



Reconversión Productiva: El caso de la Quinoa en la Costa Peruana

MSc. Víctor Vásquez Villanueva

Email: coam_peru@yahooo.es

Face: Víctor Vásquez Villanueva

Que es la reconversión Productiva?

La reconversión productiva no es sólo el cambio de un cultivo por otro; es un proceso más complejo, donde intervienen factores de carácter objetivo y subjetivo que lo hacen más difícil lograrlo en el corto plazo; muchos creen sólo bastaría en cambiar de cultivos.



Objetivos de la reconversión Productiva

La reconversión productiva vista como un proceso, debe de cumplir con objetivos:

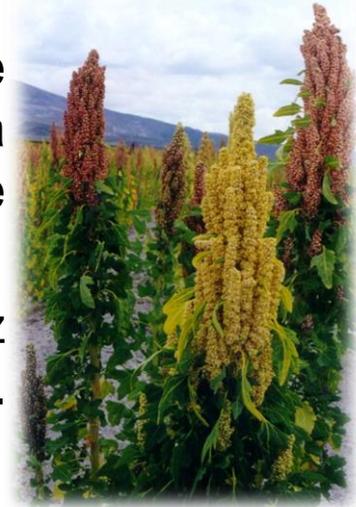
1. Facilitar y apoyar la adopción de nuevos sistemas y procedimientos de producción y de gestión, que conduzcan al incremento sostenible de la competitividad, del sector agropecuario, tanto a nivel local como en la participación de mercados amplios.
2. Implementar programas o proyectos que promuevan, en el sector agropecuario, el desarrollo de nuevas actividades productivas, la utilización de una base tecnológica adecuada, la utilización de un sistema de información orientada a minimizar los riesgos productivos y de mercado.
3. Mejorar las condiciones de seguridad alimentaria a nivel local regional y nacional.

El caso de la siembra de quinua en costa, es señal inequívoca de estos desencuentros en el entendimiento serio de la reconversión productiva del agro.



PROGRAMA PROQUINUA : "Reconversión o Sustitución "

- ✦ En el marco de la reconversión productiva... "(...)es un nuevo aporte del MINAGRI a través de Agro Rural (JM Benítez . Ex ministro – Julio 2014)"
- ✦ Fue una respuesta gestada y ejecutada por el MINAGRI en el propósito de acompañar a la sra. NADINE HEREDIA, designada Embajadora, junto a Bolivia, que hizo la FAO y haber declarado el año 2014 "Año Internacional de la Quinua".
- ✦ Es un programa para la costa norte para SUSTITUIR el cultivo del arroz porque es 4 veces mas rentable; requiere poca agua y no saliniza los suelos. Se iniciará en 400 has y contratos de compra segura de las cosechas.
- ✦ PROQUINUA, agregará vagones a la locomotora del agro, que beneficie a todos y se convierta en circulo virtuoso



PROGRAMA PROQUINUA : "Reconversión o Sustitución"

- ✦ El Estado participará como articulador entre la oferta y demanda. El plan descansa en la alianza del Estado con el sector privado(agricultores, industriales, y exportadores)
- ✦ El MINAGRI está brindando apoyo múltiple (semilla certificada, asistencia técnica, capacitación y atención sanitaria) a los pequeños y medianos productores y alcanzar producción sostenida y de calidad que le permita insertarse al mercado.
- ✦ JM Benítez...(..) el éxito de PROQUINUA está asegurado y, esta experiencia, será vital para replicar el modelo en otros cultivos rentables y en granos andinos...
- ✦ En la pequeña agricultura los resultados muestran cuantiosas pérdidas que van desde 2,668 hasta 5,455 soles/hectárea.



