



SUPERINTENDENCIA
DE BANCA, SEGUROS Y AFP

República del Perú

AGROBANCO

Situación financiera y perspectivas

Febrero 2018





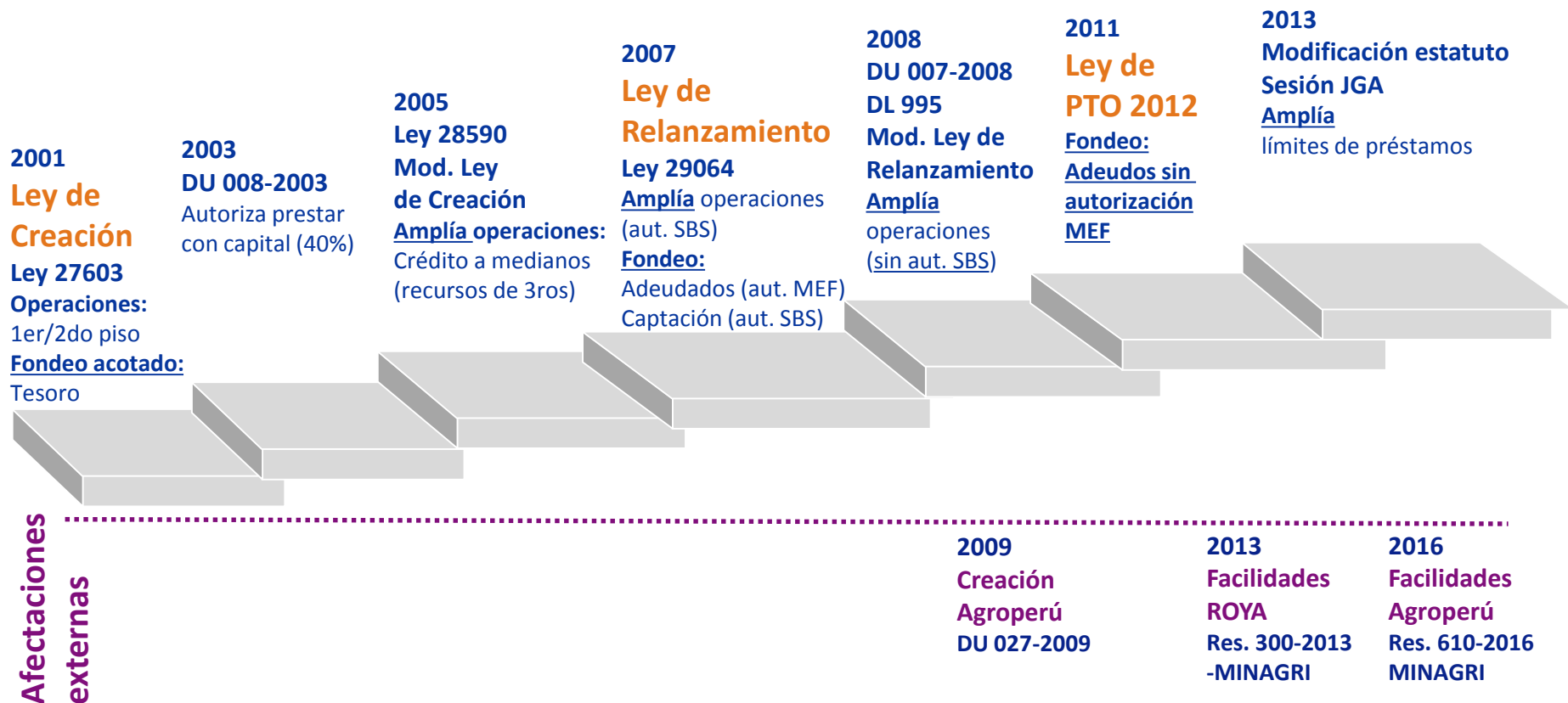
Consideraciones previas:

