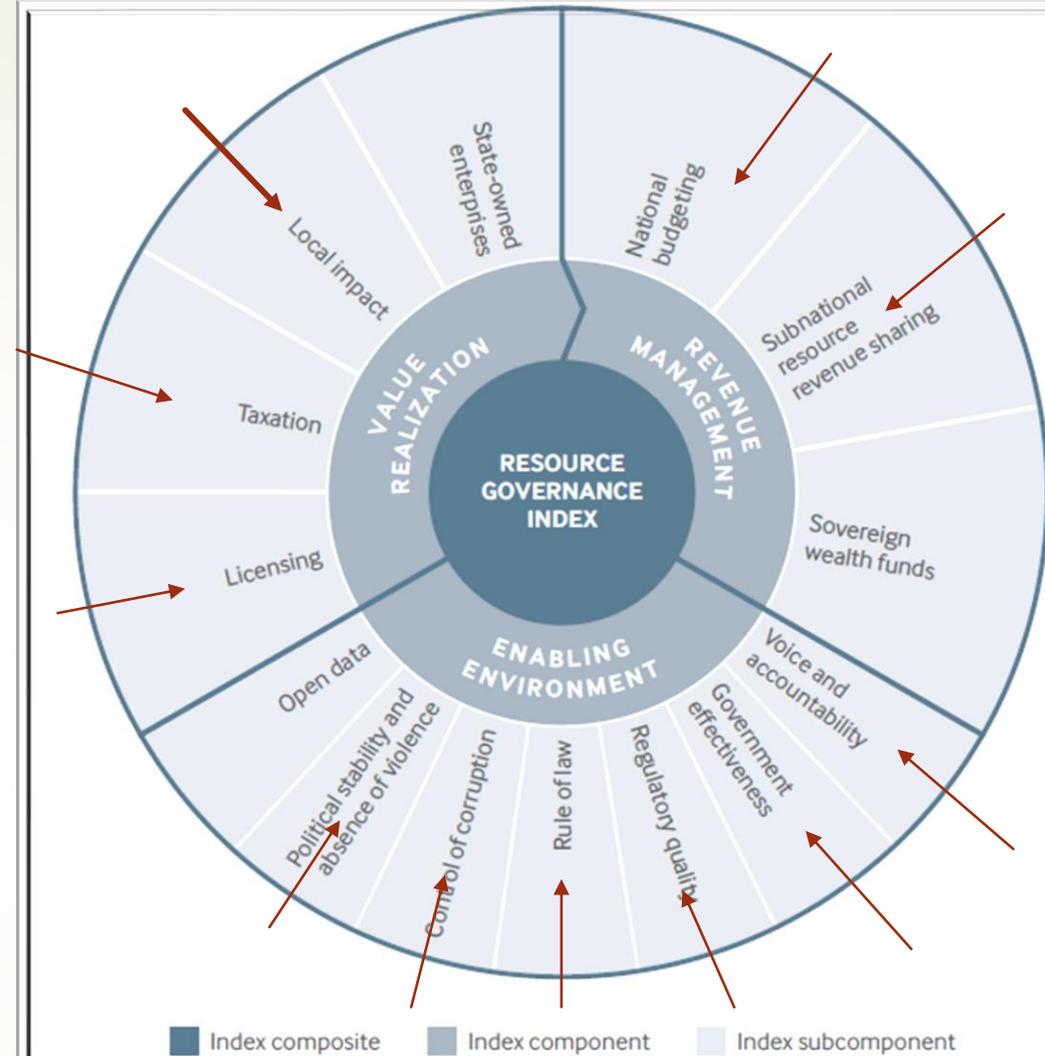
Más de la mitad de los MDC obtuvieron un desempeño inferior al puntaje socioeconómico promedio mundial en 1995, pero el 77% de todos los MDC han cerrado la brecha desde entonces.