PROQUINUA Y SU SIEMBRA DE ILUSIONES

Cuadro Quinoa en Costa. Matriz de utilidades esperadas (Nuevos Soles)

Kilos por Hectárea	Kilos por precio en chacra (soles por kilo)				
	6.0	7.0	7.5	8.0	9.0
1500	1323	2826	3576	4326	5826
2000	4325	6326	7323	8327	10327
2500	7326	9826	11076	12326	14826



Fuente: MINAGRI-DGCA-DPC

Elaboración: Equipo de trabajo norte (Pedro Bonilla)

El Programa PROQUINUA : Sus resultados

Cuadro 1. Estimado de productores y superficie sembrada de Quinoa 2014

	Lambayeque	Piura	Total
No Productores	59.00	20.00	79.00
%	74.68	25.32	100.00
No Has	168.90	123.00	291.90
%	57.86	42.14	100.00
Ha/Productor	2,9	6,2	3,7

Elaboración: APEGRACE

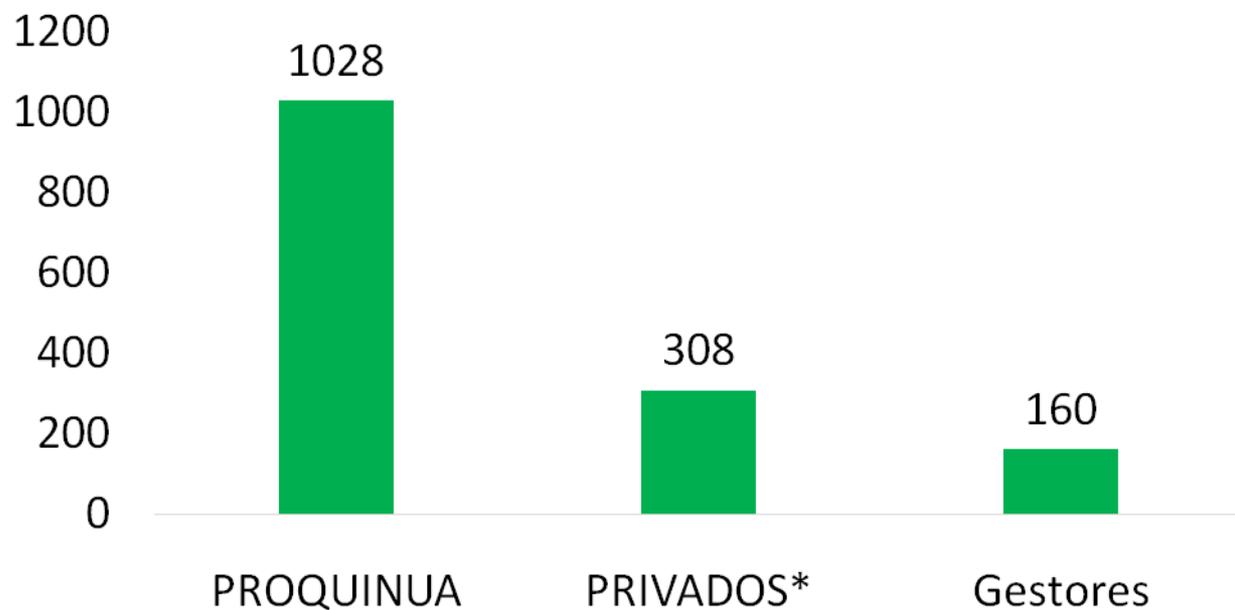


Cuadro 2. Resultados económicos esperados

Costo de producción (Soles/ha)	8,800.00
Rendimiento (Kg/ha)	3,000.00
Precio Venta (Soles/ha)	7.00
Ingreso total (Soles/ha)	21,000.00
Utilidad (Soles/ha)	12,200.00
Rentabilidad (%)	138.60

Elaboración: APEGRACE

Figura 1. Costos del Servicio de Asistencia Técnica (Soles/ha)



Cuadro 3. Algunos componentes de Asistencia Técnica, según proveedores de Servicio

