

AGROBANCO

Comisión Agraria
Setiembre 2016

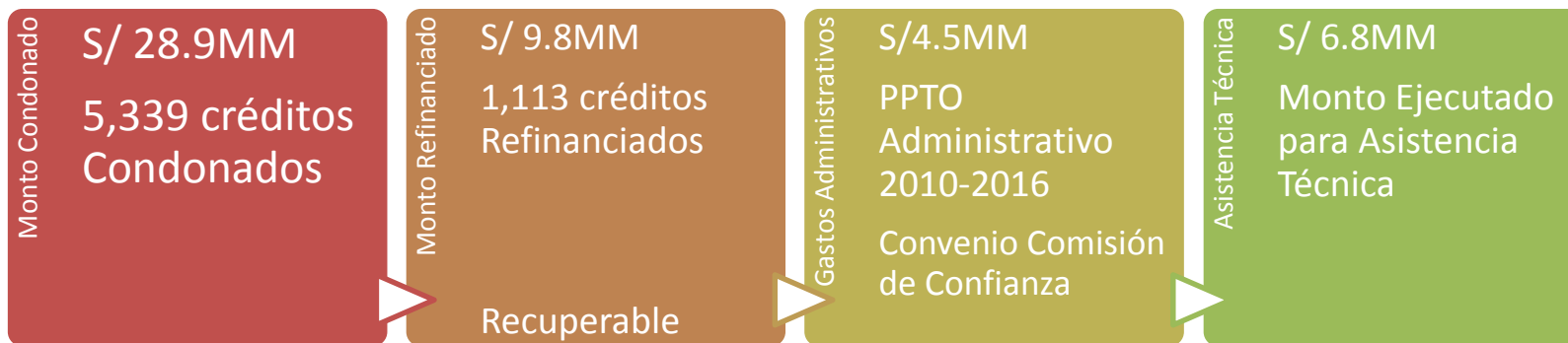


INDICE

1. Situación actual y propuesta con respecto a la Reestructuración de la Deuda Agraria (PREDA)
2. Situación actual y propuesta con respecto al Rescate Financiero Agrario (RFA)
3. Situación de los préstamos al Programa PROQUINUA, alternativas de solución
4. Situación actual del Banco, grado de morosidad y tasa de interés
5. Lineamientos de gestión

1.- Fondo PREDA del MEF

Fondo PREDA S/50MM



Plazo 31 Dic 2007 – 31 Dic 2009 (Ampliación)

Extinción Parcial: Monto < 35 mil (10 mil condona, restante se refinancia)

Refinanciación de Deuda: 35 mil < Monto < 45 mil (Se Refinancia)

Se refinancia a 5 años interés 0

La compra de cartera se realizó entre 2010 - 2012

PROXIMAS ACCIONES PREDA

- Gestión ante el MEF para prórroga del Convenio de Comisión de Confianza hasta el 30.06.2017 para cobranza de cuotas aún por vencer en el 2017, equivalente a S/ 3,230,225 mil equivalentes a 541 créditos.
- Continuar con las gestiones de cobranza de créditos vencidos y por vencer.

2.- RFA

- El Programa de Rescate Financiero Agropecuario (RFA) fue creado mediante D.U. N° 059-2000 (2000 08 16), con el objeto de atender a los productores afectados por el fenómeno del niño de 1997.
- Mediante R.M. N° 121-2000-EF/77 (2000 08 18), se establece que la **Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE)**, se encargará de la colocación y administración de los Bonos de Reactivación.
- AGROBANCO no ha tenido intervención alguna en el Programa del RFA.

3.- PROQUINUA

El Banco Agropecuario no ha participado en el programa PRO QUINUA.

4.- AGROBANCO

Situación Actual

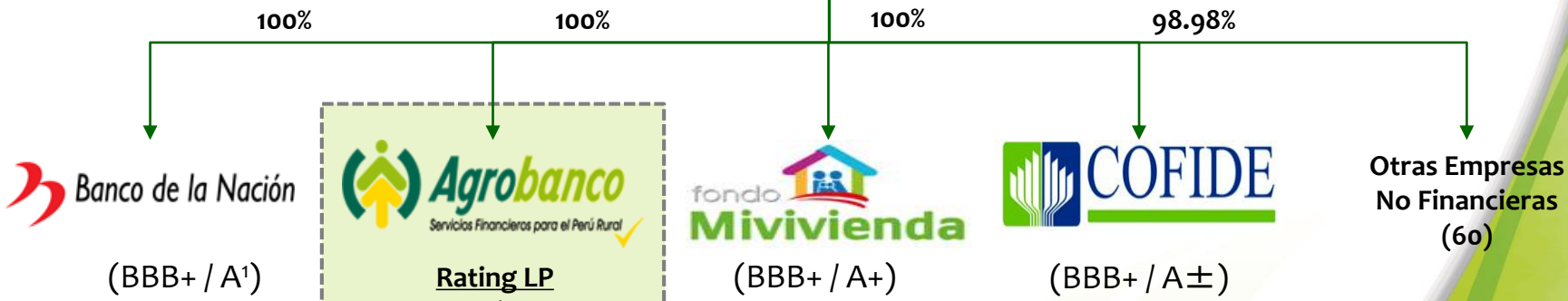
4.- AGROBANCO

Empresa de Derecho Privado con respaldo del Estado



PERÚ Ministerio de Economía y Finanzas

Corporación **FONAFE**



Rating LP
BBB+ / BBB-
Fitch / S&P

Rating Institución
A-
Apoyo / Equilibrium

Resultado de Auditorías

Auditorías Externas	Años
PWC	2010-2011-2012
EY	2013-2014
KPMG	2015 (hasta 2017)

Fuente: Agrobanco
1 Rating: (Internacional Largo Plazo / Local Institución)

“Todas las Auditorías tuvieron Opinión Favorable”

4.- AGROBANCO

Modelo Financiero Jul-16

RECURSOS PROPIOS

Capital Social
(S/. 457 MM)

Calificación Internacional
Estándar & Poor's BBB-
FitchRatings BBB+



Créditos de Campaña
e Inversión

71.9 Mil Clientes
S/. 1,681 MM

Fondeo
(S/. 1,620 MM)

LOCAL: BANCO DE LA NACIÓN, COFIDE, BANCO DE COMERCIO, INTERBANK, CAJA AREQUIPA.

EMISION: ICP S/.103MM

LOCAL INTERNACIONAL: GNB, ICBC.

INTERNACIONAL: CITIBANK, BLADEX, DEUTSCHE BANK.