Resource Governance Index 2017

Resource Governance Index composite and component scores

Index rank	Country	Assessed sector	Index score	Value realization score	Revenue management score	Enabling environment score
1	Norway	🔥	86	77	84	97
2	Chile	🔥	81	74	81	90
3	United Kingdom	🔥	77	70	68	95
4	Canada (Alberta)	🔥	75	69	59	97
5	United States of America (Gulf of Mexico)	🔥	74	66	63	93
6	Brazil	🔥	71	62	78	72
7	Colombia (oil and gas)	🔥	71	59	85	67
8	Australia (Western)	🔥	71	65	51	96
9	India	🔥	70	75	66	69
10	Colombia (mining)	🔥	69	59	82	67
11	Indonesia (mining)	🔥	68	64	76	65
12	Indonesia (oil and gas)	🔥	68	64	76	65
13	Ghana (oil and gas)	🔥	67	65	65	70
14	Trinidad and Tobago	🔥	64	64	57	71
15	Mongolia	🔥	64	63	54	73
16	Peru	🔥	62	68	57	62
17	Mexico (oil and gas)	🔥	61	64	54	65
18	Botswana	🔥	61	40	62	81
19	Mexico (mining)	🔥	60	62	53	65
20	Burkina Faso	🔥	59	66	54	57
21	Philippines	🔥	58	55	52	67
22	Argentina	🔥	57	58	54	58
23	South Africa	🔥	57	50	40	80



Good	≥ 75	A country has established laws and practices that are likely to result in extractive resource wealth benefiting citizens, although there may be some costs to society.
Satisfactory	60-74	A country has some strong governance procedures and practices, but some areas need improvement. It is reasonably likely that extractive resource wealth benefits citizens, but there may be costs to society.
Weak	45-59	A country has a mix of strong and problematic areas of governance. Results indicate that resource extraction can help society, but it is likely that the eventual benefits are weak.
Poor	30-44	A country has established some minimal procedures and practices to govern resources, but most elements necessary to ensure society benefits are missing.
Falling	< 30	A country has almost no governance framework to ensure resource extraction benefits society. It is highly likely that benefits flow only to some companies and elites.

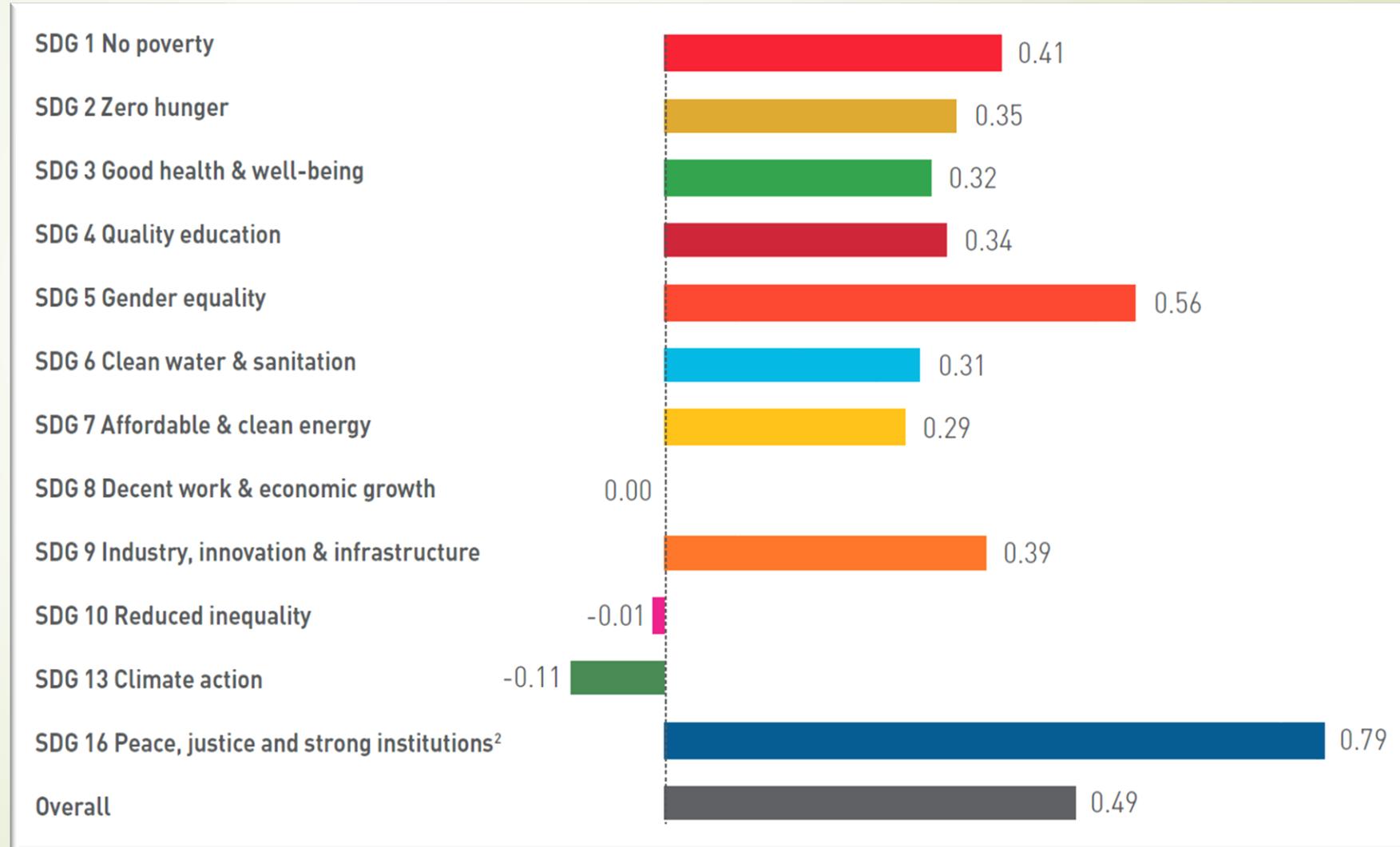
M&M SDS: Progreso Social en MDC's y Gobernanza de Recursos