Agrobanco

Banca estatal bajo constante cambio

Ampliación progresiva del rol de Agrobanco

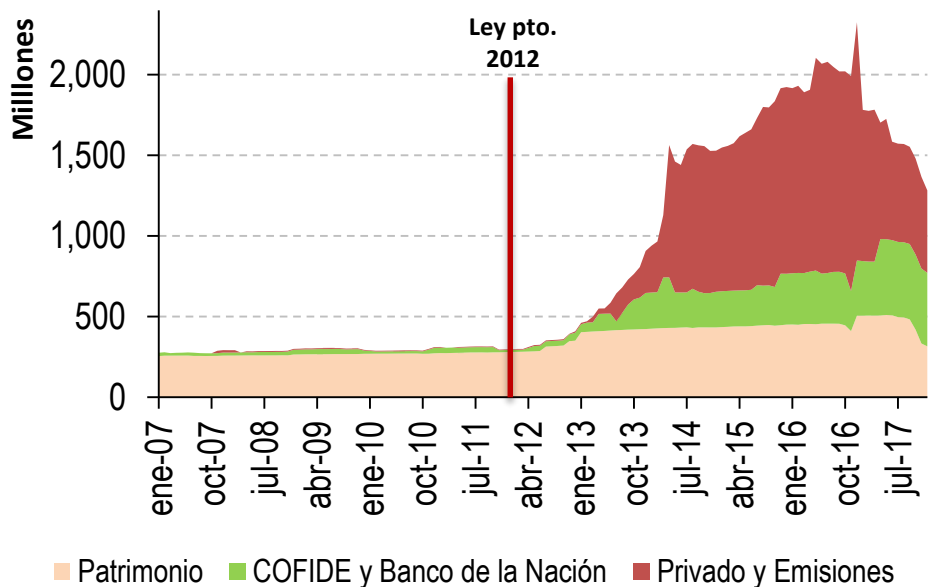
Cambios normativos que impactan en su gestión



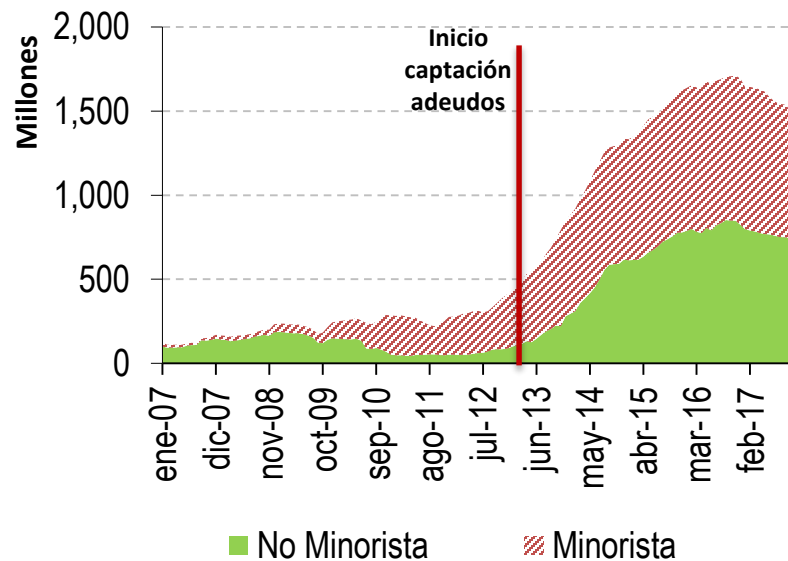
Ampliación del rol de Agrobanco

Impacto en crecimiento de activos y pasivos del Banco

Evolución de los Adeudados y Obligaciones en miles de soles



Composición y Evolución de la Cartera en millones de soles

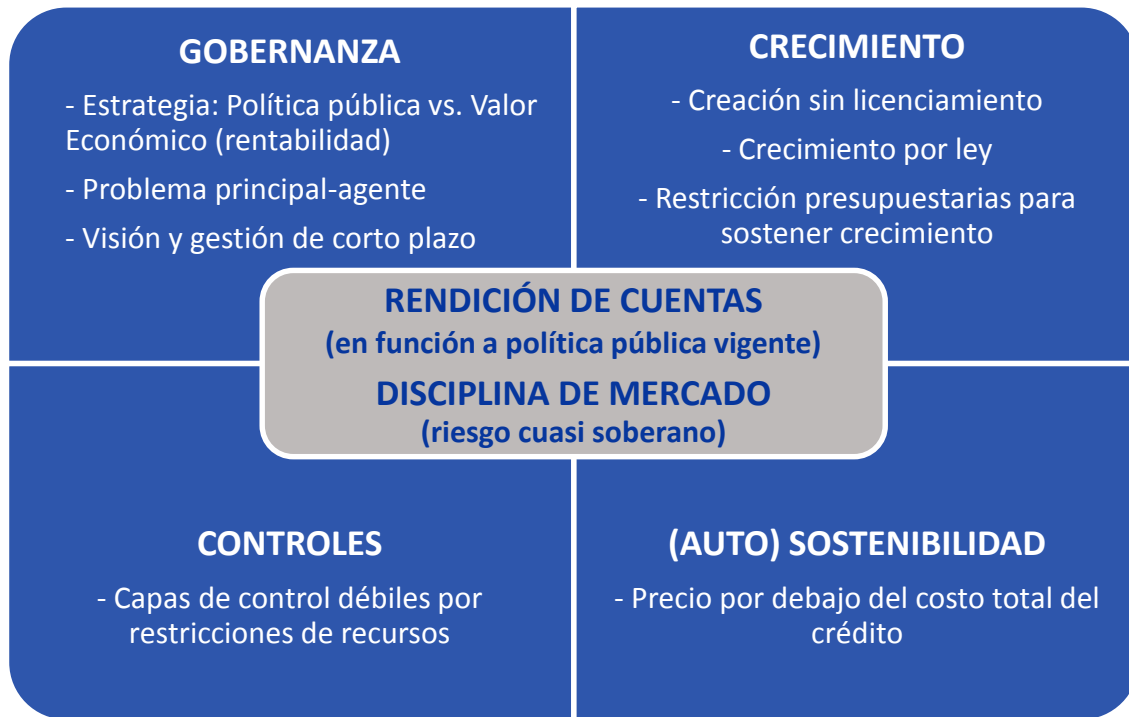


No Minorista: Grandes y medianas empresas (Norma SBS)