Café

RECURSOS MINAGRI

Fondo AGROPERU -
MINAGRI (1)
(S/.710 MM)

Detalle



Programa de Renovación
Café y Otros
39 Mil Clientes
S/.523 MM

Fondo Reconversión
Productiva MINAGRI (2)
(S/.120 MM)



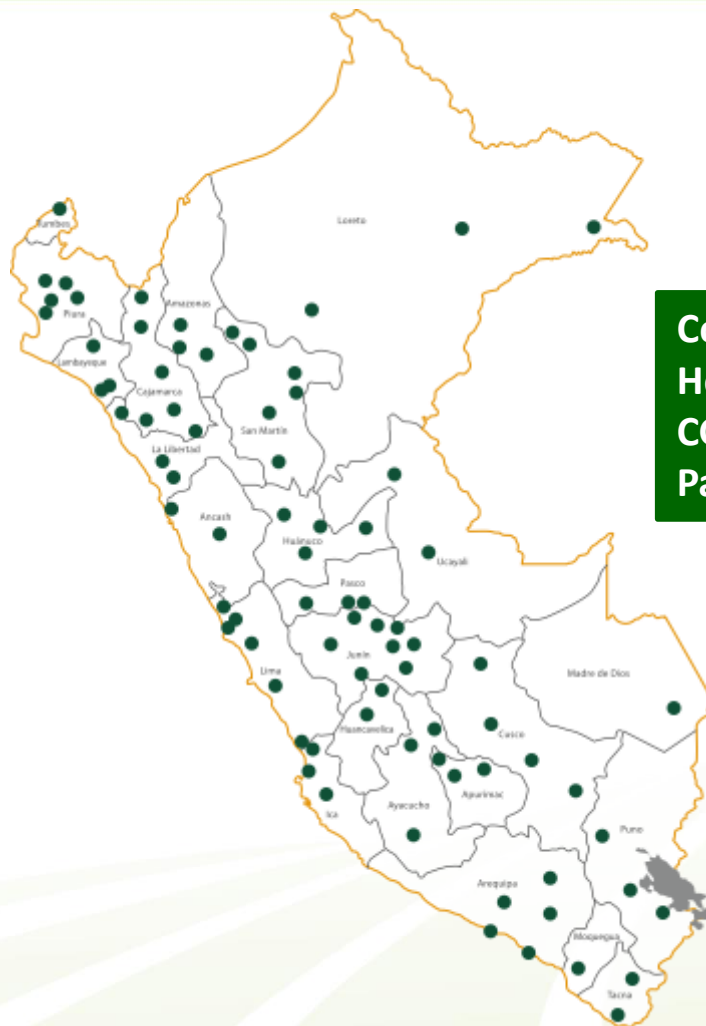
Programa de Reconversión
Productiva
2.3 Mil Beneficiarios
con 2.6 Mil Has
Desembolsado S/. 41.13 MM

(1) Base Legal Fondo Agroperú, Resolución Ministerial 230-2009-AG

(2) Base Legal Fondo Reconversión Productiva, DS No. 019-2014-MINAGRI

4.- AGROBANCO

Cobertura Geográfica



**Presencia en 73%
de distritos del Perú
(1,845 distritos)**

**79 oficinas a
nivel nacional**

**Cobertura 1,353 distritos.
Hectáreas financiadas: 199 mil.
CG financiadas: 102 mil.
Participación de mercado: 36%.**

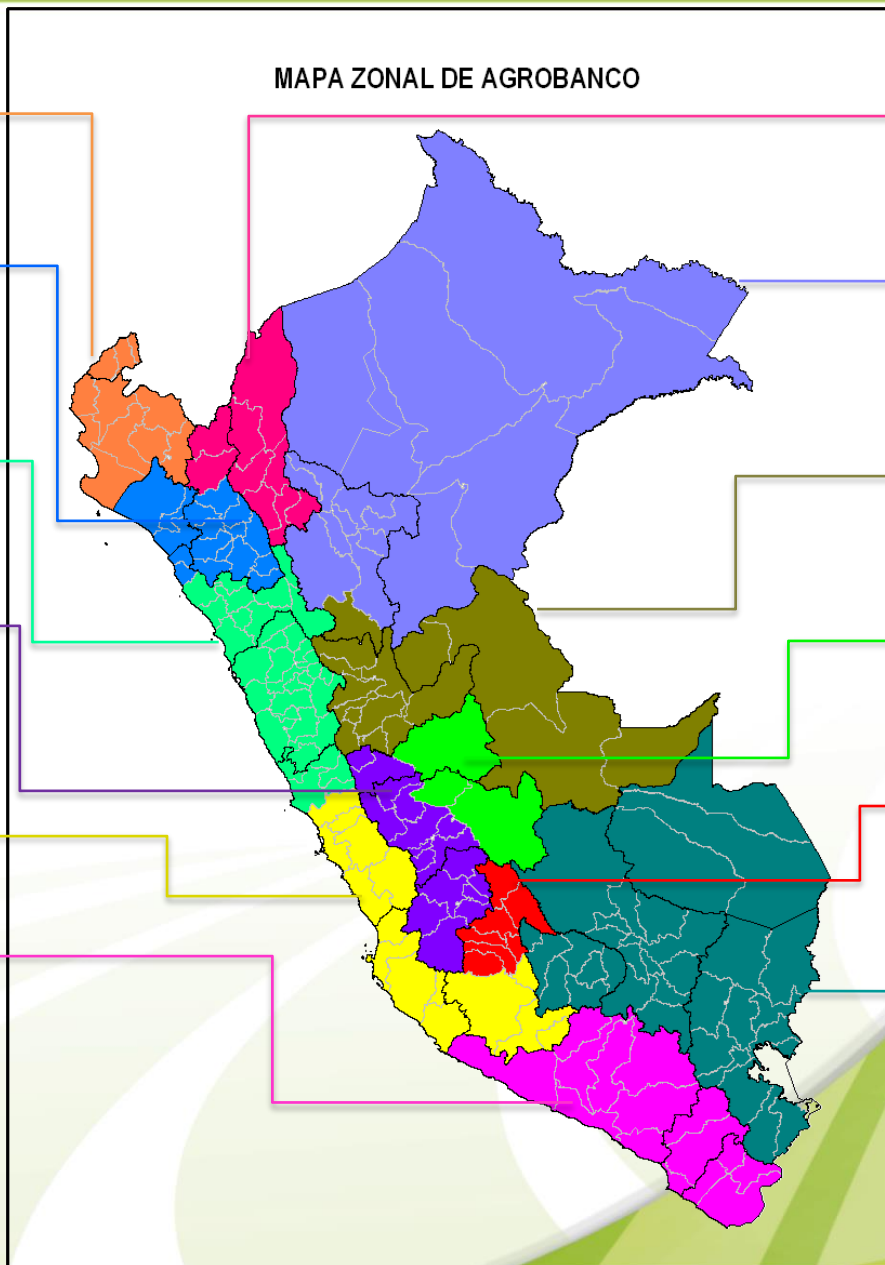
**Fuente: Agrobanco
Elaboración Propia**