La correlación positiva entre la gobernanza de los recursos y el progreso social se mantiene para todos los ODS excepto los ODS 8, 10 y 13

3. La correlación positiva entre la gobernanza de los recursos y los resultados socioeconómicos documentados en países que dependen de los hidrocarburos es válida para la minería.

4. Los MDC con una gobernanza de recursos más sólida parecen experimentar mayores mejoras socioeconómicas con el tiempo.

5. Las regulaciones y los marcos mineros por sí solos son condiciones insuficientes para obtener buenos resultados socioeconómicos; la implementación adecuada es clave.



M&M SDS: Progreso Social en MDC's y Gobernanza de Recursos

6. En los tres componentes de la gobernanza de los recursos medidos por la RGI, un entorno propicio tiene la relación positiva más fuerte con mejores resultados socioeconómicos.

Crear un entorno propicio para la gobernanza es lo más crucial para lograr buenos resultados socioeconómicos

Nuestros hallazgos sugieren que en los MDC, aquellos cuyo progreso social está rezagado tienden a sufrir inestabilidad política o violencia, corrupción, falta de transparencia y rendición de cuentas, o una voz reprimida de la sociedad civil. Cuando se gobierna adecuadamente, el desarrollo de minerales puede contribuir a una amplia gama de objetivos de política, más allá de la simple generación de ingresos, como la creación de empleo, la reducción de la pobreza, la mejora de la energía y la fabricación y la generación de inversión extranjera directa.

Para el desarrollo socioeconómico general, el nivel de efectividad del gobierno es el aspecto más importante para un entorno propicio.

SDG dimensions	Value realisation	Revenue management	Enabling environment	RGI composite score
No poverty	0.09	0.27	0.50	0.41
Zero hunger	0.11	0.18	0.45	0.35
Good health and well-being	(0.08)	0.21	0.46	0.32
Quality education	(0.09)	0.21	0.51	0.34
Gender equality	0.13	0.46	0.60	0.56
Clean water and sanitation	(0.17)	0.15	0.53	0.31
Affordable and clean energy	(0.18)	0.17	0.49	0.29
Decent work and economic growth	0.02	(0.05)	0.02	(0.00)
Industry, innovation and infrastructure	(0.21)	0.08	0.74	0.39
Reduced inequalities	0.11	0.00	(0.09)	(0.01)
Climate action	0.20	0.01	(0.33)	(0.11)
Peace, justice and strong institutions	0.41	0.52	0.82 ^b	0.79
Social progress index	0.02	0.29	0.66	0.49

■ Strong correlation with SDG dimension^c
■ Moderate correlation with SDG dimension^c
■ Low / negative correlation with SDG dimension^c