Minorista: Microempresa y pequeña empresa (Norma SBS)

Particularidades de la banca estatal

Variables que afectan su gestión



Problemática que se acentúa por:

- **Actividad de 1er piso**
 - Toma de riesgos
 - Costo operativo
- **Particularidades del sector**
 - Vulnerable a fenómenos naturales
 - Cultura de pago
 - Poco desarrollo tecnológico

Competencia SBS

Regulador y supervisor prudencial

SISTEMA FINANCIERO (incluye CMAC)

- **Licenciamiento**
- **Crecimiento**
- **Nuevas operaciones**
- **Gestión de riesgos**
- **Salida del mercado**

AGROBANCO

- ~~Licenciamiento~~
- ~~Crecimiento~~
- ~~Nuevas operaciones~~
- **Gestión de riesgos (*)**
- **Salida del mercado**

(*) Recursos limitados del Banco para atender requerimientos normativos y prudenciales

Modelo de negocio Agrobanco

Debilidades estructurales identificadas por la SBS

SISTEMA DE INCENTIVOS

- **Hacia afuera:** acciones de política pública que impactan cultura de pago
- **Hacia adentro:** prioridad de crecimiento y ahorro de costos.

ESTRUCTURACIÓN DE CRÉDITOS Y REPROGRAMACIONES

- Esquema unicuota: limita la revelación oportuna del riesgo y reconocimiento de ingresos no percibidos
- Política de reprogramaciones alineada a mandato de política pública

METODOLOGÍA CREDITICIA

- Sistemas de información, asignación de recursos y controles débiles
- Cambio constante en política pública y plana de gestión dificultan maduración del proceso

Acciones SBS en creciente intensidad

Medidas correctivas/requerimientos prudenciales

2013-2015

- Fortalecer estrategia de negocio
- Mejorar gestión crediticia y controles internos
- Mejorar metodología de costo de crédito

- Restricción a las reprogramaciones
- Registro contable de ingresos por el método de lo percibido
- Cartera no minorista sujeta a seguimiento especial
- Mejorar gestión de calce de activos y pasivos

2016 a la fecha

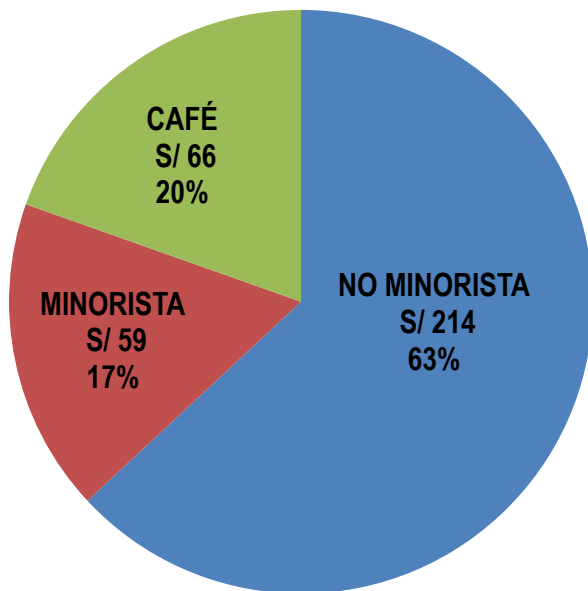
- Denegatoria a captación de depósitos del público
- Provisiones normativas y prudenciales
- Externos de ingresos indebidamente registrados
- Plan de recuperaciones reforzado
- Plan de solvencia y contingencia de liquidez
- Encargos especiales a Auditoría Interna

- Requerimiento de fortalecimiento patrimonial al accionista
- Restricción a la toma de nuevos pasivos
- Políticas de austeridad y priorización de recuperaciones
- Sanciones administrativas en elaboración