4.- AGROBANCO

Cartera por Zonas Jun-16



MAPA ZONAL DE AGROBANCO



Norte 1	Saldo S/	N° Cred
	113,194,370	3,527

Norte 2	Saldo	N° Cred
	183,221,013	2,727

Norte 3	Saldo	N° Cred
	102,033,941	3,754

Centro	Saldo	N° Cred
	55,973,566	2,460

Costa Sur Medio	Saldo	N° Cred
	376,477,325	3,023

Sur 1	Saldo	N° Cred
	71,640,056	2,852

Selva 3	Saldo	N° Cred
	101,474,541	10,319

Selva 2	Saldo	N° Cred
	146,498,607	13,718

Selva 1	Saldo	N° Cred
	126,367,862	6,299

Selva Central	Saldo	N° Cred
	223,910,896	11,226

Centro VRAEM	Saldo	N° Cred
	49,849,656	4,668

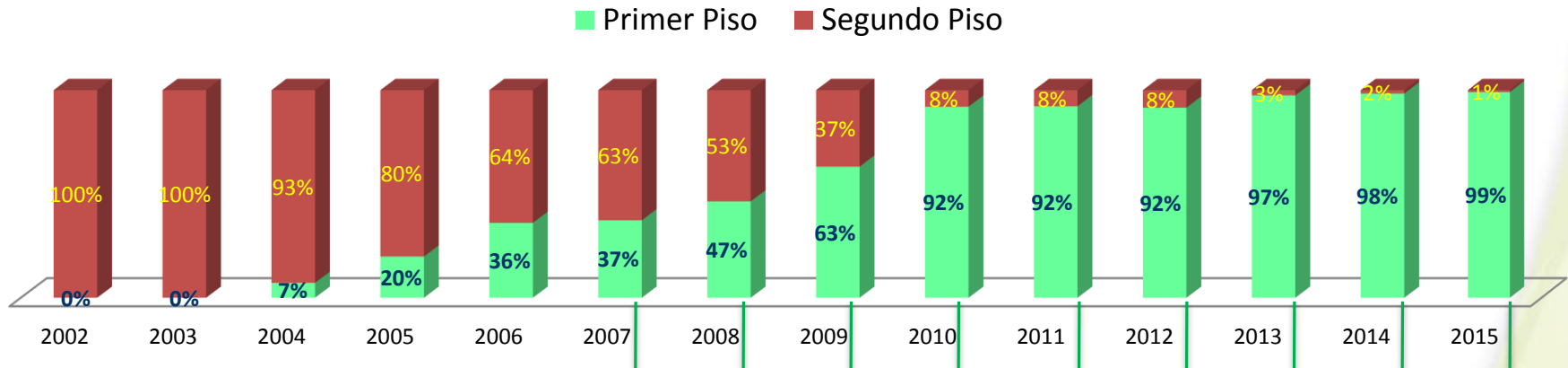
Sur 2	Saldo	N° Cred
	112,134,215	8,609

4.- AGROBANCO



Evolución de créditos al sector

Los créditos al sector agropecuario del sistema financiero comienzan a incrementarse gracias a la presencia de Agrobanco



Número de Créditos	Dic-08	Dic-09	Dic-10	Dic-11	Dic-12	Dic-13	Dic-14	Dic-15
Agrobanco	4,550	12,084	29,272	26,048	32,903	58,108	85,577	106,482
Sistema Financiero Sin AB	108,250	133,610	186,806	234,363	259,430	234,683	234,703	217,022
Variación Anual Agrobanco		7,534	17,188	-3,224	6,855	25,205	27,469	20,905
Variación Anual SF Sin AB		25,360	53,196	47,557	25,067	-24,747	20	-17,681



Roya amarilla

FEN

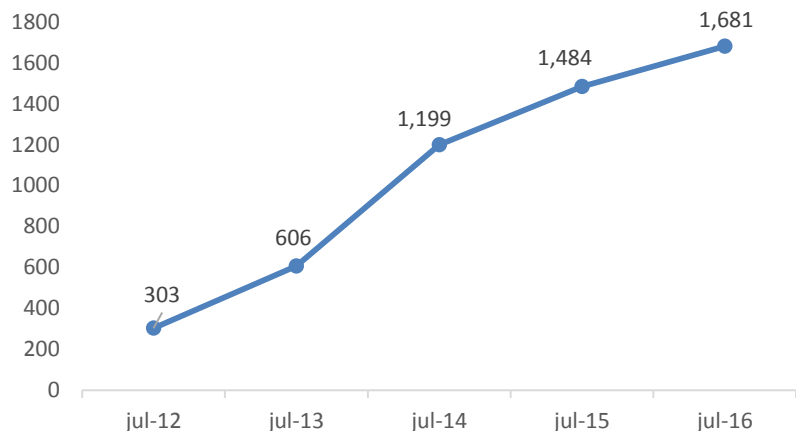
- Agrobanco (AB) inicia colocaciones mayoritarias primer piso en 2010
- En 2012, comienza a colocar créditos más allá de su capital fondeándose con terceros
- Período 2013-2015, IF reducen presencia en el agro por crisis roya amarilla y FEN
- Crecimiento del financiamiento al sector (2012-2015) se soporta en Agrobanco