Source: AlphaBeta analysis

SDG dimensions	Voice and accountability	Government effectiveness	Regulatory quality	Rule of law	Control of corruption	Political stability and absence of violence	Open data
No poverty	0.31	0.42	0.52	0.39	0.42	0.15	0.69
Zero hunger	0.20	0.50	0.47	0.39	0.40	0.12	0.54
Good health and well-being	0.02	0.15	0.52	0.05	0.05	(0.15)	0.21
Quality education	0.15	0.58	0.44	0.44	0.41	0.48	0.43
Gender equality	0.52	0.60	0.46	0.48	0.46	0.58	0.41
Clean water and sanitation	0.05	0.63	0.52	0.52	0.52	0.25	0.59
Affordable and clean energy	0.05	0.62	0.50	0.47	0.45	0.20	0.54
Decent work and economic growth	(0.15)	0.09	0.11	0.01	0.07	0.01	(0.03)
Industry, innovation and infrastructure	0.21	0.83	0.72	0.74	0.74 ^b	0.49	0.58
Reduced inequalities	(0.10)	(0.09)	(0.04)	(0.12)	(0.16)	(0.10)	0.10
Climate action	(0.04)	(0.41)	(0.24)	(0.26)	(0.24)	(0.22)	(0.49)
Peace, justice and strong institutions	0.74 ^b	0.68	0.70	0.71	0.74 ^b	0.74 ^b	0.51
Overall social-economic index	0.26	0.71	0.65	0.60	0.60	0.39	0.64

■ Strong correlation with SDG dimension^c
■ Moderate correlation with SDG dimension^c
■ Low / negative correlation with SDG dimension^c

Source: AlphaBeta analysis

Recomendaciones para el caso peruano I:

1. El **Ministerio de Energía y Minas (MINEM)**, junto con la industria extractiva (minero-energética) deben usar su fuerza institucional y gremial para liderar y ejercer un rol transformativo asumiendo una **cruzada por logros en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** como mejor aproximación de “**rentabilidad o impacto social**” en los territorios donde opera. Hay que destacar el esfuerzo conjunto (Estado / Empresa / Comunidad) para mejorar impactos sociales duraderos mediante el enfoque de **Socios para el Desarrollo Sostenible (SDS)**. Actuar localmente es la clave para apropiación colectiva del objetivo a ese nivel.
2. La Industria Minero-Energética debe **asumir un rol catalizador, de liderazgo y de responsabilidad compartida en los territorios** donde opera y aplicar nuevos marcos de gestión social como **ESIA, ODS, DTI, SDS, LDSO** enfocados en logros de desarrollo sostenible (ODS) en lo local (distrital y provincial) y regional, a fin de fortalecer institucionalmente la gobernanza tripartita de un **nuevo modelo de gestión social y territorial que logre impacto social sostenible** y verificable. Usar métricas propias de la cooperación internacional que gestionan proyectos y programas en base a marcos lógico de intervención y monitoreos y evaluaciones sistémicas.
3. **Procurar que la Industria Minero-Energética homogenice sus marcos de intervención y gestión social por el desarrollo sostenible (ESIA, ODS, DTI, SDS, LDSO) a nivel sectorial, corporativo y territorial (por conglomerados mineros y/o energéticos)** buscando logros en ODS y nuevos enfoques de gestión territorial para aprovechar sinergias con otras empresas, comunidades, gestores estatales (por proximidades geográficas o corredores económico-productivos) y con la cooperación internacional. Procurar un entendimiento común sobre **impacto o rentabilidad social** para favorecer que las comunidades conozcan la naturaleza principista de las intervenciones del sector minero-energético procurando resultados de desarrollo duradero.
4. **Desde el Congreso de la Republica y el MINEM crear un nuevo marco normativo que fomente la gobernanza territorial e institucional para que el Sector Minero-Energético desarrolle e implemente marcos de gestión, innovación social, intervenciones territoriales, resultados de impacto, monitoreo, reportes de gestión y establecimiento de estándares de gestión ODS e impacto social** en los territorios donde opera con incentivos tributarios adecuados. Promover la elaboración de una “**Hoja de Ruta por los ODS**” en cada corredor minero como resultado de un proceso de diálogo y concertación promovido por las empresas mineras y energéticas, gobiernos y comunidades locales. Privilegiar acción y movilización local y regional en relación con logros ODS y **marcos de intervención liderados por el MINEM** y acompañados activamente por el Sector Minero-Energético. Fomentar la creación del mecanismo de **Asociación Público-Privada (APP) para el Desarrollo**.
5. **Fortalecer la gestión y eficacia del Estado a nivel local** (distrital y provincial) y regional mediante la creación **Unidades de Gestión e Impacto Social (UGIS)** que elaboren **Planes de Desarrollo Territorial Integrado (PDTI - ODS)**, proyectos de inversión y expedientes técnicos para ejecutar los proyectos priorizados en función de logros ODS territorial (cantidad y calidad de servicios públicos). Énfasis en desarrollo y gestión de políticas públicas sostenibles. El mecanismo de **Obras por Impuestos (Oxi)** solo debe responder a la lógica de enfoque territorial y planes ODS (infraestructura para el desarrollo sostenible). Pasar a **Servicios Públicos por Impuestos (SPxi) para crear Hubs de Eficiencia de Gestión Publica Local y Territorial usando APPs para el Desarrollo**.