Evidencia de debilidades de modelo Agrobanco

Origen de pérdidas

Distribución de pérdidas del ejercicio 2017



Pérdidas del ejercicio 2017:
S/ 340 millones

Subsidio implícito estimado * :
S/ 50 millones

(*) Solo se considera la cartera vigente

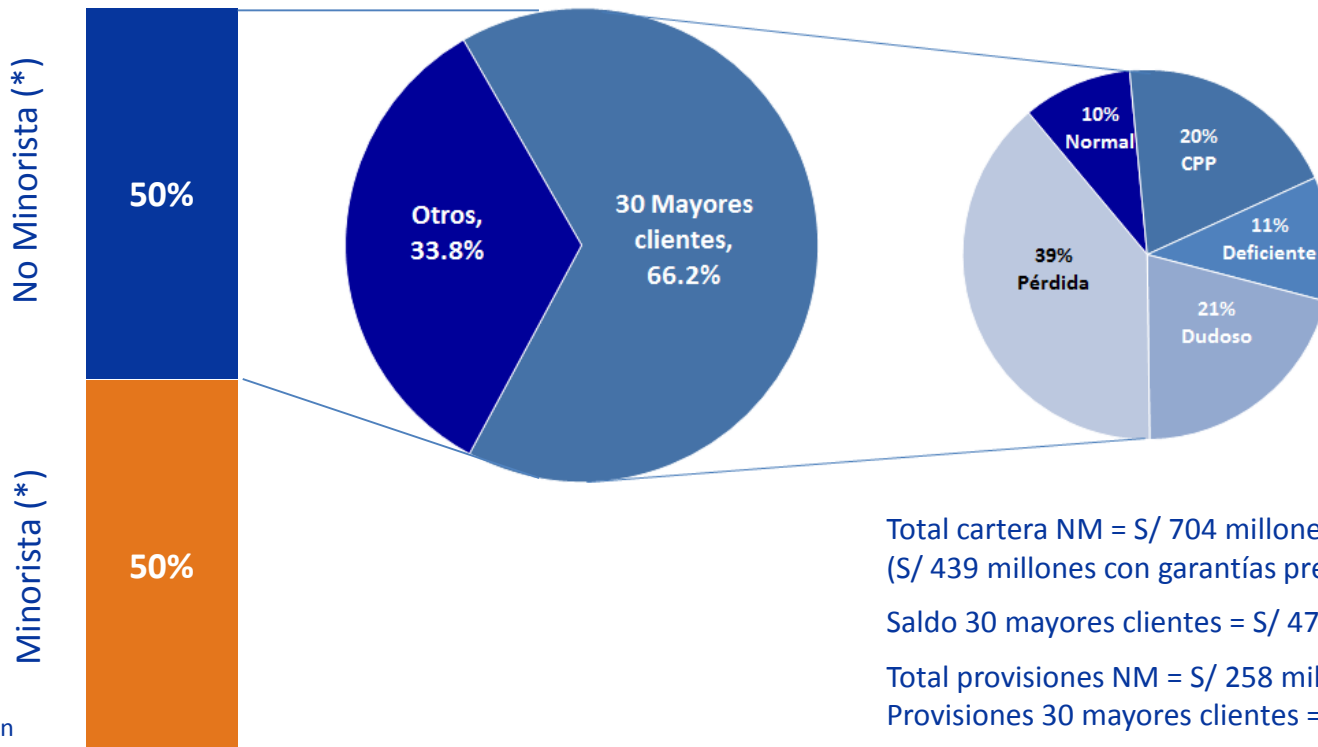
Requerimiento de información

Cartera no minorista



Composición de cartera Agrobanco

Situación de cartera no minorista



(*) Definición normas SBS

Total cartera NM = S/ 704 millones
(S/ 439 millones con garantías preferidas)

Saldo 30 mayores clientes = S/ 479 millones

Total provisiones NM = S/ 258 millones

Provisiones 30 mayores clientes = S/ 174 millones

Perspectivas

¿Qué hemos hecho? ¿qué falta hacer?

SBS: medidas adoptadas

- **Requerimiento de capital:**
 - Al Directorio
 - Al accionista: FONAFE
- **Requerimiento de medidas correctivas integrales:**
 - **De modelo**
 - Metodología de costo de crédito
 - Restricción de adeudos
 - **De gestión**
 - Revisión política de créditos
 - Recuperación de crédito

ESTADO: retos pendientes

- **Definición de objetivo: política pública**
 - Transparentar subsidio
 - Hacerlo sostenible
- **Rediseño de modelo independientemente del vehículo**
 - Mandato claro
 - Mercado objetivo
 - Gobernanza (alinear incentivos)
 - Rendición de cuentas

Apuntes finales

Agrobanco: entidad sujeta a competencia SBS y Ley 26702

SBS reconoce la importancia de preservar el flujo de crédito al sector agropecuario.

Sin embargo, no hay que perder de vista que:

➤ **Agrobanco**

Sujeta a exigencias legales y regulatorias por parte de la SBS previstas en la Ley General del Sistema Financiero y del Sistema de Seguros, Ley 26702.



Los Laureles 214,
San Isidro, Lima – Perú

Central telefónica: (01) 630-9000

www.sbs.gob.pe