4.- AGROBANCO

Evolución de la cartera y Participación en el SF

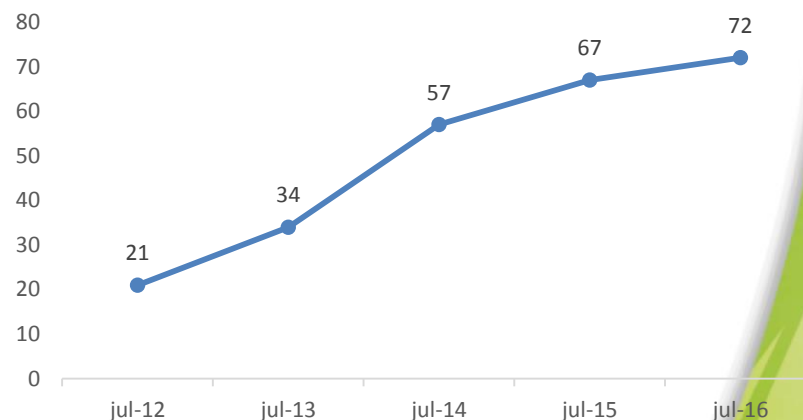


Evolutivo de Saldo en S/ MM



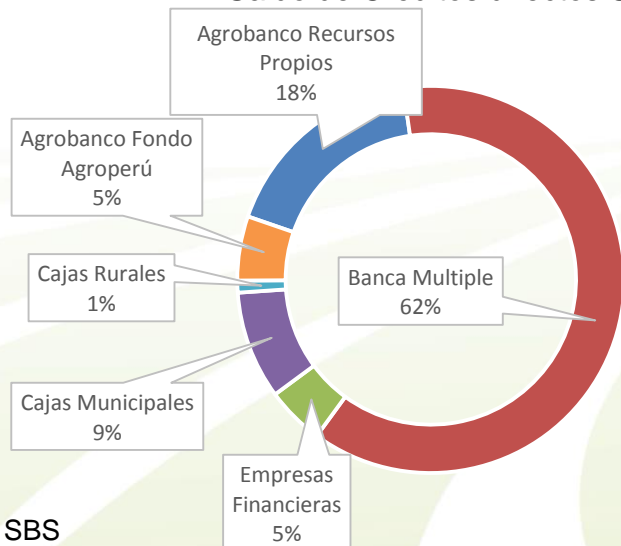
No incluye Fondo Agroperú, cuya cartera actual es de S/ 523MM

Evolutivo de Número de Créditos

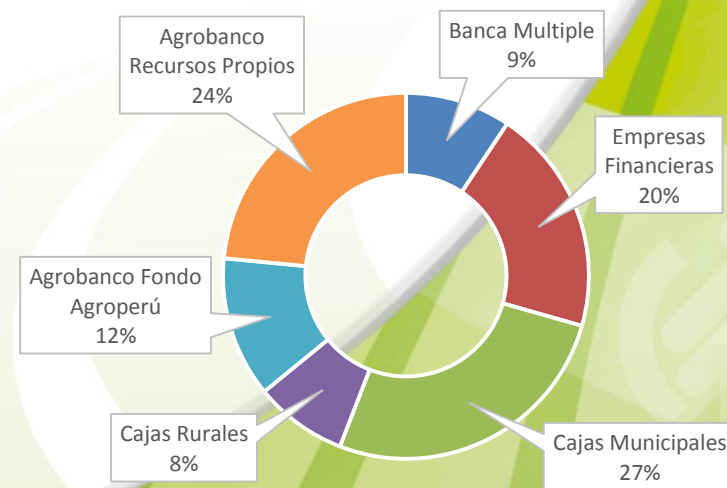


No incluye Fondo Agroperú, cuya cartera actual es de 39 mil créditos

Saldo de Créditos directos SF



Número de Créditos



4.- AGROBANCO



Presencia Agrobanco por Sectores

Evolutivo 2011 – Jun. 2016

CARTERA POR SECTOR EN S/.						
SECTOR	2011	2012	2013	2014	2015	2016
AGRÍCOLA	246.2 MM	359.8 MM	767.4 MM	1,241 MM	1,440 MM	1,414 MM
PECUARIO	363 Mil	4.3 MM	29.7 MM	46.8 MM	152 MM	198.7 MM
FORESTAL	-	2.2 MM	24.8 MM	20.2 MM	10.5 MM	30 MM
ACUÍCOLA	26 Mil	35 Mil	2.2 MM	2.5 MM	1.3 MM	2.1 MM
TOTAL	246.6 MM	366.4 MM	824.3 MM	1,311 MM	1,604 MM	1,645 MM

NÚMERO DE CRÉDITOS POR SECTOR EN S/.						
SECTOR	2011	2012	2013	2014	2015	2016
AGRÍCOLA	21,610	26,500	41,915	58,823	60,907	58,168
PECUARIO	16	193	2,362	3,537	11,546	14,813
FORESTAL	-	7	27	27	15	114
ACUÍCOLA	1	2	67	82	51	75
TOTAL	21,627	26,702	44,371	62,469	72,519	73,170

Elaboración Propia. Recursos Propios

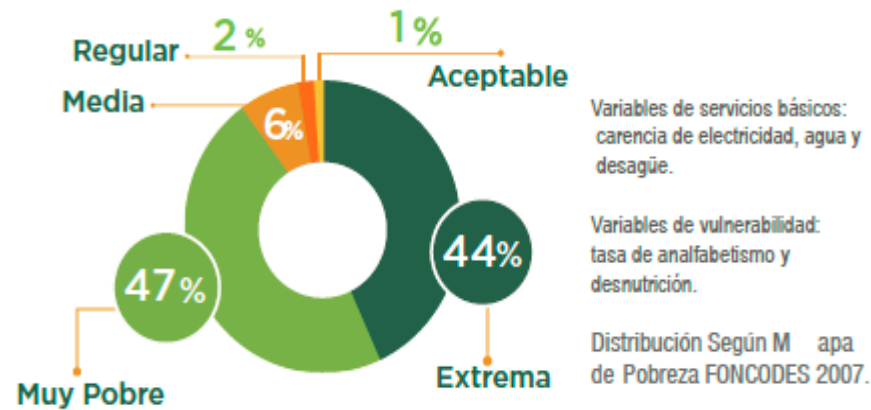
Nuevos Perfiles de atención: Agroforestería, Apicultura, Bambú, Berries, Rosas.

4.- AGROBANCO

Indicadores de Clientes

Actualmente 91% de sus créditos están colocados en zonas de mucha y extrema pobreza y 89% en la región sierra y selva.

SEGÚN MAPA DE POBREZA



SEGÚN REGIÓN GEOGRÁFICA



SEGÚN TIPO DE TENENCIA DE TIERRAS

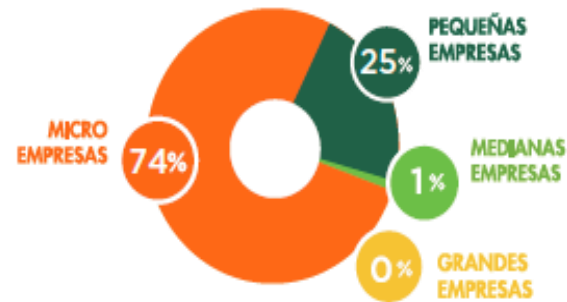


4.- AGROBANCO

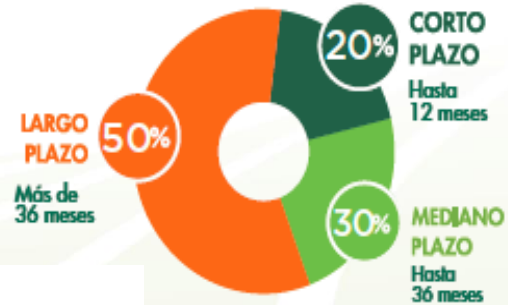
Indicadores de Clientes

Actualmente 99% de sus créditos son a micro y pequeños productores.