Recomendaciones para el caso peruano II:

6. ***MINEM debe convocar y liderar la articulación de esfuerzos del Estado (Nacional, Regional y Local), Empresas Minero-Energéticas, ONGs y Cooperación Internacional*** (BID – BM - PNUD) para el desarrollo e implementación de los ***Planes de Desarrollo Territorial de los Corredores Económico-Productivos y Diversificación Productiva Regional*** tomando ventaja de los avances y logros en la ejecución del ***Plan de Desarrollo de Servicios Logísticos de Transporte***.
7. ***Implementar la figura del PMO y/o APPs para el Desarrollo*** de gestión territorial para ejecución de infraestructura y cierre de brechas en función de corredores económico-productivos y clústers mineros (4). Trabajar junto con CEPLAN para una visión prospectiva de desarrollo en base a los ODS (2030)
8. ***El Sector Minero-Energético debe liderar y asumir responsabilidad compartida*** con gremios empresariales locales y estado a nivel local en la ***implementación de la estrategia de Desarrollo de Clústers*** mineros determinados por el ***Concejo Nacional de Competitividad (CNC)***, según el cual en el Perú se han identificado cuatro clústeres mineros: ***clúster norte*** (Ancash, Cajamarca y La Libertad); ***clúster centro*** (Junín, Lima y Pasco), ***clúster sur*** (Arequipa, Moquegua y Tacna, y Madre de Dios) y ***clúster auxiliar*** (Lima y Arequipa). Cabe resaltar que, entre los corredores económicos más importantes, se ha identificado a la cadena minera ***Apurímac, Cusco, Arequipa y Moquegua*** que hoy cobra especial relevancia por la conflictividad social que existe en dicho corredor.
9. ***El MINEM y el Sector Minero-Energético deben generar alianzas con Universidades locales para promover innovación e investigación científica*** y competitividad en base a potencialidades territoriales y corredores económicos. Fomentar la creación del ***Instituto para la Minería Sustentable (IMS) y un Centro de Competitividad para la Minería (CCM)*** tomando ventaja de la identificación de Clústers mineros ya identificados y generar procesos de innovación social acordes con el desafío de la nueva cartera de inversiones.
10. ***El MINEM y el Sector Minero-Energético deben desarrollar e implementar un Programa de Contenido Local*** bajo la figura de ***clústers económico-productivos*** en base a potencialidades territoriales y corredores económicos. La cadena de valor minera debe configurarse como plataforma e incubación de emprendimientos. Promover incentivos empresariales para incubar emprendimientos y financiamiento público y privado (***Desarrollo de Proveedores***).
11. ***Crear y gestionar el Fondo Minero Nacional (FMN)*** con administración única, autonomía administrativa y financiera y descentralizada y financiada con el aporte voluntario de ***0.5% de las utilidades después de impuestos*** de las operaciones mineras vigentes, recursos públicos y de la cooperación internacional cuyo único propósito sea el ***fortalecimiento de capacidades institucionales locales*** mediante el financiamiento de las ***Unidades de Gestión e Impacto Social (UGIS)***, elaboración de ***Planes de Desarrollo Territorial Integrado***, promoción y desarrollo de ***corredores económico-productivos y fortalecimiento de clústers mineros***. El FMN podrá ser conformado por un representante de la SNMPE / IIMP (quien preside y gerencia), SIN (1), Cámara de Comercio (1), PCM / MEF (1), Gobiernos Regionales (1), Municipios (1), Cooperación Internacional (1). El FMN podrá generar convenios para ejecutar recursos y acciones junto con el PMO territorial arriba descrito.



Muchas gracias

Gustavo Cabrera

g.cabrera.sotomayor@gmail.com

+1 954 225 9459

Miami - USA