Componentes	Proveedores de Asistencia Técnica		
	PROQUINUA MINAGRI	PRIVADO 1/	GESTORES 2/
Pago de servicios	fijo sin resultados	piso+pago sobre rendimientos	Fijo % de costos directos de producción.
Modalidad de servicio	visitas cada 20 días	permanente	visitas con desembolso de crédito
Mercado de producto	Desconocimiento	Aprovechamiento económico de escala	Desconocimiento
Financiera	Desconocimiento	Mejor opción de crédito	Estructura crédito Agrobanco
Experiencia de cultivo	Sin experiencia	Experiencia y multidisciplinar	No siempre con experiencia
Interacción con el agricultor	Baja	Alta	Baja y media
Costos de servicio (soles/ha)	1,028.00	308	120.0-160.0
Rendimiento (Kg/ha)	1,443	2800-3500	2500-3000
% producto por exportación	15	90	40
Objetivo	"Reconversión"	Mayor Rentabilidad	Pagar el crédito

1/ profesionales empresas y organizaciones

2/ proveedores articulados a los prestatarios y Agrobanco

Fuente: Información primaria y visitas de campo

Elaboración: APEGRAE

Cuadro 4. Brecha Tecnológica en el cultivo de Quinoa. Lambayeque (2014)

Zonas de Producción	Rendimiento (Kg/ha)	Brecha Tecnológica % 1/	
		Real	Propuesta
Chilape	1447.8	1.3	-47.2
Chacupe Bajo	2195.8	50.5	-21.6
Pomape	1221.1	-16.3	-56.4
Yalcuchique	555.3	-61.9	-80.2
Ferreñafe	1419.8	-2.7	-49.3
Tucume	2046.7	40.3	-26.9
Otros	1238.4	-15.1	-55.8
Total Real 2/	1458.7	0	-47.9
Total propuesto	2800	0	

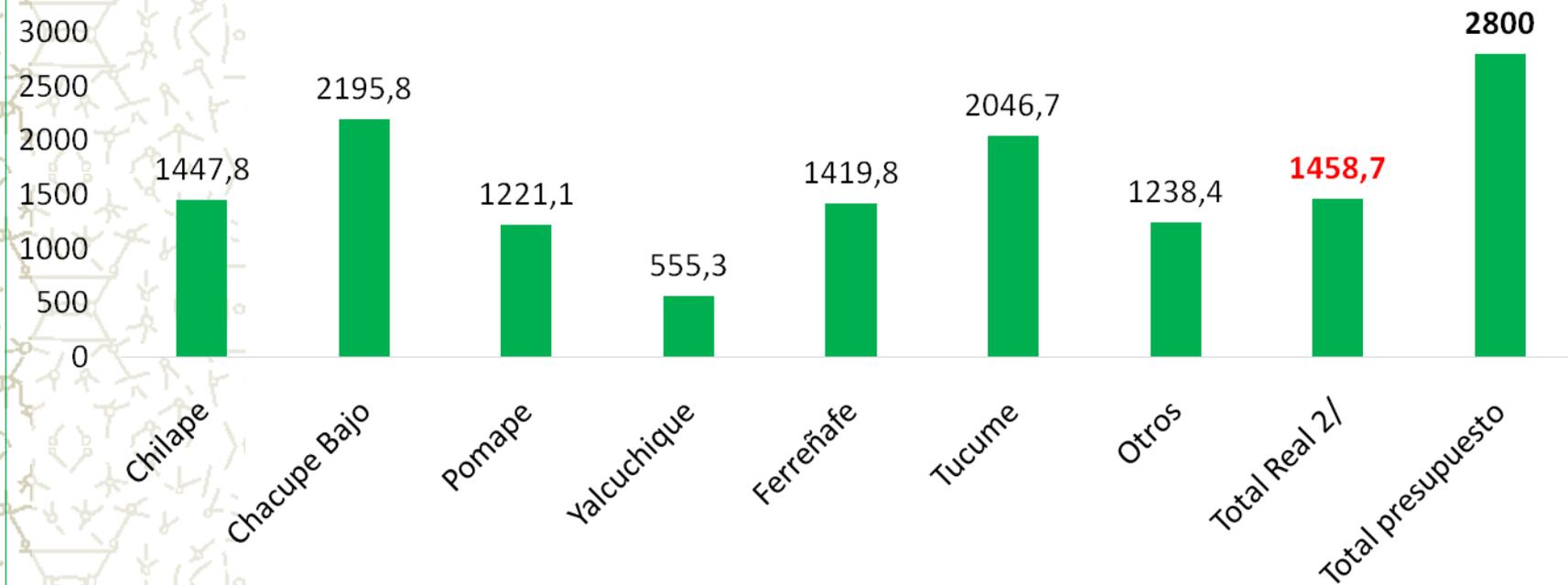
1/ diferencia entre el rendimiento alcanzado y el promedio real propuesto