SEGÚN TAMAÑO DE CLIENTE



SEGÚN PLAZO DE FINANCIAMIENTO



4.- AGROBANCO

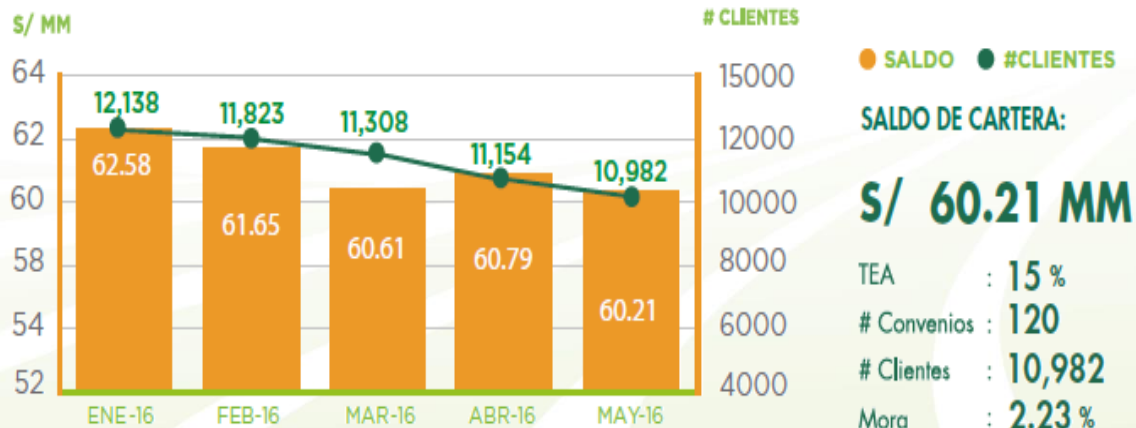
Inclusión Financiera

- Créditos de campaña dirigidos a pequeños productores
- Zonas de extrema pobreza
- Insertados en el sistema financiero
- Articulador, se encarga de prospectar, avalar y dar seguimiento a los créditos.



INCLUSIÓN FINANCIERA

PROFUNDIZACIÓN FINANCIERA



Cifras corresponden a Recursos Propios.

S/ 60.21 MM

TEA : 15 %
Convenios : 120
Clientes : 10,982
Mora : 2.23 %

4.- AGROBANCO

Asociatividad

Comunidades Campesina	
Departamento	Nº
Puno	678
Cusco	470
Ayacucho	379
Huancavelica	336
Apurímac	285
Junín	269
Huánuco	175
Lima	170
Áncash	124
Arequipa	67
Cajamarca	51
Loreto	51
Moquegua	50
Amazonas	49
Piura	45
La Libertad	43
Pasco	39
Tacna	35
Lambayeque	9
Ica	5
Total	3,330

Comunidades Nativas	
Departamento	Nº
Loreto	929
Ucayali	322
Amazonas	309
Junín	263
Pasco	159
San Martín	105
Cusco	86
Madre de Dios	33
Huánuco	23
Cajamarca	9
Ayacucho	6
Total	2,244



A nivel Nacional

**Atendido
por
Agrobanco**



ASOCIATIVIDAD

- 1. Comuneros Campesinos : 6,093 ***
De 606 Comunidades (De Apurímac, Ayacucho, Puno, Cusco).
Principales Cultivos / Crianzas: Engorde de ganado, papa, maíz, quinua.
- 2. Comuneros Nativos: 2,983 ***
De 185 Comunidades y 13 etnias de 45 cuencas (De Amazonas, Cajamarca, Junín, Loreto, Pasco, San Martín y Ucayali)
Principales Cultivos / Crianzas: Café, plátano, cacao, piscigranja, yuca, engorde de ganado
- 3. Créditos a Cooperativa: 191**
Beneficiarios: 37,8 Mil

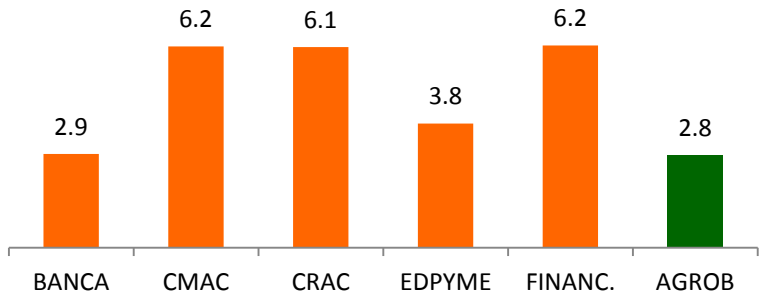
*Créditos directos a comuneros.

4.- AGROBANCO

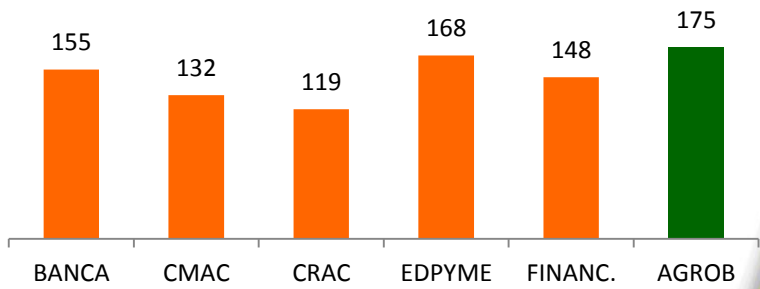


Comparación de ratios financieros

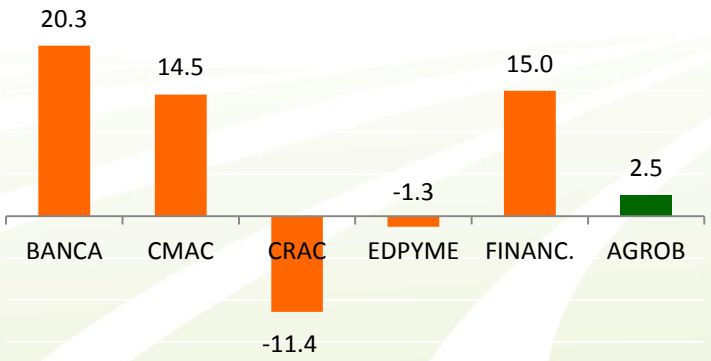
Cartera atrasada / Colocaciones
En Porcentaje



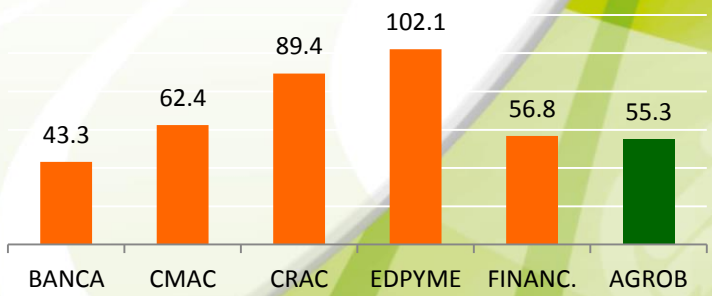
Provisiones / Cartera Atrasada
En Porcentaje



Utilidad Neta Anualizada / Patrimonio Promedio
En Porcentaje



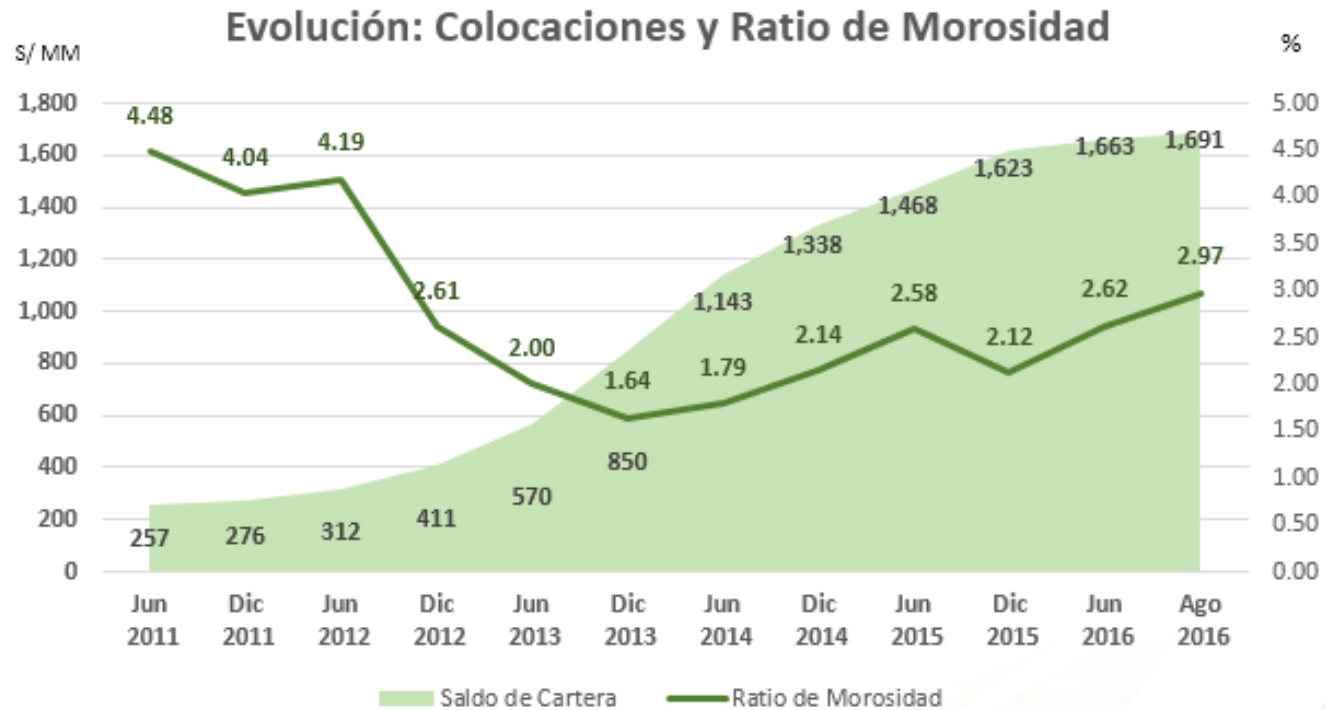
Ratio de Eficiencia
En Porcentaje



Fuente: SBS

4.- AGROBANCO

Ratio de Morosidad al 2016



	Dic 2013	Jun 2014	Dic 2014	Jun 2015	Dic 2015	Jun 2016	Ago 2016
Saldo de Cartera	850	1,143	1,338	1,468	1,623	1,663	1,691
Cartera Prorrogada	30	57	48	157	178	125	125
Cartera Reprogramada	48	61	94	118	162	263	267
Mora (%)	1.64	1.79	2.14	2.58	2.12	2.62	2.97
CAR (%)	3.45	3.46	3.96	4.78	5.37	7.11	7.75

Mora por Tamaño de Cliente

RANGO DE DESEMBOLSO	SALDO	CREDITO	MORA	MORA
1 - 1,500	696,506	647	17.84%	9.40%
1,501 - 3,000	9,377,632	4,524	8.78%	
3,001 - 5,000	40,804,739	11,188	5.95%	5.85%
5,001 - 10,000	166,914,073	25,838	4.33%	
10,001 - 30,000	297,024,143	21,535	5.80%	
30,001 - 50,000	89,813,046	2,585	4.04%	3.31%
50,001 - 75,000	70,454,979	1,325	3.16%	
75,001 - 100,000	59,276,457	803	2.40%	
100,001 - 150,000	57,758,043	611	4.30%	1.61%
150,001 - 200,000	46,618,541	335	1.87%	
Mas 200,000	837,038,839	892	1.41%	
Total general	1,675,776,998	70,283	3.00%	2.97%