2/ es el rendimiento real logrado en campo

Elaboración: APEGRACE



Figura 2. Comparación de Rendimientos (TM/ha) PROQUINUA



Cuadro 5. Resultados productivos y económicos

Variables	Valor	%
No Productores	59.00	100.00
No de hectáreas	159.00	100.00
Rendimiento	1,458.70	100.00
Costo producción (Soles/ha)	8,800.00	
Precio de venta (Soles/kg)	3.0-5.0	
Brecha tecnológica		
Positiva (No productores)	22.00	37.00
Negativa (No productores)	37.00	63.00
Positiva (Has)	81.00	48.00
Negativa (Has)	88.00	52.00
Pérdida (con precio venta mínimo (soles/ha)	-4,471.00	
Pérdida con precio de venta máximo (soles/ha)	-863.50	

Elaboración: APEGRAE



Cuadro 6. Resultados económicos esperados según rendimientos y precios

Según rendimientos mínimos (1,115 kg/ha)	
Ingreso total (soles/ha)	3345
Pérdidas (soles/ha) 1/	-5455
Según rendimientos medios (1,400 kg/ha)	
Ingreso total (soles/ha)	6132.5
Pérdida (soles/ha) 2/	-2667.5
Según rendimientos máximos (1,800 kg/ha)	
Ingreso total (soles/ha)	5400
Pérdida (soles/ha) 3/	-3400
Según precios máximos (1,400 kg/ha)	
Ingreso total (soles/ha)	9900
Utilidad (soles/ha) 4/	1100

1/ y 3/ precios mínimos 2/ y 4/ precios máximos

Elaboración: APEGRACE



Cuadro 7. Resultados sin PROQUINUA. Valle Jequetepeque

Variables	Agrobanco + otros	
	Escenario 1/	Escenario 2/
Has sembradas	40.00	160.00
Costo total (soles)	341,482.00	1,365,928.00
Producción total (kg)	120,000.00	480,000.00
Precio de venta (soles/kg)	7.20	3.80
Ingresos totales (soles)	864,000.00	1,824,000.00
Utilidad total (soles)	522,518.00	458,072.00
Utilidad /ha (soles)	13,062.95	2,862.95

1/ corresponde a producciones optimas paraexportación
 2/ corresponde a producciones no optimas para exportación
 Fuente: Fuentes primarias-entrevistas



Que hacer para sembrar exitosamente quinua en la Costa?

Lo más importante es que el MINAGRI, entienda que su mejor función es de **PROMOVER y FACILITAR** para que los actores privados sean los ejecutores directos. A continuación se reseña algunas acciones para alcanzar éxitos en el programa de quinua en la Costa.

- ☀️ Cultura productiva
- ☀️ Zonificación territorial
- ☀️ Organización
- ☀️ Concertación de actores
- ☀️ Asistencia técnica y empresarial
- ☀️ Mecanismos de negociación y venta
- ☀️ Articulación a los mercados



Muchas gracias