Agosto 2016

4.- AGROBANCO

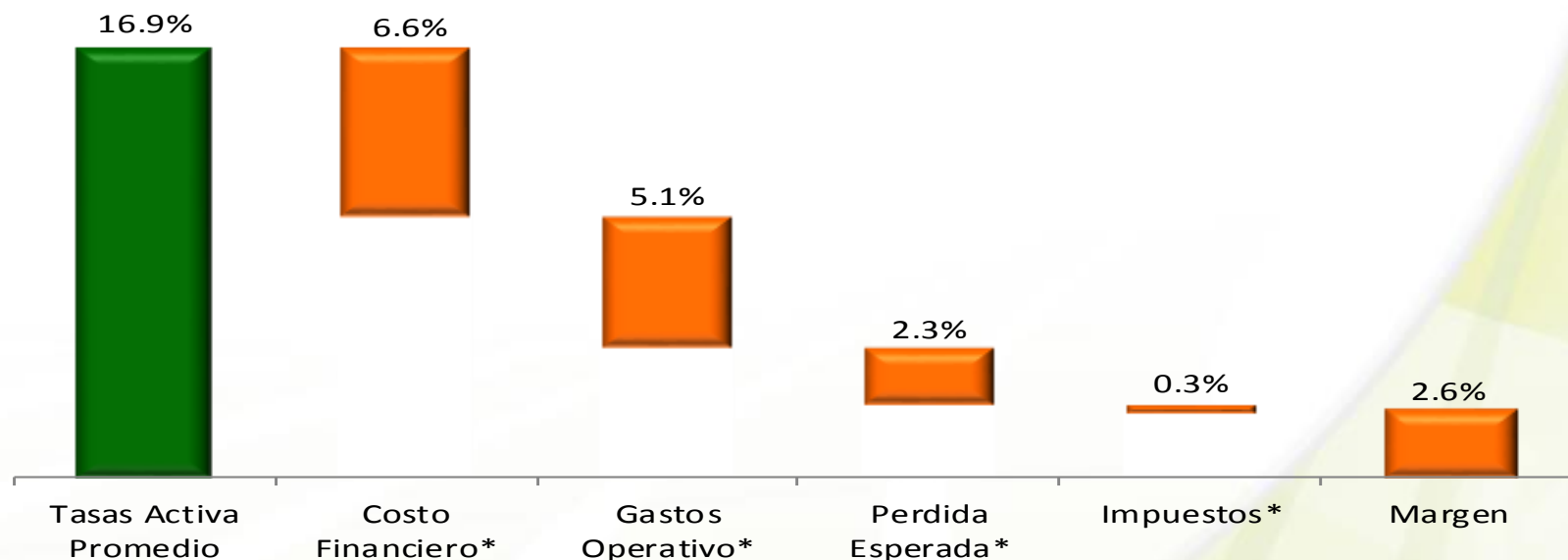


Composición de la tasa de interés

Agrobanco tiene un capital de S/457MM y atiende a 72 mil clientes con una cartera de S/1,691MM. Sus principales líneas de fondeo provienen de instituciones financieras nacionales, internacionales y multinacionales como Deutsche Bank, Citibank, Bladex, Banco de la Nación, Banco Interbank, AFD, y otras.

La tasa promedio del Banco es de 16.9%, la menor del mercado de microfinanzas, oscilando entre 14% para las zonas del VRAEM, 15.5% para pequeños productores articulados a través del producto Profundización Financiera, y hasta 23% para capital de trabajo, siendo esta la más baja de las microfinanzas.

La tasa de interés activa para los productos del Banco se determina a partir de sus principales componentes, los cuales para el mes de julio- 2016 son: costo financiero (6.6%), costo operativo (5.1%), pérdida esperada (2.3%), impuestos (0.3%) y margen para el Banco a fin de garantizar su crecimiento y sostenibilidad.(2.6%).



Nota: Cartera promedio: S/ 1,634.7 MM de Set-2015 a Ago-2016

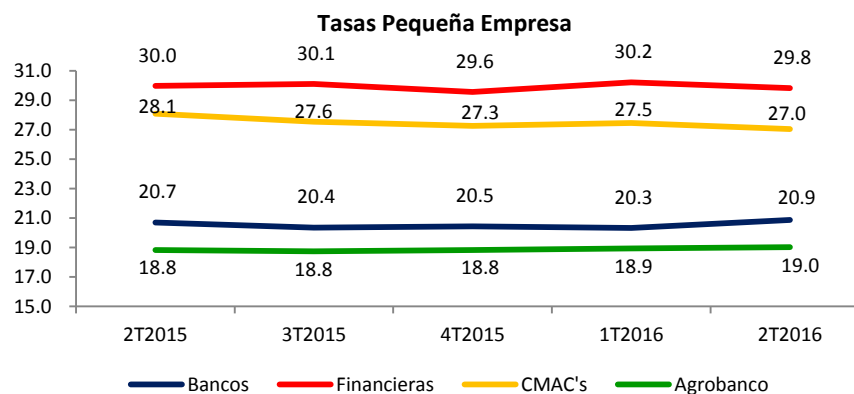
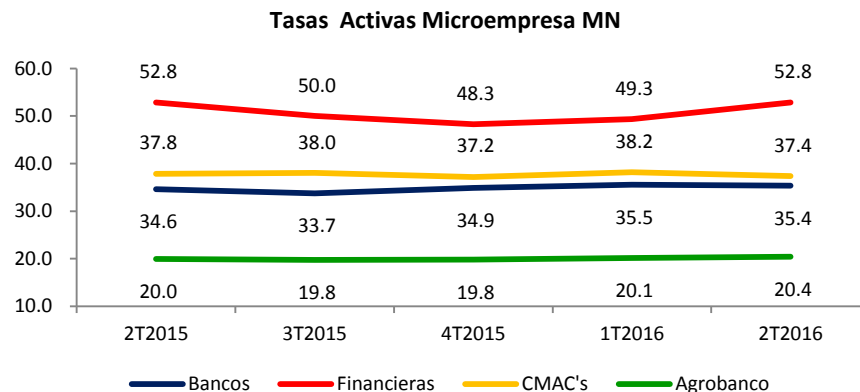
* Los rubros consdieran los últimos 12 meses (Set-15 a Ago-16) en S/. MM

Las tasas se calculan como el monto en soles entre la cartera promedio de los últimos 12 meses

4.- AGROBANCO

Comparación Tasas Activas del SF

Agrobanco presenta las tasas mas bajas del sistema financiero en el segmento microempresa (-1495 Pbs) y pequeña empresa (-186 Pbs) en moneda nacional.



4.- AGROBANCO

Seguro Agrícola:

Año de afiliación	N° de pólizas contradas	Superficie Asegurada (Ha)	Suma Asegurada (En S/. Miles)	Prima Neta (En S/. Miles)	Indemnizaciones (En S/. Miles)
2013	7717	21966	128691	3603	35
2014	9302	22684	145768	4081	1993
2015	10292	27639	166959	4674	2127
2016 (hasta Julio)	7445	19081	82399	2307	2231

5.- Líneamientos de Gestión



Orientación Minorista <3-100Ha>

Cadenas Productivas y Asociatividad

Productividad, Eficiencia y Rentabilidad del Productor

Consolidar la sostenibilidad

- Optimizar Fondos
- Diversificaciones de Colocaciones
- Rating
- Escuela de Gestión del Talento

Banco Verde: Amigable con el medio ambiente

Institucionalización de Buen Gobierno Corporativo

Productos Pasivos

Trazabilidad de Cadena de Negocio

Tecnologías de Información Agraria

Asistencia Técnica – Sinergia con Instituciones

- Líder en Alfabetización Financiera
- Promover Gerencia en el Campo

Promoción de Financiamiento Privado al Agro

5.- Lineamientos de Gestión Principales Proyectos e Iniciativas

Banco Verde Sostenible

- Emisión Papeles Nacionales
- Estructura Bonos Verdes - BID
- Gestión Línea KFW
- Línea No reembolsable de AT con AFD-UE

Mitigación de Riesgos

- Monitoreo de Riesgos Agrícolas CAF - MAXIMIXE.
- Georeferenciación – La Positiva
- Alfabetización Financiera

Negocios

- Modelo de Negocios Minoristas con Articuladores: APP Cacao, DEVIDA, NAV, TECNOSERVE, CEDISA
- Programa con Palmicultores
- Créditos Forestales (Agro Forestales en Comunidades Nativas y Campesinas)

Mejora de Procesos

- Calidad de Servicio - PUCP
- Gestión del Talento
- Arquitectura Repositorio Base de Datos Única – Sistema Información Gerencial
- Tarjeta Prepago

Relacionamiento

- Desayunos Agrarios Descentralizados
- Acercamiento al campo de la Banca Comercial.

5.- Líneamientos de Gestión Requerimientos

- Reintegro de S/ 72MM de crédito puente para atender a cafetaleros afectados por la Roya Amarilla.
- Implementación de fondos por S/ 350 MM:
 - Fondo de cobertura para fortalecer el Fondo Agroperú, Seguro Agrícola y Asistencia
 - Apertura en 2016 de oficinas en Nueva Cajamarca, San Juan del Oro, y Huancabamba, En 2017 continuará con su plan de expansión de oficinas.
- Aporte de capital de S/150MM para apalancamiento y disminución de costo de fondeo.

Agrobanco, Banco de Desarrollo Sostenible

Anexo 01 Detalle de Fondo AGROPERÚ



RESUMEN COLOCACIONES FONDO AGROPERU al 31/08/2016					
PROGRAMA	MONTO APROBADO(a)	SALDO COLOCACIONES	VENCIDOS	CREDITOS	TASA
FIBRA DE CAMELIDOS	22,000,000	17,891,921	13,023,335	145	4.00%
CAFÉ REJUVENECIMIENTO	27,000,000	14,207,006	2,537,966	3,422	10.00%
PAPA ANDAHUAYLAS	2,600,000	0	0	0	10.00%
ALGODÓN DESMOTADORAS -SOSTENIMIENTO (b)	77,695,408	68,190,597	66,687,954	247	5.00%
COSTACH CAMPAÑA 2012	10,000,000	1,301,958	0	4	7.87%
ALGODÓN PIMA-PIURA (c)	9,767,940	3,304,667	3,289,161	557	12.00%
INCENTIVO ALGODÓN (d)	58,314,914	0	0	0	4.00%
ALGODÓN INSUMOS-SUR	2,000,000	182,317	182,317	148	2.00%
ALGODÓN INSUMOS-NORTE	3,000,000	54,789	54,789	20	2.00%
ALGODÓN COMERCIALIZACIÓN 2013	5,000,000	736,214	736,214	1	14.00%
ALGODÓN CAMPAÑA 2013-2014-REEMB.	35,761,048	2,889,532	2,889,532	985	16.00%
ALGODÓN CAMPAÑA 2013-2014-NO REEMB.		0	0	0	2.00%
C.A.C. EL QUINACHO	820,800	820,841	820,841	1	10.00%
AREPSAM-SEMILLA ARROZ	650,000	0	0	0	14.00%
COSTACH CAMPAÑA 2013	1,600,000	0	0	0	14.00%
ROYA AMARILLA-COMPRAS DEUDA	22,500,000	14,002,324	260,274	878	21.00%
ROYA AMARILLA-CONSOLIDACIÓN DE DEUDA	6,762,805	8,321,572	0	490	10.00%
ROYA AMARILLA-RENOVACION CAFÉ (e)	388,200,000	380,000,000	0	31,048	10.00%
ALGODÓN COMERCIALIZACIÓN 2014	5,000,000	2,741,065	2,741,065	3	12.00%
PAPA NATIVA PREMIUM	500,000	216,207	216,207	1	14.00%
ALGODÓN CAMPAÑA 2014-2015	6,300,000	616,649	616,649	99	12.00%
RECONVERSION VRAEM	15,000,000	214,840	0	45	10.00%
JUNTA NACIONAL DE RIEGO	200,000	150,008	150,008	1	14.00%
PROGRAMA ARROZ TUMBES	5,000,000	3,746,707	1,435,463	199	19.00%
ARANDANOS	2,458,244	2,424,321	0	1	14.00%
LINEA CAÑICULTORES	535,000	350,391	178,865	28	18.00%
LINEA AGROIND.FERREÑAFE QUINUA	206,200	174,717	0	1	14.00%
LINEA ASOC.PERUANA DE PROD.AGROP. QUINUA	295,659	295,659	0	2	18.00%
LINEA COOPEAGRO QUINUA	240,000	229,031	0	1	16.00%
COMISION DE REGANTES PUCCHUN	160,116	160,116	0	1	18.00%
LINEA ASOC. AGROP. NUEVO AMANECER	496,021	483,817	402,813	2	14.00%
TOTALES	710,064,155	523,707,267	96,223,452	38,330	

(a) Importes aprobados por MINAG via Oficinas

(b) El saldo incluye el Programa de Desmotadoras S/.67'777,545 y el de sostenimiento S/.641,372

(c) Línea de S/.7'800,000 + S/.1'967,940

(d) Línea de S/.17'476,300 + S/.40'838,614

(e) Incluye a Renovación Comunidades Nativas S/ 378'293,391+8'047,342= 386'340,662

Anexo 02: DISTRIBUCIÓN DE COLOCACIONES FONDO AGROPERÚ (B12):



Tabla 1: Saldo total cartera café fondos Agroperú (al 31.07.16)

	N° Créditos	Hectáreas	Monto S/.
Compra de deuda	1,367	700	22,508,385
Rejuvenecimiento de café	3,475	5,129	14,502,003
Renovación de café	31,838	37,060	385,518,964
total cartera AGROPERÚ	36,680	42,889	422,529,352

Tabla 2: Cartera de B1 transferible a Fondo Agrobanco (compra de Deuda + renovación de cafetales)

CARTERA DE CAFÉ AGROBANCO POR TRANSFERIR - 31 JULIO 2016

TIPO CARTERA	N° CREDITOS	CAPITAL	INTERESES	TOTAL
COMPRA DEUDA-APTA PARA CONSOLIDACION	1,363	20,550,583	7,907,274	28,457,857
COMPRA DEUDA-AUN NO CALIFICA PARA CONSOLIDACIÓN	1,714	17,505,332	9,842,957	27,348,289
SUB-TOTAL COMPRA DE DEUDA	3,077	38,055,915	17,750,231	55,806,146
CARTERA DE RENOVACIÓN	1,102	13,865,793	2,406,791	16,272,584
TOTALES COMPRA DE DEUDA + RENOVACIÓN	4,179	51,921,708	20,157,022	72,078,730